



ÅRSRAPPORT
2013





FINANSIELL KALENDER 2014

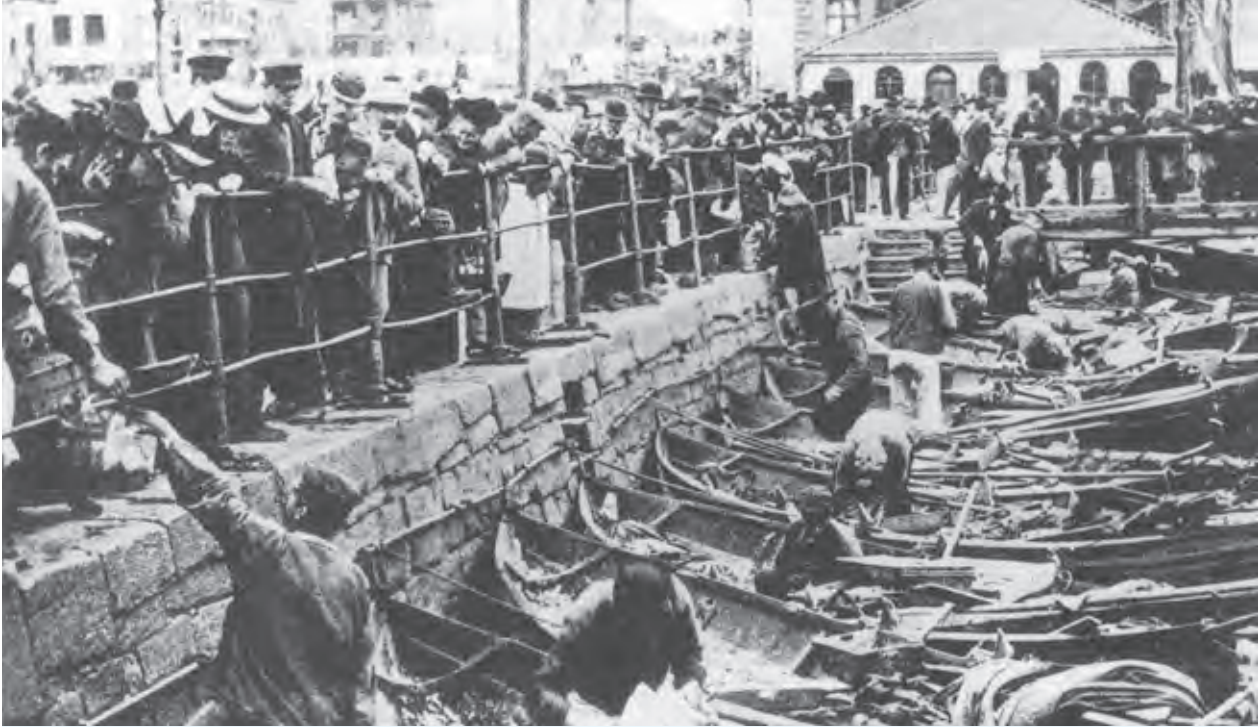
14.05.2014	RESULTAT 1. KVARTAL
21.08.2014	RESULTAT 2. KVARTAL
12.11.2014	RESULTAT 3. KVARTAL
24.02.2015	RESULTAT 4. KVARTAL
22.05.2014	GENERALFORSAMLING

ÅRSRAPPORT 2013

INNHOLDSFORTEGNELSE

- 04 HISTORIKK
- 05 VIKTIGE HENDELSER 2013 OG STRATEGISKE HENDELSER SISTE ÅR
- 06 NØKKELTALL FOR KONSERNET
- 08 KONSERNLEDEREN HAR ORDET
- 11 VIRKSOMHETSREDEGJØRELSE
- 23 EIERSTYRING OG SELSKAPSLLEDELSE
- 34 STYRETS ERKLÆRING OM LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE
- 37 MILJØ
- 55 ÅRSBERETNING 2013
- 61 ERKLÆRING FRA STYRET OG DAGLIG LEDER
- 63 RESULTATREGNSKAP
- 64 BALANSE
- 66 KONTANTSTRØMOPPSTILLING
- 67 ENDRING I EGENKAPITAL
- 68 NOTER LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN
- 103 REGNSKAP OG NOTER LERØY SEAFOOD GROUP ASA
- 116 REVISORS BERETNING
- 118 ADRESSER

En nydelig vinterdag fra Lerøy Aurora sin lokalitet «Kåvika» med utsikt mot Arnøy og Kågen.



Handel med fisk på bryggen i Bergen.

HISTORIKK

Konsernet Lerøy Seafood Group kan spore sine aktiviteter tilbake til slutten av 1800-tallet. Da startet fiskerbonden Ole Mikkel Lerøen med salg av levende fisk på fisketorget i Bergen. Fisken hadde han delvis fisket selv og delvis kjøpt av fiskerkolleger. Fisken ble slept i fiskekister etter Ole Mikkel Lerøens robåt fra Lerøy til torget i Bergen, en rotur på 6 til 12 timer alt etter vind og strømforhold.

Aktiviteteene til Ole Mikkel Lerøen utviklet seg gradvis til å omfatte detaljsalg i Bergen, omsetning av levende skaldyr og en gryende eksportforretning. I 1939 gikk to av hans ansatte, Hallvard Lerøy sr. og Elias Fjeldstad, i gang med det som i dag er konsernets største salgsselskap - Hallvard Lerøy AS. Siden starten har dette selskapet vært en pionerbedrift innenfor en rekke områder i norsk fiskerinæring. Hovedfokus har hele tiden lagt på utvikling av markeder for sjømat og svært ofte har bedriften vært først i nye markeder, eller først ute med å kommersialisere nye fiskesorter. Pionerånden er fortsatt høyst levende i konsernet.

Konsernet har siden 1999 investert betydelige midler i ulike nasjonale og internasjonale virksomheter. Konsernet overtok samtlige aksjer i Lerøy Midnor AS ved slutten av 2003, i Lerøy Aurora AS i 2005, Lerøy Fossen AS og Lerøy Hydrotech AS i 2006, og Lerøy Vest AS i 2007. I 2010 økte konsernet havbruksvirksomheten ytterligere ved kjøpet av 50,71 % av aksjene i Sjøtroll Havbruk AS. Konsernets investeringer i nedstrømsaktiviteter i samme periode har gjort konsernet til en nasjonal og internasjonal distributør av fersk fisk. I oktober 2011 inngikk Lerøy Seafood Group avtale om kjøp av 50,11 %

av aksjene i Rode Beheer B.V. Rode er en av Hollands ledende foredlere av sjømat, herunder omfattende produksjon av røkte og gravede produkter, fersk pakkede produkter, samt frosne produkter basert på laks fra Norge. I april 2013 kjøpte Lerøy Seafood Group en betydelig andel av aksjene i det helintegrerte havbruksselskapet Villa Organic AS. Ved utgangen av 2013 var eierandelen 49,4 %. I 2013 har konsernet også gjort investeringer i fishcut aktiviteter i Norge, Danmark, Spania og Frankrike. Disse investeringene som er gjennomført over litt mer enn en tiårsperiode, gjør at konsernet i dag er et helintegrert sjømatkonsern med store muligheter til å utvikle seg videre. Konsernet har ved utgangen av 2013 2 067 ansatte.

Konsernet var frem til 1997 et tradisjonelt familieselskap. I 1997 ble det for første gang gjennomført en rettet emisjon mot finansielle investorer. I forbindelse med emisjonen i 1997 ble selskapet omdannet til et allmennaksjeselskap. Selskapet ble børsnotert i juni 2002. Senere har selskapet gjennomført flere kontantemisjoner, senest i mars 2007. Tilgang på kapital har vært en nødvendig forutsetning for å utvikle konsernet fra å være en sjømateksporthør til et helintegrert sjømatkonsern. Børsnotering av konsernets morselskap Lerøy Seafood Group ASA gir tilgang til risikokapital, samt at aksjen i enkelte tilfeller anvendes som oppgjørsmiddel i forbindelse med oppkjøp, senest i forbindelse med kjøpet av aksjer i Sjøtroll Havbruk AS i 2010. Konsernet har ved inngangen til 2014 et godt utgangspunkt for å styrke sin posisjon ytterligere som en ledende aktør i den internasjonale sjømatnæringen.

VIKTIGE HENDELSER 2013

STRATEGISKE HENDELSER

- Kjøp av 49,4 % av aksjene i det helintegrerte havbruksselskapet Villa Organic AS. 16 konsesjoner og et estimert slaktevolum for 2014 på 18 000 tonn laks
- Offisiell åpning av det nye og topp moderne resirkuleringsanlegget for smolt i Belsvik, Sør Trøndelag. Investert MNOK 350
- Byggestart for å utvide produksjonslokalene til Lerøy Fossen i Hordaland og Lerøy Smøgen i Sverige. Kapasiteten dobles i begge selskaper
- Investeringer i fishcut lokaliteter i Norge, i Frankrike og i Spania
- Samarbeidsavtale med Brødrene Schlie AS i Danmark om produksjon, markedsføring og distribusjon av ferskpakkede produkter i Danmark og Tyskland
- Lerøy Hydrotech AS og Lerøy Midnor AS fusjoneres til Lerøy Midt AS

PRODUKTUTVIKLING

- Lerøy blir Norges største produsent av sushi
- Nasjonal lansering av hele MAP sortimentet - ferdigpakket fisk til distribusjon i norsk dagligvare
- Matmerk tildelte Lerøy Fossen Spesialitetmerket for sine høyforedte ørretprodukter

MILJØ / BÆREKRAFT

- Lansering av Ocean Forest
- Lerøy hadde den første ASC sertifiserte distribusjonskjeden for laks i verden
- Åpning av Norges, og kanskje verdens, mest miljøvennlige settefisk anlegg, Belsvik settefisk
- Det er ikke brukt antibiotika på fisk i sjø i 2013
- Det er ikke brukt kitinhemmere de 3 siste årene
- Ledelse og deltagelse i ulike FoUol prosjekter innen havbruk med fokus på miljø og bærekraft

STRATEGISKE HENDELSER SISTE ÅR

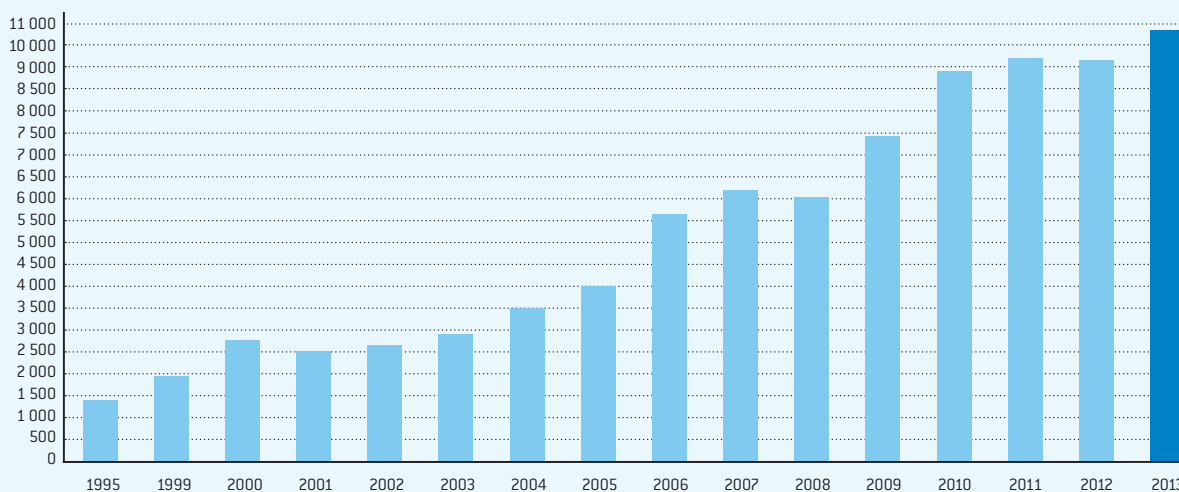
- | | | | |
|------|--|------|--|
| 2001 | Investering i Scottish Sea Farms Ltd | 2008 | Austevoll Seafood ASA øker sin eierandel i Lerøy Seafood Group ASA fra 33,34 % til 74,93 % |
| 2001 | Investering i distribusjon i Sverige | 2009 | Austevoll Seafood ASA reduserer sin eierandel i Lerøy Seafood Group ASA fra 74,93 % til 63,73 % |
| 2002 | Tilførsel av kapital | 2010 | Oppkjøp av 50,71 % av aksjene i Sjøtroll Havbruk AS |
| 2002 | Børsnotering | 2012 | Oppkjøp av 50,1 % av aksjene i det hollandske bearbeidingselskapet Rode Beheer B.V |
| 2002 | Investering i røkerivirksomhet i Sverige | 2012 | Strategisk samarbeidsavtale med SalMar om slaktning og videreføring av fisk ved Innovamar på Frøya og ved Lerøy sitt anlegg på Skjervøy. Avvikling av Lerøy Hydrotech sitt slakteri i Kristiansund |
| 2003 | Oppkjøp av Lerøy Midnor AS | 2013 | Oppkjøp av 49,4 % av aksjene i havbruksselskapet Villa Organic AS |
| 2003 | Tilførsel av kapital | 2013 | Offisiell åpning av det nye resirkuleringsanlegget for produksjon av smolt i Belsvik, Sør Trøndelag |
| 2004 | Oppkjøp av 60 % av aksjene i Portnor Lda | 2013 | Utvidelse av produksjonslokalitetene til Lerøy Fossen i Hordaland og Lerøy Smøgen i Sverige |
| 2004 | Oppkjøp av oppdrettskapasitet i Midt-Norge | 2013 | Strategiske investeringer i nye fishcut lokaliteter i Norge (Sjømathuset), i Frankrike, i Spania og i Danmark |
| 2005 | Partnerskap med Alarko Holding i Tyrkia | 2013 | Lerøy Hydrotech AS og Lerøy Midnor AS fusjoneres til Lerøy Midt AS |
| 2005 | Tilførsel av kapital | | |
| 2005 | Oppkjøp av Lerøy Aurora konsern | | |
| 2005 | Oppkjøp av Laksefjord AS | | |
| 2005 | Investeringer i distribusjon i Norge og Sverige | | |
| 2005 | Etablert konsernforhold med Bulandet Fiskeindustri AS | | |
| 2006 | Investeringer som resulterer i nasjonal distribusjon av fersk fisk | | |
| 2006 | Oppkjøp av Lerøy Fossen AS | | |
| 2006 | Tilførsel av kapital | | |
| 2006 | Oppkjøp av 100 % av aksjene i Lerøy Hydrotech AS | | |
| 2007 | Tilførsel av kapital | | |
| 2007 | Oppkjøp av 100 % av aksjene i Lerøy Vest AS | | |

NØKKELTALL FOR KONSERNET

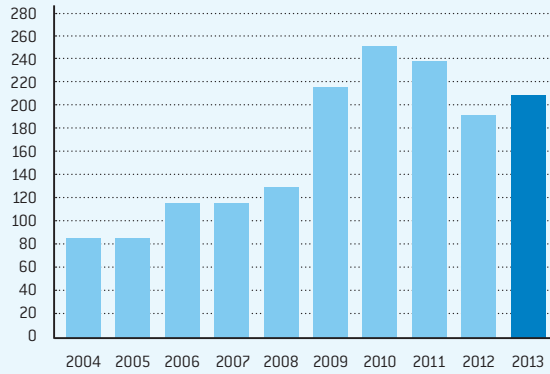
HOVEDTALL LERØY SEFOOD GROUP KONSERN (TALL I NOK 1.000)

	2013	2012	2011
Driftsinntekter	10 764 714	9 102 941	9 176 873
EBITDA før verdijustering av biologiske eiendeler	1 938 474	774 866	1 484 797
Driftsresultat før virkelig verdijustering av biologiske eiendeler	1 625 799	450 098	1 212 898
Resultat før skatt og før virkelig verdijustering av biologiske eiendeler	1 630 011	379 913	1 183 314
Høstet volum (GWT)	144 784	153 403	136 672
EBIT/kg (før biomassejustering)	11,2	2,9	8,9
LSG børskurs på årets siste handledag	177,00	129,50	84,00
Utbytte per aksje (utbetalingsår)	7,00	7,00	10,00
Driftsmargin før virkelig verdijustering av biologiske eiendeler	15,1 %	4,9 %	13,2 %
Resultatmargin før virkelig verdijustering av biologiske eiendeler	15,1 %	4,2 %	12,9 %
Resultat per aksje før virkelig verdijustering av biologiske eiendeler	21,12	5,11	15,13
ROCE før virkelig verdijustering av biologiske eiendeler (annualisert)	20,7 %	6,2 %	17,9 %
Egenkapitalandel	54,3 %	50,7 %	50,6 %
Netto rentebærende gjeld	2 116 865	2 231 860	1 592 914

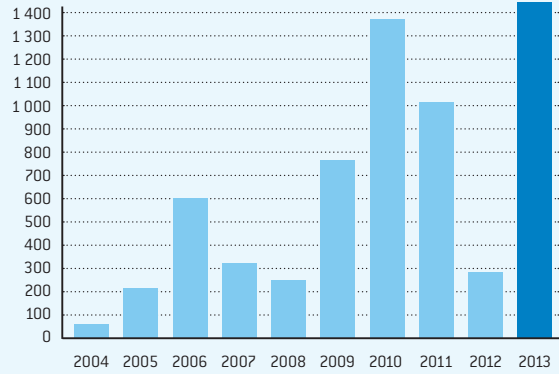
OMSETNINGSUTVIKLING (BELØP I MNOK)



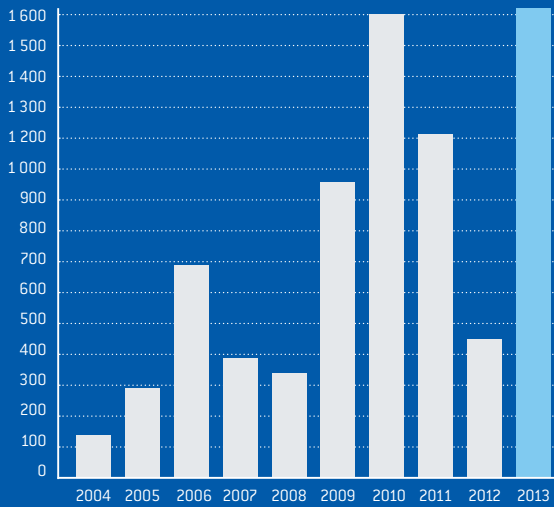
UTVIKLING DRIFTSRESULTAT FOR SEGMENTET SALG OG DISTRIBUTJON (BELØP I MNOK)



UTVIKLING DRIFTSRESULTAT FOR SEGMENTET PRODUKSJON FOR VERDIJUSTERING FISK I SJØ (BELØP I MNOK)



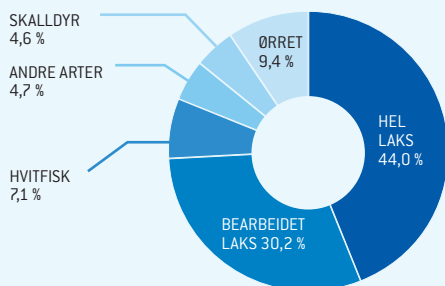
UTVIKLING DRIFTSRESULTAT FOR BIOMASSEJUSTERING LSG KONSERN (BELØP I MNOK)



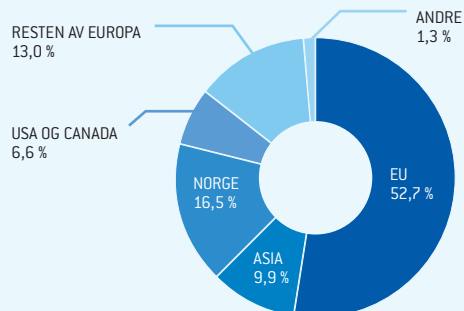
**1 626
MNOK**

I 2013 LEVERTE LERØY SEAFOOD GROUP SITT BESTE DRIFTSRESULTAT FOR BIOMASSEJUSTERING I KONSERNETS HISTORIE

OMSETNINGSFORDELING PRODUKTER 2013



OMSETNINGSFORDELING MARKEDER





TIDENES BESTE ÅR!

I 2012 rapporten avsluttet jeg med å si at utsiktene var strålende. Jeg fikk rett!

2013 går inn i historien som det beste året noen gang for Lerøy Seafood Group ASA. En omsetning på 10 765 millioner kroner og et driftsresultat før verdijustering av biomasse på 1 626 millioner kroner, må vi si oss veldig godt fornøyd med. Jeg er spesielt godt fornøyd med at vi endelig har klart å bryte 10 milliard grensen. Selskapet opprettholder med dette en formidabel utvikling som et av verdens ledende sjømatkonsern. Gjennomsnittlig årlig vekst de siste 10 årene har vært på hele 15 %, noe som vi har som mål å videreføre. Takk til alle dere 2 067 Lerøy-ansatte som har gjort dette mulig!

Når jeg ser meg tilbake på året som har gått, ser jeg at vi i 2013 har gjennomført mye som har bidratt til å videreutvikle selskapet.

I uke 1 i 2013, helt etter planen, ble den første rognen lagt inn i det nye anlegget til Lerøy Midt på Belsvik. Dette skulle bli, og er blitt, det fremste og mest moderne smoltanlegget i verden, med en total investering på 350 millioner kroner. Produksjonen i anlegget har fungert veldig bra, og den første smolten ble satt ut i oktober måned med meget tilfredsstillende resultater. Jeg ser virkelig frem til høsten 2014 når vi får se resultatet på den ferdigproduserte matfisken.

I april 2013 kjøpte vi en betydelig andel av aksjene i Villa Organic AS. Villa har 16 matfiskkonsesjoner i Finnmark og produserte totalt 13.100 tonn i 2013. De 16 konsesjonene vil bli delt mellom SalMar ASA og Lerøy Aurora AS, noe som vil gi Lerøy Aurora 8 nye konsesjoner og et godt fotfeste i en spennende region med stort potensial. Totalt vil vi da ha 138 heleide konsesjoner i Norge, fordelt på 25 konsesjoner i region nord, 54 konsesjoner i region midt og 59 konsesjoner i region vest.

I 2005 åpnet Lerøy Seafood Group sitt første fishcut anlegg i Arras i Frankrike. Dette var starten på den utviklingen som vi har sett på ferskpakkede lakseprodukter i det franske og europeiske markedene. Vi har hatt en

fantastisk utvikling på salg av disse produktene. Og i 2012 så vi at vi hadde behov for en større fabrikk. I juli 2013 åpnet vi en topp moderne fabrikk i Arras, bygget for fremtiden.

For å videreutvikle vår allerede godt utviklede nedstrømsaktivitet, åpnet vi i september en ny fabrikk sentralt i Madrid i Spania. Dette er et prosesserings og distribusjonsanlegg for ferske sjømatprodukter, både til det spanske og til det portugisiske markedet. Produksjonen har gradvis økt utover høsten og vi er veldig fornøyd med den utviklingen som vi har hatt så langt. I vår vil vi også starte opp produksjon av fersk sushi ved dette anlegget.

For å styrke vår posisjon ytterligere på produksjon av videreforedledede produkter, besluttet vi i 2012 å investere 50 millioner kroner i en utvidelse av kapasiteten i Lerøy Smøgen Seafood AB i Sverige. I oktober i fjor flyttet vi inn i de nye lokalene og vi ser allerede en flott utvikling i salget fra Smøgen. Fabrikken i Smøgen gir oss en unik mulighet til å stå enda bedre rustet til å jobbe med innovasjon og produktutvikling av høyt foredledede produkter av beste kvalitet for det nordiske og europeiske markedet. Lerøy Smøgen fremstår i dag som en topp moderne fabrikk.

Våren 2013 startet vi også utbyggingen av Lerøy

Fossen, på Osterøy utenfor Bergen, med en investering på 50 millioner kroner. Her har vi et mål om å doble kapasiteten av høyforedte produkter av Fjord Ørret. Fabrikken forventes endelig ferdigstilt sommeren 2014. Dette blir det største og mest moderne anlegget for røkte og gravede produkter i Norge.

Lerøy har de senere år bygget en sterk posisjon i Norge, Sverige og Finland. Målet har vært å bli en ledende kategoridriver innen fersk distribusjon av sjømat i de nordiske markedene.

I 2013 inngikk vi et samarbeid med Brødrene Schlie i Danmark og etablerte Lerøy Schlie AS i Hirtshals. Lerøy Schlie skal drive med produksjon av ferskpakket sjømat for det danske og tyske dagligvaremarkedet. Lerøy Schlie startet produksjonen i slutten av januar 2014.

I januar 2013 startet vi byggingen av Sjømathuset i samarbeid med Norgesgruppen på Kalbakken i Oslo. Ambisjonen med Sjømathuset er å etablere et komplett og topp moderne prosesserings- og distribusjonsanlegg av fersk sjømat rettet mot dagligvare og storhusholdning i Norge. Sjømathuset vil produsere og distribuere fersk sjømat i løsvekt, ferskpakket sjømat og sushi av høyeste kvalitet. Japanske spesialister har vært med på å utforme og installere maskinene i anlegget. Det gjør at Sjømathuset nå framstår som et av Europas beste anlegg for industriprodusert sushi. Det har en kapasitet på 20 millioner biter sushi! Ingen andre land i verden har ferskere råvarer enn det vi har. Sjømathuset startet produksjonen 17. februar 2014.

Investeringer i bearbeiding, videreforedling, markeds nær prosessering og distribusjon, forutsetter forutsigbarhet, stabilitet og fleksibilitet for at vi skal lykkes. For at vi skal få dette til, er det avgjørende at vi som næring får de rette rammevilkårene. Med dagens MTB regime er det meget vanskelig å skape økt konkurransekraft på grunn av store variasjoner i råvaretilgangen gjennom året for laks. Vi mener at dagens system er moden for en endring, og støtter forslaget om en rullerende gjennomsnittlig MTB. Det vil gi en større fleksibilitet og en mer markedsstilpasset produksjon og stabil sysselsetting for våre fabrikker gjennom året.

For å videreutvikle vårt selskap og næring er det grunnleggende viktig med bærekraftig vekst. Lerøy Seafood Group driver i dag med produksjon av laks og ørret, noe som er den mest bærekraftige produksjon vi kan ha av mat/protein. Vi har våre utfordringer som alle andre,

men de er absolutt løsbare. Det jobbes utrettelig med forskning og teknologiutvikling for å løse utfordringene med både lus og rømming, som er definert som hovedutfordringen for næringen. Lerøy er sammen med andre store aktører i front i denne utviklingen. Samarbeid med myndigheter, leverandører og andre aktører er avgjørende for at vi skal lykkes med å bli enda mer bærekraftig.

Lerøy har en visjon om å være drivende i prosessen med å finne mer miljøvennlige løsninger innen havbruk, og i 2013 har det vært en stor aktivitet innenfor dette området:

- Lerøy har gjennom mange år vært meget sentral i utviklingen av ASC miljøsertifisering (Aquaculture Stewardship Council). Vi var det første selskapet i verden som startet produksjon, salg, distribusjon og markedsføring av ASC sertifisert laks. Vi har fått godkjent flere lokaliteter og er i prosess på å få godkjent enda flere. ASC sertifiserte produkter er solgt inn i Japan, Sverige, Nederland, Frankrike og Tyskland. Vi merker allerede god etterspørsel etter disse produktene.

- I 2013 stiftet Lerøy sammen med Bellona "Ocean Forest" som er et selskap som skal drive forskning og utvikling basert på integrert multitrofisk akvakultur (IMTA). Et utrolig spennende samarbeid som jeg har stor tro på. Det første testanlegget er opprettet på Rognøy utenfor Bergen.

- Gjennom selskapet Preline AS bidrar Lerøy til at teknologi for lukket produksjon i sjø utvikles og integreres i næringen. Vår første fullskala produksjonsenhet for lukket produksjon i sjø blir satt inn i produksjonen høsten 2014.

Igjen, 2013 har vært et strålende år for Lerøy Seafood Group. Takk til alle ansatte og samarbeidspartnere for et en flott innsats!

Jeg har store forventninger til at også 2014 kommer til å bli et strålende år! Vi har forretningsmodellen til å ta ytterligere steg.

Henning Kolbjørn Beltestad
Konsernleder
Lerøy Seafood Group



VIRKSOMHETSREDEGJØRELSE

LERØY – PÅ ALLE KJØKKEN

VISJON

Vi skal bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandør av bærekraftig kvalitetssjømat.

Konsernet er svært markedsrettet i sitt arbeid. Ved aktivt å utvikle nye markeder og nye produkter fra fiskeri og havbruk tuftet på bærekraftige prinsipper, vil konsernet utvikle lønnsomme, effektive og bindende samarbeid på tilførsels- og markedsføringsiden både nasjonalt og internasjonalt.

Sjømatmarkedet har stadig økende krav til matsikkerhet, kvalitet, kostnadseffektivitet, bærekraft, kontinuerlige leveranser samt høyere bearbeidingsgrad. For å møte, og drive denne utviklingen videre, arbeider Lerøy Seafood Group aktivt med stadig tettere samkjøring av verdikjeden, produksjon og salgsenheter, økt kompetanse i salgsarbeidet, og investeringer for å sikre at man er i stand til å levere rett produkt til rett tid. Med en stor og betydelig posisjon innen salg og distribusjon mener konsernet at det har en unik posisjon til å møte disse økende kravene.

Lerøy Seafood Groups historiske vekst har vært tuftet på god drift, oppkjøp, videreutvikling av oppkjøpte selskap og alliansebygging. Styret og administrasjonen jobber kontinuerlig for strategisk fremtidsrettede modeller for konsernets aktiviteter. Disse vil også i fremtiden innebære oppkjøp og fusjoner både oppstrøms og nedstrøms.

Havbruksnæringen i Norge har historisk hatt høy gjeldsgrad som har vært dårlig forenelig med næringens sykliske natur. Det har alltid vært, og vil alltid være, sentralt i Lerøy Seafood Groups strategi å ha en sunn, fleksibel og bærekraftig finansiering. Administrasjonen og styret i Lerøy Seafood Group arbeider aktivt for å sikre finansielle og strukturelle forhold som gjør det mulig for konsernet å nå sine langsiktige økonomiske mål.

Stadig viktigere i konsernets strategi er bærekraft. Lerøy Seafood Group er et av verdens største konsern innen sjømat, og er svært bevisst sitt ansvar for å velge, og utvikle bærekraftige løsninger i alle driftsledd. Konsernet lever av det som produseres i havet og er

avhengig av at ressursene forvaltes på en forsvarlig måte, som gjør det mulig for næringen å vokse og levere sjømat av samme høye kvalitet også i fremtiden. Lerøy Seafood Group gjør sitt ytterste for å sikre at produktene som produseres og kjøpes er minst i henhold til de regler og krav som gjelder for næringen.

Videre søker Lerøy Seafood Group kontinuerlig etter forbedringer som kan redusere forurensing og bidra til å bevare miljøet. Slike forbedringer for bærekraftige løsninger skjer både på egen drift, men også i et tett samarbeid med konsernets kunder og leverandører. Lerøy Seafood Group har en lang rekke miljømål og indikatorer som måles minst hver måned. Dette er beskrevet i kapittelet Miljø/Bærekraft.

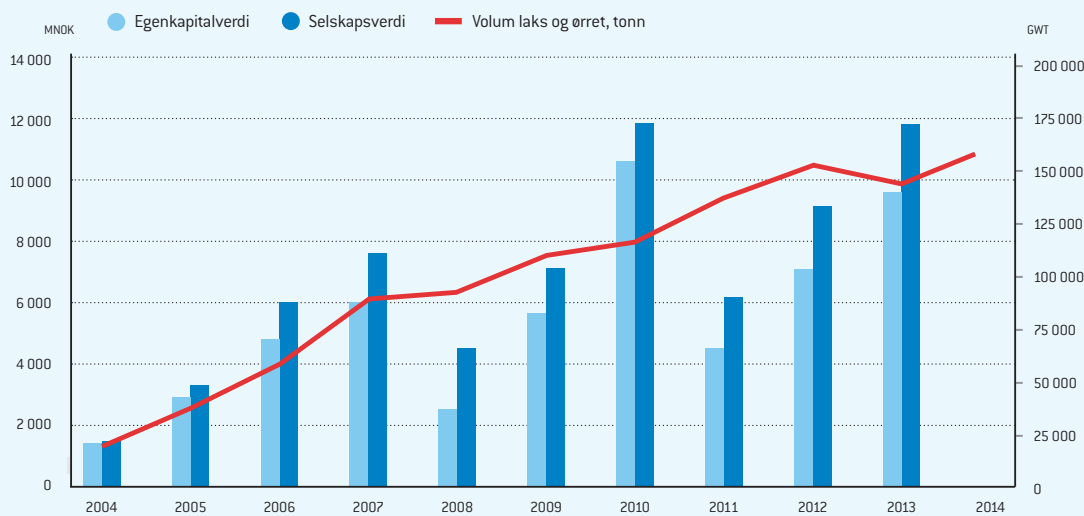
HISTORIKK OG FOKUSOMRÅDER

Lerøy Seafood Group har vokst betydelig både organisk og gjennom oppkjøp siste 15 år. Per i dag er konsernet verdens nest største produsent av atlantisk laks og ørret, og en av verdens største sjømatseksportører. Administrasjonen og styret mener fortsatt at sjømatbransjen er en ung bransje, og at den har et enormt potensiale for videreutvikling og vekst også i fremtiden.

Styret og administrasjonen mener det er hevet over enhver tvil at historiske oppkjøp har skapt betydelige verdier for selskapet og dets aksjonærer. Sentralt i både historiske og fremtidige vurderinger av investeringsobjektet er grunnlaget for god drift og lønnsomhet. Herunder et spesielt fokus på kompetansen som finnes hos ledelsen, mens like viktig er den kompetansen som finnes i organisasjonen forøvrig.

Veksten til Lerøy Seafood Group setter stadig større krav til forretningssystemer, risikostyring og kapital. Konsernet har et kontinuerlig fokus på å utvikle forretningssystemer som kan vokse med selskapet og som skaper konkurransefortrinn i markedet. Risikostyring er svært sentralt og berammer alle ledd av virksomheten. Det er en betydelig biologisk risiko i selskapets produksjonsselskaper, men også en betydelig risiko forbundet med salg og distribusjonsvirksomheten. Konsernet har svært sterkt fokus på risikostyring, både for egendrift

TI ÅR MED VEKST



og gjennom å sikre at mulige oppkjøp og allianser passer i konsernets risikoprofil.

Havbruk av laks og ørret er svært kapitalkrevende. Næringen har tradisjonelt vært underkapitalisert med tilhørende høy finansiell risiko, noe som er lite forenelig med næringens sykliske karakter. Lerøy Seafood Group har historisk og vil i fremtiden legge stor vekt på god tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til fremmedkapital til gode vilkår. Den finansielle beredskapen konsernet har, og skal ha, vil gjøre det mulig for konsernet å delta i de verdiskapende strukturendringer som pågår.

Konsernets kjernevirksomhet krever også ulike former for kompetanse og stor grad av endringsvilje. Konsernet består derfor av medarbeidere som har ulik formell bakgrunn og erfaringer fra ulike bransjer. Ettersom konsernet er aktør i en global næring der rammebetingelsene stadig er i endring og utvikling, kreves det at medarbeiderne får vedlikeholdt og utviklet sin kompetanse. Konsernet er preget av et ungt, men likevel erfarent miljø. Stadige endringer i selskapets rammevilkår krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere, og konsernet har medarbeidere som tilfredsstillende disse kravene. De ansatte er opptatt av konsernets konkurranseevne og resultater og viser et stort engasjement for at enkelt-selskapene skal kunne imøtekomme de fremtidige krav og derved konsernets langsiktige strategier og resultatkrav.

For å møte den fremtidige utviklingen i verdens matvare-

markeder vil konsernet fortsatt utvikle organisasjonen og gjennom prosjektarbeid knytte opp mot konsernets strategiske målsetninger. De siste års utvikling har vært mulig fordi konsernet har vært en attraktiv arbeidsplass for dyktige mennesker. En av flere viktige forutsetninger for at konsernet skal fortsette sin gode utvikling er at konsernet kan tilby attraktive jobber til flest mulig dyktige medarbeidere. Konsernet må ha et sterkt fokus på å vinne i konkurransen om resultatorienterte og kompetente medarbeidere med stor arbeidskapasitet og endringsvilje.

Virksomheten i dag utøves gjennom en rekke datterselskap i Norge og internasjonalt, og disse datterselskapene drives og rapporteres i to hovedsegmenter. Produksjon og Salg & Distribusjon.

LERØY SEAFOOD GROUP, VERDIKJEDE OG DE ULIKE SELSKAP

Sentralt i Lerøy Seafood Group sin strategi er å være en helintegrert leverandør av selskapets hovedprodukter, atlantisk laks og ørret. Konsernet rapporterer i dag i to hovedsegmenter; Produksjon, og Salg & Distribusjon. Konsernet ser på seg selv som et lokalt selskap med et globalt perspektiv. Salg og distribusjonsaktivitetene er globale, mens produksjonsprosessene er i stor grad lokale.

I rapporteringssegmentet Produksjon ligger selskapets aktiviteter innen produksjon og bearbeiding av hovedsakelig atlantisk laks og ørret. Konsernets selskaper i dette virksomhetsområdet er en betydelig arbeidsgiver

PRODUKSJON				SALG OG DISTRIBUSJON	
HAVBRUK			ANNEN PRODUKSJON		
SMOLT	MATFISKPRODUKSJON	PAKKERI	BEARBEIDING		
LERØY AURORA				HALLVARD LERØY	
LERØY MIDT				HALLVARD LERØY - JAPAN	
LERØY VEST		LERØY FOSSEN		HALLVARD LERØY - KINA	
SJØTROLL HAVBRUK				HALLVARD LERØY - FRANKRIKE	
				LERØY USA	
				LERØY PROCESSING SPAIN	
				LERØY FISKER'N	
				RODE BEHEER BV GROUP	
				LERØY SMØGEN	LERØY SVERIGE
				SAS FISHCUT	SAS HALLVARD LERØY
				SAS EUROSALMON	SAS NORDVIK
				BULANDET FISKEINDUSTRI	LERØY PORTUGAL LDA
					LERØY FINLAND OY
					SJØMATGRUPPEN

Segmentinndeling 31.12.2013

blant annet langs norskekysten, og søker å være en synlig og deltakende aktør i alle de regioner de opererer i. Virksomhetsområdet Salg og Distribusjon har et globalt nedslagsfelt og driver salg, marked og produktutvikling, og distribusjon av både konsernets egenproduserte produkter og for eksterne leverandører.

Fra 2014 planlegger konsernet å rapportere i tre segment: Havbruk, Videreforedling (VAP) og Salg og Distribusjon. Dette for å tydeliggjøre effekten av de betydelige investeringer som er gjort innen videreforedling gjennom spesielt 2012 og 2013.

SALG OG DISTRIBUSJON

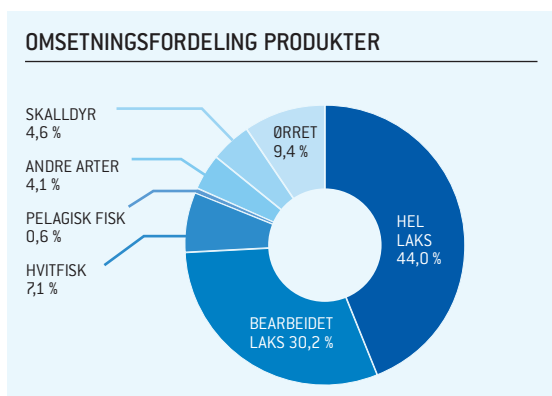
Helt sentralt i Lerøy Seafood Groups vekststrategi er å tilby nye produkter til nye markeder. For å kunne gjøre dette må man kjenne, og være nær, kunden og markedet. Lerøy Seafood Group har en lang og stolt historie innen salg og distribusjon av sjømat. Konsernet selger i dag sjømat i mer enn 70 markeder, og har et bredt

kundenettverk i de fleste av disse markedene. Dette gir konsernet en unik kunnskap om trender i markedet. Samtidig bidrar det til å gi den store kundeporteføljen en betydelig risikospredning.

Konsernet deler produktene inn i hovedområdene lakseprodukter, hvitfisk, pelagisk fisk og skalldyr. Innen lakseprodukter selger og distribuerer konsernet alt eget produsert volum, men har også allianser med en rekke andre selskaper hvor det utfører salg og distribusjon. Hvitfisk er et annet spennende marked der konsernet ser betydelig potensiale. Produktområdet har de senere år hatt en god utvikling gjennom samarbeid med en rekke små og mellomstore bedrifter, et samarbeid konsernet vil jobbe for å utvikle fremover. Konsernet er også en leverandør av skalldyr og fersk pelagisk fisk både i Norge og Europa, men dette representerer i dag et lite, men interessant nisjeprodukt.

Innen Salg og Distribusjonssegmentet er det et vesentlig skille mellom havbruk og villfanget fisk, og disse krever ulike former for logistikksystemer og arbeidsmetodikk. Videre er mer enn 80 % av varene som distribueres ferske. Det setter svært høye krav til nærhet til markedet og effektive logistikk løsninger.

Lerøy Seafood Group har en langsiktig ambisjon om at segmentet Salg & Distribusjon skal vokse og levere en driftsmargin på mellom 2,5 og 3,0 % per år. I 2013 hadde segmentet Salg & Distribusjon en omsetning på 10,2 mrd som er en betydelig økning fra 9,0 mrd i 2012. Driftsmarginen i 2013 var 2,0 %, som er en liten nedgang





1

2

3

4

1. VILLA ORGANIC AS

2. LERØY AURORA AS

ANTALL LISENSER: 17 • 2013 GWT : 24 200

3. LERØY MIDT AS (LERØY HYDROTECH AS OG LERØY MIDNØR AS)

ANTALL LISENSER: 54 • 2013 GWT : 58 900

4. LERØY VEST AS

ANTALL LISENSER: 34 • 2013 GWT : 34 400

4. SJØTROLL HAVBRUK AS

ANTALL LISENSER: 25 • 2013 GWT : 27 300

fra 2012 da den var 2,1 %. 2013 var et svært forskjellig år sammenliknet med 2012 for salg og distribusjon av lakseprodukter. Der 2012 hadde en rekord høy global tilbudsvekst og lave priser, ga 2013 kun en marginal global vekst og et helt annet prisnivå. Administrasjonen mener at det betydelige arbeidet som ble lagt ned gjennom 2012 for å finne nye markeder og nye produkter, har skapt økt etterspørsel, og er en viktig årsak til de svært høye prisene man har sett på konsernets hovedprodukter, atlantisk laks og ørret, gjennom 2013.

Hallvard Lerøy AS er målt i omsetning det største selskapet i konsernet, og hadde i 2013 både rekord omsetning og rekord resultat. Omsetningen i 2013 ble på 9,1 mrd, en betydelig økning fra 7,7 mrd i 2012. Hallvard Lerøy AS som er lokalisert ved konsernets hovedkontor i Bergen, er markedsorganisert. Denne organiseringen setter kunden med sine behov i fokus og danner grunnlaget for en kostnadseffektiv håndtering av den enkelte kunde. Markedets behov for produktbredde sikres gjennom konsernets brede sortiment.

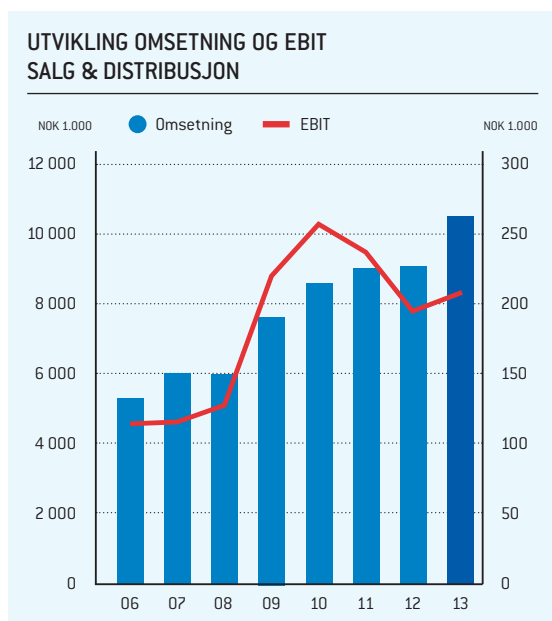
Med bakgrunn i Hallvard Lerøy AS sin sentrale posisjon i verdikjeden er utvikling og vedlikehold av samspillet med samarbeidspartnere et prioritert område. Konsernets globale salgsnettverk består av Hallvard Lerøy AS sine salgskontorer i en rekke land, samt etablerte søsterselskaper i Sverige, Finland, Frankrike, Portugal og Spania. Selskapet har salgskontorer i Kina, Japan og USA. Salgskontorene sammen med søsterselskapene dekker således ulike deler av konsernets internasjonale markeder. Konsernets tilstedeværelse i sentrale markeder gir muligheter for en tettere

oppfølging av nøkkelt kunder samt utvikling av nye kunderelasjoner. Konsernet vil arbeide for tilstedeværelse i enda flere markeder fremover.

I tillegg til internasjonalt salg og markedsarbeid driver konsernet også med nasjonal distribusjon av fersk fisk til det norske markedet gjennom grossistene, samlet i Sjømatgruppens selskaper i Bergen, Oslo, Stavanger og Trondheim. Virksomheten baserer seg på regional forankring og kompetanse i den regionen som kunden operer i. Samtidig tilbyr nettverket de skalafordeler som er knyttet til riksdekkende markedsarbeid og distribusjon av sjømat. Erfaringen fra dette nettverket og øvrig virksomhet gjorde det mulig for konsernet å inngå en svært langsiktig avtale med Norges største dagligvarekjede i 2013. På bakgrunn av denne avtalen ble Sjømathuset AS etablert, og et helt nytt topp moderne produksjonsanlegg for sjømat bygget. Denne avtalen og den nye fabrikken legger til rette for en revolusjon i distribusjon av ferskpakket fisk og sushi i Norge. Administrasjonen har høye forventninger til at den vil skape økt aktivitet for konsernet, men også være en viktig driver for økt innenlandsk etterspørsel av fisk. Avtalen er også en viktig bekreftelse på at strategien om å være mer enn en råvareleverandør er riktig.

Lerøy Sverige AB er holdingselskapet for de tre svenske selskapene Lerøy Allt i Fisk AB, Lerøy Stockholm AB og Lerøy Nordhav AB. Selskapene har siden 2001 vært i konsernets eie. Lerøy Allt i Fisk AB er lokalisert i Gøteborg og er et fullsortiments sjømat-selskap med en spesielt sterk posisjon i det svenske catring- og storhusholdningsmarkedet. Selskapet Lerøy Stockholm AB er lokalisert i Stockholm og er en av Stockholms største sjømatdistributører med særlig god kompetanse innen dagligvarehandelen. Som i 2012, har Sverige har vært et utfordrende marked i 2013. Men Sverige er et viktig marked for Lerøy. Konsernet og den svenske virksomheten har tatt store grep i 2013, og rendyrket virksomheten. Lerøy Allt i Fisk AB og Lerøy Nordhav AB er nå tydelige grossist foretak, mens Lerøy Stockholm AB er blitt rendyrket etter modell av Sjømathuset i Oslo. Konsernet forventer å se en positiv utvikling fra den svenske virksomheten gjennom 2014.

Salg og distribusjonsvirksomheten i Frankrike er sentral og består av to selskaper, **SAS Hallvard Lerøy** og **Nordvik SA** som begge er lokalisert i Boulogne i Frankrike. SAS Hallvard Lerøy er sentral i virksomheten og har nær tilknytning til konsernets aktiviteter i Norge. Frankrike er et viktig marked for Lerøy, og etter bygging av en ny





fabrikk, som var ferdigstilt i 2013, har konsernet nå to store fabrikker for prosessering og distribusjon av fersk sjømat i Frankrike. Videreutviklingen av virksomheten i Frankrike skjer sammen med den dyktige lokale ledelsen og selskapenes motiverte og kompetente medarbeidere.

Lerøy Portugal Lda er lokalisert i Portugal og eies 60 % av Lerøy Seafood Group ASA. Selskapet har en god posisjon på den iberiske halvøy som er et stort og viktig marked for norsk sjømat. Selskapet arbeider målrettet for å bedre sin posisjon som distributør av fersk sjømat. Selskapets motiverte ledelse og minoritetetsaksjonær har betydelig kompetanse og sammen med en dyktig organisasjon vil dette selskapet gi virksomhetsområdet viktige bidrag.

Jokisen Eväät OY ble en del av Lerøy Seafood group i 2011, og selskapet har skiftet navn til **Lerøy Finland OY**. Konsernet eier i dag 100 % av aksjene i selskapet. Lerøy Finland OY er lokalisert i Åbo/Turku i Finland, og har en sterk posisjon på salg og distribusjon av sjømat i sitt hjemmemarked.

Konsernet har i lengre tid jobbet med selskapet Brdr. Schile i Danmark. I 2013 inngikk partene et samarbeid og etablerte **Lerøy Schlie AS**, som de eier 50 % hver. Lerøy Schlie har kjøpt og bygget en ny fabrikk for fersk distribusjon av fisk i primært Danmark. Konsernet har høye forventninger til utviklingen i dette selskapet fremover.

PRODUKSJON

For å posisjonere seg i forhold til sjømatmarkedets

økende krav til matsikkerhet, kvalitet, kostnads-effektivitet, bærekraft og kontinuerlige leveranser innen konsernets hovedområder atlantisk laks og ørret, mener konsernet at det er avgjørende å være en helintegrert leverandør. I helintegrert ligger at konsernet har kontroll på samtlige prosesser i verdikjeden i produksjonen av konsernets hovedprodukter, atlantisk laks og ørret.

Konsernet er i dag en helintegrert leverandør av atlantisk laks og ørret og jobber kontinuerlig med å øke bearbeidingsgraden og utvikle nye produkter. Atlantisk laks og ørret er de klart viktigste artene innen produksjonssegmentet. I tillegg kommer bearbeiding av hvitfisk samt produksjon av lakeprodukter av skalldyr og ulike typer sjømatssalater med mer.

Virksomhetsområdet sin produksjon av laks og ørret har siden 2002 hatt en sterk utvikling og består nå av virksomheter som samlet i år 2013 produserte 145.000 tonn laks og ørret fordelt på 130 konsesjoner. Med dette er konsernet verdens nest største oppdretter av salmonide arter. Produksjonen skjer i tre regioner i Norge. Den nordligste regionen er Troms fylke, der det produseres atlantisk laks fra 17 konsesjoner. I Midt-Norge ble de to selskapene Lerøy Midnor AS og Lerøy Hydrotech AS fusjonert til Lerøy Midt AS, og produserer laks fra 54 konsesjoner. Den siste og største regionen er på Vestlandet hvor Lerøy Vest AS og Sjøtroll Havbruk AS produserer atlantisk laks og ørret fra 59 konsesjoner. I 2013 kjøpte konsernet 49,4 % av aksjene i Villa Organic AS, og kontrollerer sammen med den andre hovedeieren Salmar så godt som 100 % av aksjene i selskapet. I 2014 vil Villa Organic AS bli fisjonert i to deler, en til hver av de



to hovedeierne. Etter deling vil konsernet ha 8 konsepsjoner i Finnmark.

Konsernets produksjon av laks i Skottland skjer gjennom det tilknyttede selskapet Norskott Havbruk.

Sentralt i selskapets vekststrategi har vært en balansert vekst i alle ledd av produksjonsprosessen. Det er en overordnet strategi for konsernet å være selvforsynt med kvalitetssmolt, videre er det viktig for konsernet å unngå at denne smolten fraktes over store avstander. Konsernet ser på frakt av smolt og annet levende materiale over lange avstander langs norskekysten som en betydelig bidragsyter til biologisk risiko i Norge.

Vinteren 2013 hadde lave havtemperaturer i Norge, som påvirket vekstvilkårene negativt. Konsernets produksjon av atlantisk laks og ørret falt fra 153.000 tonn i 2012 til 145.000 tonn i 2013. Tilsvarende opplevde Norges totale produksjon av laks et fall i 2013 som var en viktig bidragsyter til rekordhøye priser på laks og ørret.

Inn i 2013 hadde konsernet et svært positivt syn på prisutvikling og startet året med en lav kontraktsandel for egenprodusert fisk. Konsernet ventet et prisfall i andre halvår 2013, som ikke materialiserte seg. For året hadde konsernet en kontraktsandel på 33 %, men kontraktsandelen i fjerde kvartal var så høy som 45 %. Som følge av kontraktsdekningen var konsernets oppnådde pris for laks i 2013 opp 36 % sammenlignet med 2012. Dette er betydelige mindre enn oppgangen på spotpris på 49 % i samme periode.

Det lavere volumet, men betydelig høyere pris, gav en omsetning i Produksjonssegmentet på 6.522 millioner kroner, en økning fra 5.242 millioner kroner i 2012. Samtidig gav den betydelig høyere prisoppnåelsen et betydelig løft i driftsresultat før biomassejustering for virksomhetsområdet som økte fra 287 millioner kroner i 2012 til 1.447 millioner kroner i 2013. For året 2013

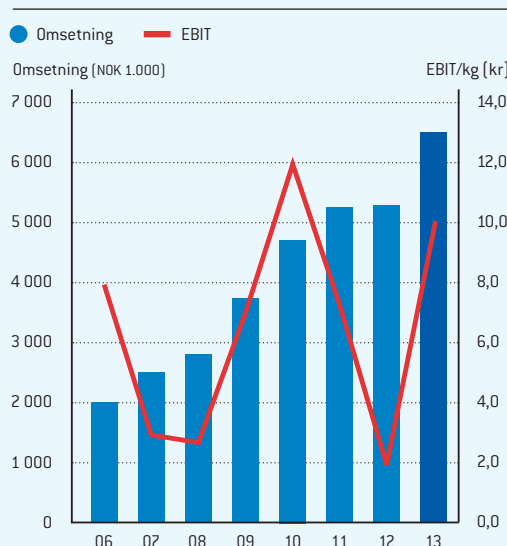
opplevde konsernet også en betydelig kostnadsøkning i kostnad per kilo produsert, drevet primært av høyere fôrkost og lavere gjennomsnittlige slaktevekter. Sammenlignet med 2012 var kostnadene per produsert kilo med laks opp med 6 % i 2013.

REGION NORD

Lerøy Aurora AS utgjør produksjonsregion Nord, og er lokalisert i Tromsø. Lerøy Aurora er en helintegret produsent av atlantisk laks. På 17 konsepsjoner høstet selskapet 24.000 tonn atlantisk laks i 2013, og forventer en økning i høsting til 25.000 tonn atlantisk laks i 2014. Lerøy Aurora har et av Norges mest moderne anlegg lokalisert på Skjervøy.

Lerøy Aurora hadde en marginal økning i uttakskost for høstet laks i 2013 sammenlignet med 2012, men med betydelig høyere prisoppnåelse steg EBIT/kg fra 4,2 kroner i 2012 til 14,8 kroner i 2013. Konsernet er svært fornøyd med utviklingen i Lerøy Aurora og ser frem til å videreutvikle Lerøy Aurora sammen med selskapets kompetente ledelse og organisasjon.

UTVIKLING OMSETNING OG EBIT/KG PRODUKSJON



Lerøy Aurora skal vokse innenfor sin region i årene som kommer, og kjøpet av en betydelig aksjepost i Villa Organic AS er en del av denne strategien.

REGION MIDT

Selskapene Lerøy Midnor AS og Lerøy Hydrotech AS ble fusjonert til **Lerøy Midt AS** i 2013. Lerøy Midt AS har 54 konsesjoner og har en betydelig videreførelseskapasitet. I 2013 høstet selskapet 59.000 tonn atlantisk laks, som var en nedgang fra 62.000 tonn i 2012. I 2014 forventes selskapet å høste 63.000 tonn. Lerøy Midt oppnådde en EBIT/kg i 2013 på 8,6 kroner, som er en økning fra 2,4 kroner i 2012. Økningen i EBIT/kg er mindre enn det spotprisutviklingen på laks i samme periode skulle tilsi. Dette skyldes økte kostnader og økt kontraktsandel. 2013 var et utfordrende år i Lerøy Midt, men selskapet har en kompetent og motivert organisasjon og har som klar motivasjon at de igjen skal bli det selskapet med lavest kostnader i konsernet.

I 2013 ble det nye resirkuleringsanlegg for smolt i Belsvik ferdigstilt. Anlegget har en produksjonskapasitet på rundt 14 millioner smolt, og hadde en kostnad på 350 millioner kroner. Lerøy Midt og Lerøy Seafood Group har svært store forventninger til hvordan det nye anlegget vil optimalisere drift utover det å levere smolt av svært høy kvalitet.

REGION VEST

Region Vest består av selskapene Lerøy Vest AS, som er

eid 100 % av Lerøy Seafood Group, og Sjøtroll Havbruk AS, der Lerøy Seafood Group ASA eier 50,71 % av aksjene etter et oppkjøp i november 2010.

Lerøy Vest AS har 34 konsesjoner og høstet 34.000 tonn med atlantisk laks og ørret i 2013. Selskapet forventer en produksjon på 39.000 tonn atlantisk laks og ørret i 2014. Selskapets produksjonskost i 2013 økte betydelig sammenlignet med 2012, men høyere prisoppnåelse gav en EBIT/kg i 2013 på 5,8 kroner sammenlignet med 0,4 kroner i 2012.

Sjøtroll Havbruk AS har 25 konsesjoner og høstet i 2013 27.000 tonn, en nedgang fra 33.000 tonn i 2012. Selskapet forventer en produksjon på 30.000 tonn atlantisk laks og ørret i 2014. Sjøtroll Havbruk har aktiviteter innen yngel- og smoltproduksjon, matfiskproduksjon, slakteri og videreførelse, og har en 27,5 % eierandel i avlsselskapet SalmoBreed AS. Selskapets uttakskost økte i 2013 sammenlignet med 2012, men EBIT/kg økte fra -0,3 kroner i 2012 til 9,5 kroner i 2013.

I 2012 fikk Lerøy Vest AS og Sjøtroll Havbruk AS felles konsernledelse, og driften har siden da i større grad blitt samordnet. Konsernet ser helt klart positive effekter av dette. Men det er fortsatt en rekke biologiske utfordringer det jobbes hardt med. Mot slutten av 2013 opplevde begge selskaper betydelige utfordringer med AGD (amøbe gjellesykdom), men har tatt store steg for å sikre seg at utfordringer med dette blir minimert i 2014.

Selskap	Konsesjoner	Smolt (i mill)	2011 Tonn	2012 Tonn	2013 Tonn	2014E Tonn
Lerøy Aurora AS	17	7,5	18 100	20 000	24 200	25 000
Region Nord	17	7,5	18 100	20 000	24 200	25 000
Lerøy Hydrotech AS (fusjonert)	24	7,0	26 400	27 500	26 000	27 000
Lerøy Midnor AS (fusjonert)	30	15,0	35 900	34 400	32 900	36 000
Lerøy Midt AS *	54	22,0	62 300	61 900	58 900	63 000
Lerøy Vest AS	34	14,2	34 500	38 700	34 400	39 000
Sjøtroll Havbruk AS (50,7 %)	25	8,4	21 700	32 900	27 300	30 000
Region Vest	59	22,6	56 200	71 600	61 700	69 000
Sum Norge	130	52,1	136 600	153 400	144 800	157 000
Villa Organic AS (49,4 %) ***	8					9 000
Norskott Havbruk AS (UK) 50 % **		7,0	10 900	13 600	13 400	12 500
Sum total	138	59,1	147 500	167 000	158 200	178 500

● Tilknyttede selskaper

* Lerøy Midnor AS og Lerøy Hydrotech AS ble i 2013 fusjonert sammen til Lerøy Midt AS.

** Lerøys andel (50 %) av volumene til Norskott Havbruk AS

*** Lerøys andel (49,4 %) av volumene til Villa Organic AS



Syltet laks som vist på bildet ovenfor, er en god forrett til både fest og hverdag.

BEARBEIDING

Lerøy Seafood Group har, og vil, investere betydelig innenfor videreføring av atlantisk laks og ørret. Konsernet mener at utvikling av nye produkter er sentralt for å sikre en fortsatt etterspørselsvekst etter atlantisk laks og ørret. I dette segmentet lages et vidt spekter av produkter som porsjoner, røykt og gravet laks, pålegg og «ready-to-cook» varianter. Den all vesentligste prosesseringskapasiteten er for bearbeiding av atlantisk laks og ørret.

Lerøy Fossen AS ble kjøpt opp i 2006 og er lokalisert på Valestrandsfossen i Hordaland. Selskapets havbruksvirksomhet ble fusjonert inn i Lerøy Vest AS i 2008. Lerøy Fossen driver i dag fullt og helt med videreføring av laks og ørret gjennom Norges største røkeri. Bedriftens produkter selges over hele verden og passer svært godt inn i Lerøy Seafood Group sin markedsstrategi som innebærer stadig mer videreføring. Som et ledd i denne strategien besluttet styret i Lerøy Seafood Group ASA i 2012 å investere 50 millioner kroner i en ny utbygging av Lerøy Fossen AS, som i løpet av 2014 nesten vil doble selskapets videreføringsskapasitet.

Lerøy Smøgen AB er et svensk sjømatelskap som er involvert i produksjon av ulike typer røykte sjømatprodukter, produksjon og distribusjon av sjømat salater og lake-

produkter basert på skalldyr. Selskapets produkter markedsføres i en rekke land. Lerøy Smøgen AB er en viktig inkubator av nye produkter i Lerøy Seafood Group ASA, og styret i Lerøy Seafood Group ASA besluttet i 2012 å investere 50 millioner svenske kroner i en utbygging av Lerøy Smøgen AB. I 2013 ble denne utbyggingen ferdigstilt, og den fremstår som et av verdens mest moderne og effektive anlegg for produksjon av høyførelt laks.

I oktober 2011 inngikk Lerøy Seafood Group ASA en avtale om å kjøpe 50,1 % av aksjene i **Rode Beheer BV** for 15 millioner euro. Rode er en av de ledende produsentene av videreførelt sjømat i Nederland, og har en bred portefølje av røykte, marinerte, ferskpakket og frosne produkter. Oppkjøpet ble sluttført i 2012 og Rode er svært godt posisjonert for å tilby sine kunder høy kvalitets sjømat i markeder som Benelux, Tyskland og Frankrike. Lerøy Seafood Group ASA er svært fornøyd med utviklingen i Rode Beheer BV, og anser at selskapet har et stort potensiale også for fremtiden.

Bulandet Fiskeindustri AS er en moderne norsk videreførelsesbedrift av hvitfisk for det norske dagligvaremarkedet. Det viktigste råstoffgrunnlaget er sei, og selskapets produkter er viktige for å komplettere konsernets produktsortiment.

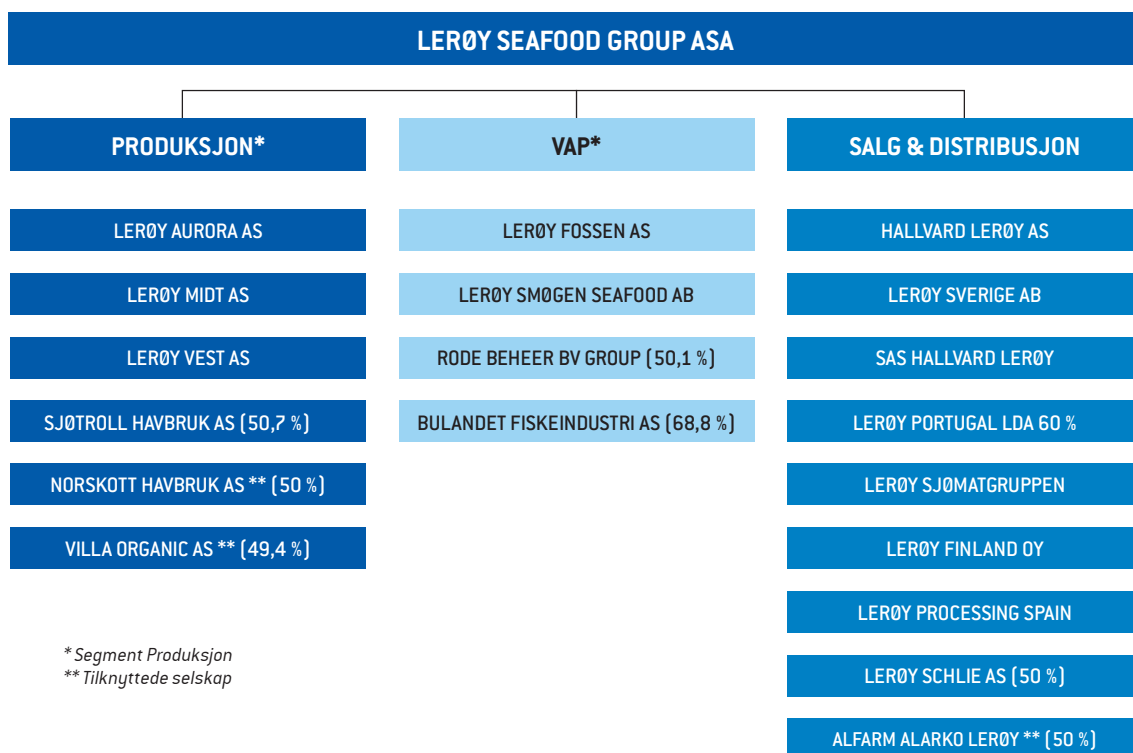
Videreforedlingsvirksomhetene **SAS Fish Cut** og **SAS EuroSalmon** i Frankrike er sentrale i konsernets bearbeiding av lakseprodukter for det franske markedet. Selskapene samarbeider nært med markedsselskapene Hallvard Lerøy AS og SAS Hallvard Lerøy.

TILKNYTTET VIRKSOMHET

Lerøy Seafood Group ASA har eierandeler i flere tilknyttede selskaper, hvor Norskott Havbruk AS, Villa Organic AS og tyrkiske Alfama Alarko er det tre største. **Norskott Havbruk AS** er eid 50 % av henholdsvis Lerøy Seafood Group ASA og oppdrettsselskapet SalMar ASA. Norskott Havbruk ble etablert i 2001 med eneste formål å kjøpe firmaet som i dag har navnet Scottish Sea Farms Ltd og som er det nest største havbruksselskapet i Skottland. Selskapet høstet 27.000 tonn laks i 2013. Scottish Sea Farms Ltd produserer smolt som for det vesentligste dekker eget behov. Selskapet driver to moderne landanlegg for prosessering av laks i henholdsvis Skottland og på Shetland. Med en kompetent ledelse og ansatte arbeider selskapet for å befeste sin stilling som den ledende og mest kostnadseffektive produsenten av høykvalitets atlantisk laks innenfor EU. Selskapet er allerede godt posisjonert i flere høykvalitets markedssegmenter, blant annet gjennom det anerkjente merket Label Rouge. For 2014 forventer selskapet å høste 25.000 tonn laks.

Lerøy Seafood Group kjøpte en betydelig aksjepost i **Villa Organic AS** i april 2013. Per utgangen av året eide konsernet 49,4 % av aksjene i selskapet. Villa Organic AS har 16 heleide konsesjoner i Finnmark, og produserte i 2013 13.000 tonn laks. Selskapet forventer å høste 18.000 tonn laks i 2014. Selskapets to hovedeiere, Lerøy Seafood Group ASA og SalMar ASA, har blitt enige om å dele selskapet i to deler, en til hver part, i løpet av 2014. Lerøy Seafood Group sin andel vil deretter bli rapportert som en heleid virksomhet.

Alfarm Alarko Lerøy driver sin aktivitet med base i Tyrkia. Selskapet har i nært samarbeid med Hallvard Lerøy AS utviklet det tyrkiske markedet for atlantisk laks. Selskapet utvikler stadig sitt salg til fremtidsrettede og krevende kunder i et spennende marked for fersk fisk. Foruten import og distribusjon av fersk fisk har selskapet også virksomhet for bearbeiding og røking av fisk. Administrasjonen ser frem til å videreutvikle samarbeidet med vår anerkjente partner, selskapets kompetente og engasjerte ledelse samt selskapets administrasjon.



* Segment Produksjon

** Tilknyttede selskap

PRIORITERTE OPPGAVER

Lerøy Seafood Group har en visjon om å bli den ledende og mest lønnsomme norske leverandør av sjømat. Selskapet vil derfor fortsatt måtte ha et særlig sterkt fokus på følgende områder:

Allianser

Verdier skapes av foretak i verdikjeder som danner nettverk. Foretak i nettverk har gode muligheter til å fokusere på egen kjernevirksomhet samt kapitalisere på stordriftsfordeler og redusert risiko. Vi må stadig forbedre konsernets kjernevirksomhet, herunder videreutvikling av langsiktige og forpliktende allianser på leverandør- og kundesiden. Dette vil over tid sikre markedstilpassede, kostnadseffektive løsninger og derigjennom lønnsomhet.

Markedsorientering

Vektlegge markedsorientering og fremtidsrettede løsninger, herunder allianser, som sikrer lønnsomhet.

Kvalitet

Samarbeide med, og være blant de ledende innen produktutvikling og kvalitetsarbeid for å sikre kundetilfredshet og derigjennom lønnsomhet.

Miljø

Fokus på gode miljøholdninger hos ledelse og ansatte. Videreutvikling av prosesser og rutiner gjennom hele verdikjeden fra avl til smolt, matfisk, slakting, foredling, salg og distribusjon.

Risikostyring

Videreutvikle driftssystemer for avdekking av risiko for å unngå misforhold mellom kommersiell risiko og krav til lønnsomhet. Konsernets risikoprofil og strategier for verdiskapning skal være avstemt med konsernets disponible ressurser.

Kunnskap

Prioritere videreutvikling av kompetanse i alle ledd og på alle nivå. Lønnsom vekst krever god kompetanse med hensyn til ledelse, bedret drift, utvikling av insentivsystemer, økonomisk styring, utnyttelse av ny teknologi, produkt- og markeds kunnskap, samt systematisk markedsføring.

Strategisk forretningsutvikling

Konsernet har over flere år gjort betydelige oppkjøp. Strategisk forretningsutvikling er avgjørende også i den videre utvikling av konsernet.

Ovennevnte områder skal sikre best mulig utnyttelse av konsernets ressurser og optimal verdiskapning for selskapets aksjonærer, ansatte og dets samarbeidspartnere.

KONSERNLEDELSEN



Sjur S. Malm

Konserndirektør økonomi og finans
Lerøy Seafood Group

Henning Beltestad

Konsernleder
Lerøy Seafood Group

Stig Nilsen

Konserndirektør havbruk
Lerøy Seafood Group



EIERSTYRING OG SELSKAPSLLEDELSE

Corporate Governance er et internasjonalt begrep som på norsk gjerne kalles eierstyring og selskapsledelse. Styret i Lerøy Seafood Group ASA vil i dette kapittel beskrive konsernets eierstyring og selskapsledelse.

Konsernets eierstyring og selskapsledelse er basert på Norsk utvalg for eierstyring og selskapsledelse (NUES) sin anbefaling av 23. oktober 2012. Kapittelet er strukturert tilsvarende anbefalingen og for ordens skyld er hvert punkt i anbefalingen tatt med. Eventuelle avvik er kommentert.

1. REDEGJØRELSE FOR EIERSTYRING OG SELSKAPSLLEDELSE

Styret i LSG legger vekt på at selskapet har god eierstyring og selskapsledelse. Lerøy Seafood Group ASA har som målsetning at alle ledd i konsernets verdikjede skal driftes og videreutvikles etter konsernets strategi om en langsiktig og bærekraftig verdiskapning for aksjonærer, ansatte, kunder, leverandører og samfunnet for øvrig.

Selskapets verdigrunnlag, retningslinjer for etikk og samfunnsansvar

Konsernets verdigrunnlag bygger på konsernets visjon om å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandør av kvalitetssjømat. Konsernets kjernevirksomhet er distribusjon, salg og markedsføring av sjømat, videreforedling av sjømat, produksjon av laks, ørret og andre arter, samt produktutvikling.

LSG er seg bevisst sitt ansvar for etikk, samfunn og miljø. Lerøy Seafood Group har utarbeidet et sett med etiske retningslinjer for ansatte i konsernet med det formål å etablere felles prinsipper og regler som skal gjelde for alle ansatte i Lerøy Seafood Group ASA og dets datterselskap. Konsernets etiske retningslinjer for atferd reflekterer de verdier konsernet står for og gir veiledning for hvilke prinsipper de ansatte skal følge i forhold til forretningspraksis, habilitet, interessekonflikter, politisk aktivitet, representasjon, informasjonsbehandling og taushetsplikt, forhold til samarbeidspartnere, korrupsjon, varsling, smøring, m.m. Praktisering av de etiske retningslinjene er et selvstendig ansvar for hver enkelt ansatt og for å hjelpe den ansatte å fatte riktige beslutninger har konsernet utarbeidet en etikktest som den ansatte kan bruke ved behov. Selskapets ledelse har ansvar for at reglene blir etterlevd.

Videre har Lerøy Seafood Group som en generell regel om at konsernet, med alle sine samarbeidspartnere, skal følge sine respektive lands lovgivning samt bedriftens egne og Lerøy Seafood Group sine kvalitets-systemer og rutiner. Som en hovedregel skal de strengeste kravene etterleves.

Dersom avvik oppstår, skal det iverksettes tiltak for utbedring av forholdene. Konsernets målsetning er å bidra positivt og konstruktivt for å påvirke arbeidet for menneskerettigheter, arbeidsrettigheter og vern av miljø, både i eget konsern, overfor våre leverandører og underleverandører, samt overfor andre handelspartnere.

Konsernet utarbeider årlig en miljørapport som gir en status og oversikt over de miljømessige aspekter i konsernets verdikjede. Konsernet har definerte fokusområder, måleindikatorer og miljømål. En oppsummering av miljørapportens hovedinnhold finnes under kapittelet Miljørapport. Se www.lsg.no for hele miljørapporten.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

2. VIRKSOMHET

I henhold til Lerøy Seafood Groups vedtekter er selskapets formål som følger: "Selskapets formål er erverv og forvaltning av aksjer, samt hva hermed står i forbindelse". Vedtektene for morselskapet reflekterer utelukkende at morselskapet er et holdingselskap med formål å eie selskaper. Konsernets mål og hovedstrategier fremgår av totaliteten i årsrapporten, men kan oppsummeres som følger: "Konsernets kjernevirksomhet er distribusjon, salg og markedsføring av sjømat, videreforedling av sjømat, produksjon av laks, ørret og andre arter, samt produktutvikling". Lerøy Seafood Group konsernet har i sin visjon mål om å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandør av sjømat.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

3. SELSKAPSKAPITAL OG UTBYTTE

Teknisk informasjon

Lerøy Seafood Group ASA hadde 54.577.368 aksjer hver pålydende NOK 1 per 31.12.13. Selskapet hadde 1.841 aksjonærer per 31.12.13, hvorav 227 utenlandske. Selskapets aksjeeierregister, jf også allmennaksjelovens § 4-4, ble første gang registrert i Verdipapirsentralen den 28.11.97 og har VPS-nummeret ISIN NO-000-3096208. Kontofører er DNB ASA, Oslo. Aksjen sin Tickerkode ved Oslo Børs sin hovedliste er LSG. Selskapets foretaksnummer i foretaksregisteret er 975 350 940.

Egenkapital

Konsernet er solid med en regnskapsmessig egenkapital på 7.549 millioner kroner per 31.12.2013. Det tilsvarer en egenkapitalandel på 54,3 %. Antall utestående aksjer i selskapet per 31.12.13 er 54.577.368. Alle aksjer gir samme rett i selskapet. Konsernet hadde 329.776 egne aksjer per 31.12.13.

Finansielle mål

Løpende strukturelle endringer i den globale næringen som selskapet opererer i, sammenholdt med næringens naturlige syklisitet, krever at selskapet til enhver tid skal ha tilfredsstillende finansiell beredskap. Dette forutsetter et godt forhold til selskapets aksjonærer og egenkapitalmarkedene. Selskapet har alltid lagt stor vekt på å ha høy grad av tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til nødvendig lånekapital på gode vilkår. Styret og konsernets ledelse sine finansielle mål reflekteres gjennom et etablert soliditetskrav og et avkastningskrav. Soliditetskravet tilsier at konsernets egenkapitalandel over tid ikke skal være under 30 %. Konsernets inntjening skal over tid generere en årlig avkastning på konsernets gjennomsnittlige sysselsatte kapital på 18 % før skatt. Konsernets finansielle mål vil måtte vurderes og justeres både som følge av endringer i vesentlige eksterne parametre, herunder rentenivået, men også som følge av vesentlige endringer i konsernets aktivitetsområder.

Utbytte

Gjennom videre vekst og økt lønnsomhet skal Lerøy Seafood Group skape økonomiske verdier for aksjonærer, ansatte og samfunnet.

Lerøy Seafood Group vil tilstrebe tilfredsstillende lønnsomhet i all sin virksomhet. Aksjonærenes avkastning skal reflektere den verdiskaping selskapet genererer

og vil fremkomme som utbytte og kursutvikling på aksjen. Utbyttet bør vise en utvikling sett i forhold til selskapets soliditet, vekst og resultatutvikling.

Selskapets utbyttepolitikk tilsier at ordinært utbytte over tid skal ligge mellom 30 og 40 % av resultatet etter skatt. Det må imidlertid hele tiden sikres at konsernet har tilfredsstillende finansiell beredskap som sikrer eventuelle nye lønnsomme investeringer. Over tid skal den økonomiske verdiskapningen skje mer gjennom kursstigning enn gjennom utdelt utbytte.

Som ventet avtok den sterke veksten i det globale tilbudet av atlantisk laks i 2013. Dette, sammen med vedvarende sterk vekst i etterspørselen, har gitt et år med svært høye priser for atlantisk laks og ørret. Bransjens spotpris for hel superior laks har gått opp med hele 49 % sammenlignet med år 2012. Konsernet vil uavhengig av variasjon i laksepriser videreføre sitt kontinuerlige arbeid for varig verdiskapning gjennom bedring av drift i kombinasjon med strategisk forretningsutvikling. Styret har foreslått et utbytte på NOK 10,0 per aksje. Årets forslag om et utbytte på NOK 10,0 per aksje er i henhold til selskapets mangeårige utbyttepolitikk.

Fullmakter gitt til styret

Styrets fullmakter er gitt i henhold til allmennaksjeloven, jf særlig lovens kapittel ni og ti.

Fullmakt til erverv av egne aksjer

Styret fikk første gang ved ordinær generalforsamling 12.05.00 fullmakt til erverv av egne aksjer. Fullmakten ble senest fornyet ved ordinær generalforsamling 23.05.13 og gjelder i 18 måneder fra vedtakelsestidspunktet. Fullmakten ble benyttet i 2011 ved erverv av 100.000 egne aksjer. Fullmakten vil bli foreslått fornyet ved ordinær generalforsamling 22.05.14. Selskapet eide 329.776 egne aksjer per 31.12.13.

Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen ved rettede emisjoner mot ansatte:

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 1.200.000 ved utstedelse av inntil 1.200.000 aksjer hver pålydende NOK 1 ved en eller flere rettede emisjoner mot ansatte i Lerøy Seafood Group ASA og dets datterselskaper. Denne type fullmakt ble første gang etablert i ekstraordinær generalforsamling 10.12.97 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling 23.05.13. Fullmakten gjelder i to år fra vedtakelsestidspunktet. Fullmakten vil ikke bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 22.05.14. Fullmakten har



Ørret fra Lerøy Fossen

ikke vært benyttet i 2013.

Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen ved en eller flere rettede emisjoner mot aksjonærer og/eller mot eksterne investorer:

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 5.000.000 ved å utstede inntil 5.000.000 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA hver pålydende NOK 1, ved en eller flere rettede emisjoner mot selskapets aksjonærer og/eller mot eksterne investorer. Denne type fullmakt ble første gang gitt ved ordinær generalforsamling 04.05.99 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling 23.05.13. Styret har ikke benyttet seg av denne fullmakten i 2013. Det vil bli foreslått å etablere en ny tilsvarende fullmakt i ordinær generalforsamling 22.05.14.

Styrets fullmakter har av operasjonelle årsaker maksimal gyldighetstid, men også for å synliggjøre at selskapet er ekspansivt og anser aksjen som et viktig oppgjørsmiddel. Denne praksisen er for å sikre selskapet best mulig strategisk forretningsutvikling. Selskapets styre har imidlertid praktisert at fullmaktene årlig fornyes i ordinær generalforsamling.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

4. LIKEBEHANDLING AV AKSJEEIERE OG TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Selskapet har bare én aksjeklasse og hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling. Aksjonærrettigheter er regulert i allmennaksjeloven, jf her særlig allmennaksjelovens kapittel fire. Lerøy Seafood Group sine vedtekter og avtaler sikrer alle aksjonærer likebehandling.

Likebehandling av selskapet aksjonærer og transaksjoner med nærstående

Lerøy Seafood Group ASA legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter.

Ikke uvesentlige transaksjoner mellom selskapet og aksjeeier, aksjeeiers morselskap, styremedlem, ledende ansatte eller nærstående av disse

Dersom nevnte transaksjoner forekommer blir det dokumentert og utført etter prinsippet om armlengdes avstand. Ved de tilfeller at selskapet som styremedlemmer har tilknytning til, gjør arbeid for selskapets styre, behandles spørsmålet om uavhengighet særskilt i styret.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

Den 25. mars 2014 åpnet Sjomathuset AS, Norges største produsent av ferskpakket sjømat og sushi.



5. FRI OMSETTELIGHET

I henhold til selskapets vedtekter er det ingen omsetningsbegrensninger på Lerøy Seafood Group sine aksjer.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

6. GENERALFORSAMLING

Innkalling

Lerøy Seafood Group ASA avholdt ordinær generalforsamling på selskapets hovedkontor på Bontelabo i Bergen torsdag den 23.05.2013. Innkalling med forslag til dagsorden, møteseddel og fullmaktsskjema ble sendt til alle aksjeeiere med registrert adresse 3 uker før generalforsamlingen. Innkallingen var utformet etter krav fra Allmennaksjeloven og generalforsamlingsforskriften vedrørende krav til innhold og tilgjengeliggjøring av saksdokumenter.

I henhold til selskapets vedtekter ble alle dokumenter som skulle behandles på generalforsamlingen, gjort tilgjengelige på selskapets internettsider www.lsg.no. Dette ble gjort 21 dager før generalforsamlingen skulle avholdes.

Saksdokumentene var utførlige nok til at aksjeeierne kunne ta stilling til alle saker som skulle behandles. Påmeldingsfristen var satt til dagen før generalforsamlingen skulle avholdes. Styret og møteleder hadde forut for utsendelse av innkalling, kvalitetssikret rutinene for påmelding og stemmegivning, samt fullmaktsskjema for

å møte og avgi stemme for andre aksjeeiere.

På generalforsamlingen var styret representert ved styrets leder. I tillegg var selskapets revisor til stede, samt konsernleder og andre medlemmer fra konsernledelsen. Etter avtale med valgkomiteens leder, fremla styreleder komiteens innstilling.

En uavhengig møteledelse i generalforsamlingen sikres ved at generalforsamlingen velger møteleder og en person til å medundertegne protokollen.

Deltakelse uten tilstedeværelse

Almennaksjeloven og generalforsamlingsforskriften åpner for flere fremgangsmåter for at aksjeeiere kan delta og stemme på generalforsamlingen uten å være tilstede. Lerøy Seafood Group har i sin innkalling til generalforsamling tilrettelagt for at aksjeeiere kan stemme ved bruk av fullmakt. Selskapet har rutiner som sikrer kontroll og oversikt over deltakelse og stemmegivning.

Selskapet offentliggjør signert protokoll umiddelbart etter avholdt generalforsamling.

Det ble i 2013 ikke avholdt ekstraordinære generalforsamlinger.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

7. VALGKOMITÈ

I ordinær generalforsamling den 25.05.05 ble selskapets



vedtekter § 5 endret slik at selskapet har etablert valgkomité. Selskapets valgkomité består av tre medlemmer som velges av generalforsamlingen for en periode på to år. Selskapets valgkomité skal utarbeide forslag til aksjonærvalgt styresammensetning og gi innstilling til generalforsamlingen om valg av styre. Valgkomiteens medlemmer er Helge Møgster (leder), Benedicte Schilbred Fasmer og Aksel Linchausen. Selskapet har ikke utarbeidet spesifikke retningslinjer for valgkomiteen, men valgkomiteens sammensetning er slik at hensynet til aksjonærfellesskapet er ivarettatt ved at flertallet i komiteen er uavhengig av styret og øvrige ledende ansatte.

Valgkomiteen foreslår honorar til styrets medlemmer. Generalforsamlingen beslutter honorar til medlemmer i selskapets styre og valgkomité.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

8. BEDRIFTSFORSAMLING OG STYRE, SAMMENSETNING OG UAVHENGIGHET

Bedriftsforsamling

Lerøy Seafood Group ASA har ikke etablert bedriftsforsamling.

Styrets sammensetning og styrets uavhengighet

Styret i Lerøy Seafood Group ASA skal med sin sentrale plassering mellom eiere og ledelse utgjøre det kollegium som ivaretar alle aksjonærer sitt behov for strategisk styring og driftsmessig kontroll. Styrets funksjon og

dets fokus vil alltid variere noe avhengig av selskapsinterne forhold samt utviklingen i eksterne rammebetingelser.

Lerøy konsernet sin utvikling fra å være et familieforselskap til et børsnotert allment aksjeselskap har vært preget av eiernes sterke bevissthet om hvilket styre selskapet har behov for. Eiernes prosess med å etablere et styre sammensatt av medlemmer med ulike kompetanse, uavhengighet til konsernets ledelse og selskapets største aksjonærer startet allerede på slutten av 1980-tallet. Flertallet av styrets medlemmer i Lerøykonsernet har siden tidlig på 1990-tallet vært uavhengige av konsernets ledelse. Dette skal sikre styrets evne til å utfordre konsernets ledelse. Med bakgrunn i blant annet styrets sammensetning (størrelse, uavhengighet til hovedeiere og ledelse med mer) har en til nå ikke sett behovet for såkalte styrekomiteer.

Etter almennaksjeloven kan daglig leder ikke være styremedlem. NUES er også tydelig i sin anbefaling om at hverken daglig leder eller andre ledende ansatte i selskapet bør være styremedlemmer. I Lerøy Seafood Group ASA er hverken konsernleder eller andre ledende ansatte medlemmer i selskapets styre.

Valgperiode og tjenestetid

Både styrets leder og øvrige styremedlemmer velges for en periode på 2 år om gangen. Valgkomiteen sender sin innstilling til generalforsamlingen som velger styrets

leder og øvrige styremedlemmer.

Informasjon om styrets medlemmer

Styrets formann, **Helge Singelstad** (1963), ble valgt inn i konsernets styre ved ekstraordinær generalforsamling den 26.11.09. Helge Singelstad er utdannet dataingeniør, siviløkonom fra NHH og har i tillegg grunnfag jus fra UiB. Helge Singelstad har tidligere gjennom en årrekke vært både konsernleder, visekonsernleder og finansdirektør i Lerøy Seafood Group. Han har derfor inngående kjennskap til konsernet og bransjen. Helge Singelstad er også styreformann i Austevoll Seafood ASA og DOF ASA. Han er administrerende direktør i Laco AS. Laco AS er majoritetseier i Austevoll Seafood ASA. Helge Singelstad har ingen aksjer eller opsjoner i Lerøy Seafood Group ASA per 31.12.13, men eier indirekte aksjer i selskapet som aksjonær i Austevoll Seafood ASA.

Styremedlem **Arne Møgster** (1975), har vært styremedlem siden ordinær generalforsamling 26.05.09. Arne Møgster er utdannet Bachelor of Business Administration og MSc in International Shipping. Arne Møgster er konsernleder i Austevoll Seafood ASA og innehar en rekke styreverv i ulike selskaper. Arne Møgster eier indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA som aksjonær i Austevoll Seafood ASA.

Styremedlem **Britt Kathrine Drivenes** (1963), ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 20.05.08. Drivenes er utdannet Bachelor of Business Administration fra BI og har en MBA i Strategisk Ledelse fra NHH. Drivenes er finansdirektør i Austevoll Seafood ASA og innehar i tillegg til det en rekke styreverv i ulike selskaper. Britt Kathrine Drivenes eier indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA som aksjonær i Austevoll Seafood ASA.

Styremedlem **Hege Charlotte Bakken** (1973), ble valgt inn i selskapets styre ved ekstraordinær generalforsamling 12.12.08. Bakken er utdannet MSc fra Universitetet for Miljø- og Biovitenskap og har en Executive MBA fra ESCP-EAP i Paris. Hege Charlotte Bakken arbeider som Senior Advisor innen strategi og ledelse i Stella Polaris. Bakken var tidligere Chief Operating Officer i Marvesa Holding NV og Managing Director i Marvesa Rotterdam N.V. Bakken har også erfaring fra blant annet Pronova Biopharma Norge AS, FishMarket International AS, Frionor AS og Norway Seafoods ASA. Bakken var tidligere styremedlem i Pronova Biopharma Norge AS og Pronova BioPharma ASA. Hege Charlotte Bakken eier ingen aksjer i selskapet per 31.12.13.

Styremedlem **Didrik Munch** (1956) ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 23.05.2012. Munch er utdannet jurist fra Universitetet i Bergen og politiutdannet ved Statens Politiskole i Oslo. Munch har hatt diverse stillinger i politiet (1977 – 1986). Fra 1986 til 1997 arbeidet han innen finans, primært i DNB systemet og var de siste årene en del av konsernledelsen i DNB som divisjonsdirektør for Bedriftskunde divisjonen. Fra 1997 – 2008 var Munch adm.dir i Bergens Tidende AS. Fra 2008 har Munch vært konsernsjef i Media Norge AS som fra april 2012 endret navn til Schibsted Norge AS. Han er i dag styreleder i Mowinckel Management AS, samt styremedlem i Nye Warmlands Tidningen AB og i Grieg Star AS. I tillegg har Munch i kraft av sin stilling flere styreleder verv, blant annet i Aftenposten, VG, Bergens Tidende og Finn.no. Didrik Munch eier ingen aksjer i selskapet per 31.12.13.

Styremedlem **Marianne Møgster** (1974) ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 23.05.2012. Marianne Møgster er utdannet siviløkonom fra NHH og sykepleier fra Diakonissehjemmets høyskole. Hun er i dag ansvarlig for Investor Relations og finansiell rapportering i DOF ASA. Møgster har tidligere erfaring fra blant annet DOF Subsea, StatoilHydro og Norsk Hydro. Hun har tidligere styreefaring fra selskaper i DOF Subsea konsernet og Capital Corporate. Marianne Møgster eier indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA som aksjonær i Austevoll Seafood ASA.

Styremedlem **Hans Petter Vestre** (1966), ble valgt som ansattes representant ved ordinær generalforsamling den 24.04.95. Vestre er utdannet fiskerikandidat fra Norges Fiskerihøyskole, Universitetet i Tromsø. Vestre ble ansatt i Hallvard Lerøy AS som salgsleder i 1992. Vestre arbeider i dag som teamleder i Hallvard Lerøy AS. Hans Petter Vestre eier 120 aksjer i selskapet per 31.12.13.

Konsernets struktur med autonome enheter i ulike regioner ledes gjennom konsernledelsens deltagelse i selskapenes styrende organer. De ansatte er med sin representasjon også i datterselskapene sine styreverv bidragsytere til en god driftsutvikling. Styret har ikke valgt nestleder. Styrets formann har til dags dato ikke hatt fravær. Ved et eventuelt fravær vil styret organisere ledelsen av møtet på en tilfredsstillende måte.

Oppfordring til styrets medlemmer om å eie aksjer i selskapet

De fleste av styremedlemmene i Lerøy Seafood Group

ASA eier aksjer i selskapet, direkte eller indirekte.
Avvik fra anbefalingen: Ingen

9. STYRETS ARBEID

Styrets oppgaver

Styret har gjennom flere år, også i sine syv møter i 2013, hatt særlig fokus på sammenhengen mellom operasjonell drift og strategisk forretningsutvikling. Styret har sammen med selskapets ledelse siden 1997 arbeidet målrettet for å utvikle konsernet til et helintegrert internasjonalt ledende og lønnsomt sjømatkonsern. Dette arbeidet har vært gjennomført i henhold til det som over lang tid har vært kommunisert til omverden. I den sammenheng vises det blant annet til det som fremgår under "Formål med emisjonen" i prospektet benyttet ved notering ved Oslo Børs i juni 2002. "Selskapet ønsker gjennom emisjonen å sikre videre aktiv deltakelse i den strukturendring og internasjonalisering som skjer i bransjen. Lerøy Seafood Group vil følgelig vurdere mulige oppkjøps- og fusjonsalternativer samt mulige allianser som kan bedre grunnlaget for videre lønnsom vekst, både for å kunne kapitalisere på de verdier som er skapt samt posisjonere seg for videre verdiskapning". Styrets arbeid reflekterer strategien og resultatet av arbeidet reflekteres gjennom administrasjonens gjennomføring.

Styret vedtar en årlig møteplan for å sikre en kontinuerlig oppfølging og videreutvikling av selskapet. Selv om arbeidet med selskapets strategiske utvikling er en kontinuerlig prosess i styrets arbeid gjennomføres det også egne strategisamlinger. Dette ble også gjort i 2013.

Instruks for styret og den daglige ledelsen

Det er utarbeidet instruks for styrets arbeid. Rammene for daglig leder sitt arbeid ligger i egen instruks i tillegg til en tett dialog med selskapets arbeidende styreleder.

Uavhengig behandling av saker av vesentlig karakter hvor styreleder er aktivt engasjert

Styrets leder behandler ikke saker der han har personlige interesser. Det har gjennom året ikke vært saker av denne karakter.

Styreutvalg

Revisjonsutvalg

I henhold til asal. § 6-41 (1) har børsnoterte selskaper plikt til å etablere et revisjonsutvalg som skal være et forberedende og rådgivende arbeidsutvalg for styret. Revisjonsutvalget til Lerøy Seafood Groups ASA består av Didrik Munch (leder) og Britt Kathrine Drivenes. Revisjonsutvalget rapporterer til styrets formann.

Revisjonsutvalget forestår kvalitetssikring av den interne kontroll og rapportering. I tillegg har det ansvaret for styrets dialog med og oppfølging av ekstern revisor. Det ble avholdt 5 møter i revisjonsutvalget i 2013. Revisor følger opp sitt arbeid i brev form til administrasjon og styret gjennom revisjonsutvalget. Selskapet har ikke et såkalt kompensasjonsutvalg.

Styreevaluering

Selskapets eiere har over flere år sammenholdt behovet for ulik kompetanse, kontinuitet, fornyelse og endringer i selskapets aksjonærstruktur ved styrets sammensetning. Selskapets interessenter vil alltid være tjent med at styrets sammensetning endres med de krav og forventninger som stilles til konsernet. Styrets evaluering av seg selv og konsernets ledelse er en prosess som naturlig nok må sees i sammenheng med konsernets utvikling. Styret har til nå ikke laget rapporter om styrets evaluering av eget arbeid. Dette er en bevisst prioritering og må sees i sammenheng med innholdet i øvrige redegjørelser i selskapets kommunikasjon med omverdenen. For øvrig vil ekstern vurdering av styrets arbeid trolig også i fremtiden være mest avgjørende.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

10. RISIKOSTYRING OG INTERN KONTROLL

Internkontroll og risikostyring

Konsernets aktiviteter er ulike, avhengig av hvor i verdikjeden en befinner seg, og krever ulike former for oppfølging og styring. Gode interne styringssystemer er en vesentlig suksessfaktor, som må stadig utvikles for å tilpasses skiftende forhold. Konsernets regionale oppbygging med selvstendige enheter, også hva gjelder korttidsrapportering, gir god kontroll og sterkt fokus. Internkontrollen bygger på daglige og ukentlige rapporter som summerer seg opp til månedsrapporter tilpasset det enkelte selskap, samt på konsernnivå. Det er vektlagt å utvikle en enhetlig rapporteringsrutine og formater slik at man sikrer korrekt rapportering i alle enheter og opp til et aggregert nivå.

Som en konsekvens av at Lerøy Seafood Group er et internasjonalt sjømatkonsern med desentralisert virksomhet og betydelig biologisk produksjon, er selskapet eksponert for en rekke risikoforhold. Styret er derfor opptatt av at konsernet til enhver tid har iverksatt nødvendige tiltak for å styre risiko, avgrense enkeltrisikoer og holde det samlede risikobildet innenfor akseptable grenser.

Høsten 2013 kunne Lerøy Smøgen i Sverige ta i bruk sitt nye og topp moderne anlegg for produksjon av høyforedlet sjømat.



Operasjonell risiko

Oppdrett foregår i relativt åpne farvann hvor man av miljø- og fiskehelsehensyn oppnår de beste oppdrettsbetingelsene. Dette stiller store krav til både ansatte og utstyr. Produksjonsanleggene er kontinuerlig eksponert for naturkreftene, noe som representerer en viss risiko for ødeleggelse av utstyr med påfølgende risiko for rømming av fisk. Selskapet har hatt rømming av fisk i 2013 disse er beskrevet i miljørapporten. Dyrehold i intensive kulturer vil alltid utgjøre en viss sykdomsrisiko. Fisken er spesielt eksponert for sykdom når den starter livet i sjøen da den i denne perioden er utsatt for stress og skal venne seg til et helt nytt miljø. Risiko for sykdomsutbrudd reduseres ved hjelp av god kvalitet på smolten, vaksinasjoner, godt dyrehold og valg av gode lokaliteter. I den senere tid har det også blitt økt fokus på bærekraftig fôr.

For ytterligere kommentarer rundt den biologiske produksjonen vises det til konsernets miljørapport.

Markedsrisiko

Konsernets resultat er i stor grad knyttet til utviklingen i verdens lakse- og ørretpriiser. For å redusere risikoen forsøker man til enhver tid å ha en gitt andel av omsetningen som kontraktssalg.

Videre har norsk oppdrettsnæring, og videreforedlingsindustrien i Norge og i EU, historisk vært eksponert for den risiko som vedvarende trusler om langsiktige

politiske handelshindringer fra EU-kommisjonen har representert. EU-kommisjonen opphevet i 2008 tiltaket med såkalt minstepris for norsk laks og straffetoll på norsk ørret. I 2011 ble straffetollen på hel laks til USA fjernet.

Valutarisiko

Konsernet operer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Valutaderivater sammen med opptrekk/innskudd på flervalutakonti inngås for i størst mulig grad å fjerne valutarisikoen på utestående kundefordringer, inngåtte salgskontrakter samt pågående kontraktsforhandlinger. Konsernets langsiktige gjeld er i all hovedsak i norske kroner.

Kredittrisiko

I henhold til konsernets strategi for håndtering av kredittrisiko er konsernets kundefordringer i all hovedsak dekket av kredittforsikring eller andre sikringsformer. Det foretas kredittvurdering av alle nye kunder.

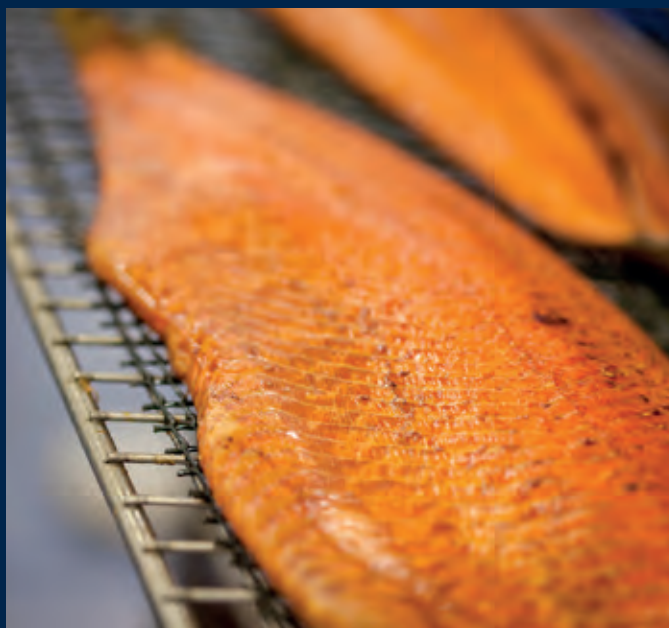
Renterisiko

Hoveddelen av konsernets langsiktige gjeld er basert på avtaler om flytende rente og man er således eksponert for en økning i markedsrenten. Risikoen er redusert gjennom bruk av rentebytte-avtaler.

Likviditetsrisiko

Den største enkeltfaktoren knyttet til likviditetsrisiko er svingninger i lakseprisene. I tillegg påvirkes likviditeten av blant annet svingninger i produksjons- og slakte-

Her fra produksjon av røkt laks.



volum samt endringer i førprisen, som er den viktigste enkeltfaktoren på kostnadssiden. Førkostnader påvirkes av prisutviklingen på marine råvarer og landbruksprodukter.

Styrets gjennomgang

En vesentlig del av styrets arbeid er å sikre at selskapets ledelse kjenner og forstår konsernets risikoområder og at risikoen styres hensiktsmessig internkontroll. Vurderinger og evalueringer av både ledelsens og styrets forståelse av risiko og internkontroll foretas løpende. Revisjonsutvalget spiller en viktig rolle i dette arbeidet.

Beskrivelse av hovedelementene i risikostyring og internkontroll knyttet til finansiell rapportering Internkontrollen i konsernet bygger på rammeverket fra "Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commissions" (COSO), og omfatter kontrollmiljø, risikovurdering, kontrollaktiviteter, informasjon og kommunikasjon og oppfølging. Innholdet i de ulike elementene beskrives nedenfor.

Kontrollmiljø

Kjernen i virksomheten er medarbeidernes individuelle egenskaper, etiske verdier og kompetanse i tillegg til miljøet de arbeider i.

Retningslinjer for finansiell rapportering

Konsernregnskapssjef gir, på vegne av finansdirektør, retningslinjer til enheter i konsernet. Disse retningslinjene stiller krav til både innhold i, og prosess for, finansiell rapportering.

Organisering og ansvar

Konsernregnskapssjef rapporterer til finansdirektør, og har ansvar for fagområder som finansiell rapportering, budsjett og internkontroll over finansiell rapportering i konsernet.

Lederne for rapporterende enheter har ansvar for løpende finansiell oppfølging og rapportering. Enhetene har ledergrupper og økonomifunksjoner tilpasset sin organisasjon og virksomhet. Ledelsen i enhetene skal sørge for å implementere hensiktsmessig og effektiv internkontroll og har ansvaret for å etterleve kravene.

Revisjonsutvalget skal føre tilsyn med prosessen for finansiell rapportering og se etter at konsernets internkontroll og risikostyringssystemer fungerer effektivt. Revisjonsutvalget skal videre påse at konsernet har en uavhengig og effektiv ekstern revisjon.

Årsregnskaper for alle selskaper i konsernet revideres av ekstern revisor, innenfor rammene fastsatt i internasjonale standarder for revisjon og kvalitetskontroll.

Risikovurdering

Konsernregnskapssjef og finansdirektør identifiserer,

vurderer og overvåker risiko for feil i konsernets finansielle rapportering i samarbeid med ledere av rapporterende enheter.

Kontrollaktiviteter

Rapporterende enheter har ansvar for å iverksette tilstrekkelige kontrollhandlinger for å forebygge feil i den finansielle rapporteringen.

Det er etablert prosesser og kontrolltiltak som skal sørge for kvalitetssikring av finansiell rapportering. Tiltakene omfatter fullmakter, arbeidsdeling, avstemming / dokumentasjon, IT-kontroller, analyser, ledelsesgjennomganger og styrerepresentasjon i datterselskaper.

Konsernregnskapssjef gir retningslinjer for finansiell rapportering til enheter i konsernet. Konsernregnskapssjef påser at rapporteringen skjer i samsvar med gjeldende lovgivning, regnskapsstandarder, fastsatte regnskapsprinsipper og styrets retningslinjer.

Konsernregnskapssjef og finansdirektør vurderer løpende konsernselskapenes og forretningsområdenes finansielle rapportering. Det foretas analyser mot tidligere perioder, mellom ulike enheter og mot andre selskaper i bransjen.

Gjennomgang i konsernledelsen

Konsernledelsen gjennomgår månedlig finansiell rapportering, herunder utvikling i resultat- og balansestørrelser.

Behandling i revisjonsutvalget, styret og generalforsamlingen

Revisjonsutvalget og styret gjennomgår kvartalsvis finansiell rapportering for konsernet. I sine gjennomganger har revisjonsutvalget diskusjoner med ledelsen og ekstern revisor. Minst en gang i året har styret møte med ekstern revisor uten tilstedeværelse fra administrasjonen.

Styret behandler kvartalsregnskap og forslag til årsregnskap. Årsregnskapet fastsettes av generalforsamlingen.

Informasjon og kommunikasjon

Konsernet legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter. Det vises til punkt 13 "Informasjon og kommunikasjon" for nærmere detaljer.

Oppfølging

Rapporterende enheter

De ansvarlige for rapporterende enheter skal sørge for hensiktsmessig og effektiv internkontroll i samsvar med krav og har ansvaret for å etterleve disse.

Konsernnivå

Konsernregnskapssjef og finansdirektør gjennomgår enhetenes og konsernets finansielle rapportering og vurderer eventuelle feil, mangler og forbedringsbehov.

Ekstern revisor

Ekstern revisor skal gi revisjonsutvalget en beskrivelse av hovedelementene i revisjonen foregående regnskapsår, herunder særlig om vesentlige svakheter som er avdekket ved internkontrollen knyttet til regnskapsrapporteringsprosessen.

Styret

Styret ved revisjonsutvalget fører tilsyn med prosessen for finansiell rapportering.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

11. GODTGJØRELSE TIL STYRET

Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Styrets aksjonærvalgte medlemmer har ikke opsjoner. Ved det tilfellet at selskaper som styremedlemmer har tilknytning til gjør arbeid for selskapets styre, behandles spørsmålet om uavhengighet særskilt i styret.

Godtgjørelse til styrets leder og øvrige styremedlemmer foreslås av valgkomiteen og vedtas av generalforsamlingen. I generalforsamlingen 23.05.13 ble det vedtatt at styrets godtgjørelse skal være følgende: Årlig godtgjørelse til styrets leder NOK 375 000. Årlig godtgjørelse til øvrige styremedlemmer NOK 200 000. Det utbetales imidlertid ikke godtgjørelse til styrets leder i form av innberetningspliktig honorar. Lerøy Seafood Group ASA blir fakturert for denne tjenesten samt konsulenthonorar fra konsernspissen Laco AS, hvor styreformann er ansatt.

Merarbeid som medlem av styrets underutvalg utfører, foreslås kompensert særskilt i tillegg til styrehonorarenes grunnsatser med kr. 40 000 per år.

Årlig godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer utgjør NOK 35 000 per medlem.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

12. GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE

Dette punktet er omhandlet i kapittel om «Styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte.»

Avvik fra anbefalingen: Ingen

13. INFORMASJON OG KOMMUNIKASJON

Lerøy Seafood Group ASA legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter. Selskapet har siden 1997 presentert kvartalsrapporter med finansiell informasjon. Tidsriktig, relevant, konsistent og samtidig informasjon skal danne grunnlag for alle interessenters vurdering av selskapets aksjeverdi. Selskapets viktigste medium for informasjonsdistribusjon vil være Oslo Børs sitt meldingssystem, men selskapet vil også holde presentasjoner for investorer og analytikere. Lerøy Seafood Group vil informere sine aksjonærer gjennom årsberetning, kvartalsvise rapporter samt presentasjoner når det er hensiktsmessig. Ellers vil det bli sendt ut pressemeldinger ved viktige hendelser i markeder hvor selskapet opererer og andre forhold som måtte være relevante.

Lerøy Seafood Group ASA publiserer årlig selskapets finansielle kalender som viser datoene for kvartalspresentasjonene samt dato for årets generalforsamling. Dato for utbetaling av utbytte besluttes på selskapets ordinære generalforsamling.

Selskapets hjemmeside på internett blir fortløpende oppdatert med informasjon som sendes aksjeeierne. Selskapets internettadresse er: www.lsg.no.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

14. SELSKAPSOVERTAKELSE

Lerøy Seafood Group ASA har ingen begrensninger i vedtektene vedrørende selskapsovertakelse. Aksjene i Lerøy Seafood Group ASA ble fra 03.06.02 notert på hovedlisten til Oslo Børs og er fritt omsettelige innenfor det som følger av norsk lovgivning. Selskapet har bare én aksjeklasse og hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling.

Dersom det blir fremsatt et overtakelsestilbud mot selskapet vil styret gi en uttalelse om tilbudet før tilbudsperiodens utløp. I styrets uttalelse vil det også fremkomme en anbefaling om aksjeeierne bør akseptere tilbudet eller ikke. Styret vil vektlegge at aksjeeierne blir likebehandlet og at virksomheten ikke forstyrres unødige.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

15. REVISOR

Revisjon – årlig plan

Lerøy Seafood Group ASA har i en årrekke engasjert PriceaterhouseCoopers AS som konsernrevisor. Selskapets revisor arbeider etter en revisjonsplan som i forkant gjennomgås med revisjonsutvalget og administrasjonen. Styret er kjent med hovedtrekkene i de tjenester selskapets administrasjon kjøper fra revisor.

Behandling av årsregnskapet

Revisor avholder møter med revisjonsutvalget og administrasjonen etter interimrevisjonen og i forbindelse med selskapets avleggelse av delårsrapport for fjerde kvartal. Revisor deltar på styremøtet der årsregnskapet godkjennes, og avholder i den forbindelse også et møte med styret uten at administrasjonen er tilstede.

Revisor – andre tjenester

Revisor avgir en skriftlig bekreftelse av uavhengighet til revisjonsutvalget, og opplyser skriftlig overfor revisjonsutvalget om hvilke andre tjenester enn lovpliktig revisjon som er levert. Revisjonsselskapet er også av betydelig størrelse i tillegg til at det praktiserer intern rotasjon, slik at kravet til uavhengighet er godt ivaretatt.

Revisor er for øvrig tilgjengelig for spørsmål og kommentarer til årsregnskapet og andre forhold om styret ønsker det.

Revisors godtgjørelse

Fakturerte honorar fra revisor fremkommer i egen note i årsregnskapet. I selskapets ordinære generalforsamling blir det også orientert om revisors godtgjørelse.

Avvik fra anbefalingen: Ingen

STYRETS ERKLÆRING

Om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte.

Erklæring om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte i Lerøy Seafood Group ASA. Forrige regnskapsårs retningslinjer har blitt fulgt. For det kommende regnskapsåret foreslås retningslinjene videreført.

HOVEDPRINSIPPER FOR SELSKAPETS LØNSPOLITIKK

Konsernets utvikling er nært knyttet til konsernets evne til å rekruttere og holde på ledende ansatte. Konsernet anvender ulike modeller for avlønning av ledende ansatte. Ledende ansatte avlønnes til markedsmessige betingelser. Godtgjørelse varierer over tid både i nivå og metodikk. I tillegg til årslønn anvender konsernet resultatavhengig bonus som kan utgjøre inntil en årslønn, engangsutbetalinger, såkalte "sign on fee", permisjonsordninger, videreutdanningsmuligheter samt opsjonsavtaler. Konsernet har for tiden ikke opsjonsprogram. Konsernet har kollektive pensjonsordninger. Styret ved styrets formann har til nå naturlig nok gjennomført det praktiske i forbindelse med inngåelse av avtale med konsernleder. Godtgjørelse til andre medlemmer i konsernledelsen settes av konsernsjef i samråd med styrets formann. Godtgjørelsen vurderes årlig, men sees over flere år, jf ønsket om kontinuitet.

PRINSIPPER FOR YTELSER SOM KAN GIS I TILLEGG TIL BASISLØNN

Utgangspunkt: Basislønn

Lederlønnen skal være konkurransedyktig. Lerøy Seafood Group skal tiltrekke seg og beholde de mest attraktive lederne.

Basislønn skal normalt være hovedelementet i ledernes lønn. Det gjelder ingen særskilte rammer for det samlede nivået for ledernes ytelser.

Tilleggsytelser: Bonusordning

Lederlønnen skal være motiverende og lønnen skal være slik sammensatt at den motiverer til ekstra innsats for stadig forbedring av virksomheten og selskaps resultater.

Konsernet anvender en resultatavhengig bonusordning som kan utgjøre inntil en årslønn.

Opsjoner

Styret har siden våren 1999 benyttet opsjoner som et

viktig instrument i utviklingen av konsernet. Styret vedtok i styremøte den 20.06.06 å tildele et nytt opsjonsprogram på inntil 700.000 opsjoner til kurs NOK 125 per opsjon. Opsjonene ble fordelt den 29.02.08, og 1/3 av opsjonene ble erklært henholdsvis i mai 2009, 2010 og 2011. Per 31.12.13 er det ikke utestående opsjoner til ansatte.

Felles for alle opsjonsavtaler var at eventuelle ikke erklærte opsjonsrettigheter falt bort ved det tidspunkt at rettighetshaver ikke lenger sto i uoppsagt stilling i konsernet. Videre gjaldt det at innløsningskurs for de ulike opsjonsprogrammene reflekterte markedskurs (eller høyere) ved tildelingstidspunktet.

Pensjonsordninger

Alle selskap i konsernet tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenstepensjon (OTP). Ordningene er for det vesentlige etablert som innskuddsbaserte pensjonsordninger.

Ledende ansatte i konsernet er medlemmer av selskapets kollektive pensjonsordninger.

Konsernet praktiserer i dag bare innskuddsbaserte pensjonsordninger.

Etterlønsordninger

Konsernet begrenser bruken av såkalt etterlønn, men det har vært benyttet i enkelte tilfeller, dog begrenset til to års lønn. Etterlønn kan for alle involverte parter være et godt alternativ i enkelte sammenhenger.

Naturalytelser

Lederne vil normalt tildeles naturalytelser som er vanlig for tilsvarende stillinger. Det gjelder ingen særskilte begrensninger for hva slags naturalytelser som kan avtales.

Andre ytelser

Selskapets ansatte har i forbindelse med offentlige emisjoner, siste gang i 2008, fått retten til å tegne et begrenset antall aksjer til rabatterert pris (20 %).

PROSEDYRE FOR FASTSETTELSE AV LEDERLØNN

Fastsettelse av lønn for konsernleder



Nygrillet torsk på en seng av erterpurè

Kompensasjon for konsernleder fastsettes årlig av styreleder etter fullmakt fra styret. En del av avlønningen kan være opsjoner.

Fastsettelse av lønn for konsernledergruppen

Kompensasjon for de enkelte medlemmer i konsernledergruppen fastsettes av konsernleder i samråd med styrets leder. Styret skal orienteres om lønnsfastsettelsen i etterkant av fastsettelsen.

Fastsettelse av incentivordninger

Generelle ordninger for tildeling av variable uteløst, herunder bonusordninger fastsettes av styret. Konsernleder tildeler incentivordninger og andre uteløst til konsernets ledelse innenfor rammen av de ordningene som styret har fastsatt.

Ordninger som omfatter tildeling av aksjer, opsjoner og andre former for godtgjørelser knyttet til aksjer eller utvikling av aksjekursen, fastsettes av selskapets generalforsamling. Innenfor rammen av vedtak satt av generalforsamlingen, vil styret treffe nærmere vedtak om iverksettelse og gjennomføring. Styret kan også delegere en slik myndighet til konsernleder.

Ingen kan tildeles uteløst som omhandlet i dette avsnitt uten at det ligger innenfor rammen av et vedtak som er truffet av generalforsamlingen.

Styrets godtgjørelse

Styrets godtgjørelse er ikke resultatavhengig. Styrets medlemmer har ikke opsjoner. Godtgjørelse til styret fastsettes årlig av ordinær generalforsamling.

LEDERLØNSFASTSETTELSE I ANDRE SELSKAPER I KONSERNET

Andre selskap i Lerøy Seafood Group konsernet skal følge hovedprinsippene for konsernets lederløns- politikk slik disse er beskrevet under punkt en.

Bergen, den 27.3.14

Styret i Lerøy Seafood Group ASA



MILJØ

Ingen andre land i verden har en kyst bedre egnet til matproduksjon enn Norge. Få nasjoner har en så rik kystkultur som dette landet, og sjømatnæringen har alltid stått sentralt i å skape livskraftige lokalsamfunn på kysten. Mens verden beveger seg i retning av 9 milliarder mennesker (innen 2050) er det naturlig å tenke seg at økt matvareproduksjon vil skje gjennom en betydelig vekst innen havbruk.

Lerøy Seafood Group legger til grunn at havbruksvirksomheten skal utøves med "evighetens perspektiv" som forutsetning for bruken av kysten. Det forplikter både eiere, ansatte og leverandører i vårt daglige arbeid med å fremskaffe verdens beste sjømat i en naturbasert matvareproduksjon.

Lerøy Seafood Group forankrer sin havbruksvirksomhet gjennom lokalt lederskap hvor kunnskap og omtanke for lokalmiljø og naturen står sentralt. Vi skal være en pådriver for stadig å forbedre samspillet mellom havbruk og miljø, med mål om å skape gode og vedvarende miljøgevinster.

Et viktig verktøy i arbeidet med å sikre måloppnåelse innen miljøarbeidet er sertifisering etter internasjonale miljøstandarder. I 2013 ble ASC standarden endelig ferdigstilt, og næringen har med denne fått et nytt og ambisiøst verktøy for sikring av miljømessig god drift. For Lerøy Seafood Group er sertifisering etter ASC standarden en naturlig videreføring av det sterke miljøengasjementet som preger vår organisasjon.

På denne måten sikrer og dokumenterer vi at vår havbruksvirksomhet er fremst i verden på miljømessig bærekraftig produksjon og at vi besitter både kompetanse og gjennomføringskraft til å ta nye steg innen dette viktige fagområdet.

Følgende områder har et særlig fokus i den operasjonelle delen av miljøarbeidet i havbruksvirksomheten:

- Rømmingsforebyggende arbeid
- Tiltak for reduksjon av lakselus
- Fiskehelse og fiskevelferd
- Effektiv arealbruk
- Reduksjon av nærings saltutslipp på lokalitet

Ut over dette har konsernet innrettet en betydelig del av sin arbeidskapasitet på utviklingsprosjekter som skal styrke bærekraften i havbruksleddet, herunder:

- Råvarer til fiskefôr
 - Sikre at våre krav til bærekraftig og regulerte fiskerier overholdes
 - Sikre hensynet til fiskehelse, fiskevelferd og miljøet i utviklingen av nye råvarer til fiskefôr
 - Bidra til produksjon av nye marine råvarer til fiskefôr
- Utvikling av ny teknologi for havbruksvirksomheten i ferskvann og sjøvann.
- Legge til rette for økt biosikkerhet i hele verdikjeden fra stamfisk til høsting.

Konsernets havbruksselskap har satt tydelige mål for hvert av de operasjonelle hovedområdene og det er utviklet driftsprosedyrer som er særlig innrettet på å sikre måloppnåelse innen disse viktige miljøområdene. Gjennom rutinemessige interne og eksterne revisjoner sikrer vi at det er godt samsvar mellom driftsprosedyrer og god handling. Konsernet har tatt i bruk avansert teknologi for sikring og overvåking av driften, og har utviklet kravspesifikasjoner til våre leverandører som skal bidra til at disse deltar aktivt i vårt arbeid med å nå våre miljømål.

Mulighetene ligger i havet, og potensialet for økt matvareproduksjon på kysten er ufattelig stort. Samtidig ligger det en sterk forpliktelse til å ivareta miljøet på en så god måte at evighetsperspektivet knyttet til havbruk kan realiseres. Vår miljøvisjon, "**Take action today for a difference tomorrow**", er derfor et klart signal fra hver eneste ansatt i Lerøy Seafood Group om at vi hver dag skal være en pådriver for miljømessige forbedringer, til fordel for både miljøet, havbruksnæringen og våre kystsamfunn.



Stig Nilsen
Konserndirektør havbruk
Lerøy Seafood Group

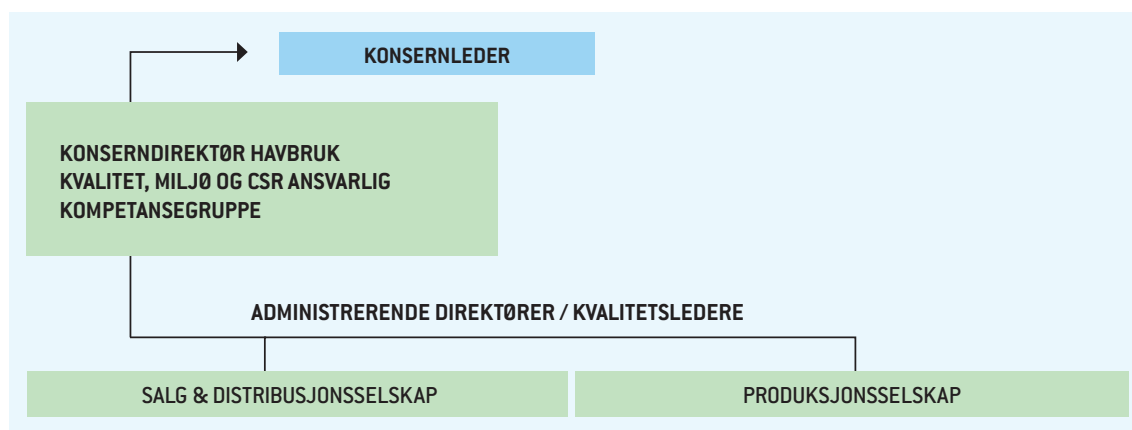
ORGANISERING AV MILJØ OG BÆREKRAFT

Øverste ansvarlige leder er konsernleder. Kvalitet, Miljø og CSR ansvarlig, er ansvarlig for å koordinere arbeidet for alle selskap i Lerøy Seafood Group. I det enkelte datterselskap er daglig leder ansvarlig, mens kvalitetsleder eller annen utpekt person, er ansvarlig for den daglige oppfølging i selskapene. I Lerøy Seafood Group er det opprettet ulike kompetansegrupper. De ulike kvalitetslederne er samlet i en egen kompetansegruppe for kvalitet og miljø som vist på figuren nedenfor. Denne er ledet av Kvalitet, Miljø og CSR ansvarlig. Kvalitet, Miljø og CSR ansvarlig møter jevnlig representanter for de

andre kompetansegruppene der blant annet kvalitet og miljø står på agendaen.

Lerøy Seafood Group har kompetansegrupper innen:

- Kvalitet og miljø
- Matfiskproduksjon
- Settefiskproduksjon
- Fiskehelse
- Industri
- Økonomi



VERDIKJEDEN

Hva fokuserer vi på?

Det er viktig for Lerøy Seafood Group at vi som konsern alltid holder fokus på de områder hvor vi har størst påvirkning i forhold til bærekraft. På grunnlag av en kritisk

evaluering av verdikjeden og våre arbeidsprosesser, har vi konkludert med at vi idag har størst innflytelse gjennom å arbeide med ulike områder knyttet opp mot vår havbruksvirksomhet. Mye av vårt arbeid innen miljø og bærekraft vil derfor være relatert til området havbruk.



Konsernledelsen på besøk på lokaliteten Kelvesteinen. En av lokalitetene til Lerøy Vest.

VISJON

Vi skal bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandør av bærekraftig kvalitetssjømat.

MILJØPOLITIKK

Lerøy Seafood Group er et av verdens største konsern innen sjømat. Vi lever av det som produseres i havet og er avhengig av at ressursene forvaltes på en forsvarlig måte som gjør oss i stand til å selge sjømat også i framtiden. Ledelsen i Lerøy Seafood Group vil gjøre sitt ytterste for å sikre at produktene som produseres og kjøpes inn er i henhold til de regler og krav som gjelder for næringen.

Videre vil vi tilstrebe de mest miljøvennlige og bærekraftige løsninger for våre produkter gjennom et tett samarbeid med våre kunder og leverandører av fiskefôr og transport.

Lerøy Seafood Group vil kontinuerlig søke forbedringer som kan redusere forurensing og bidra til å bevare miljøet.

Våre ansatte vil fokusere på de miljømål som er satt og miljø vil være et av Lerøy Seafood Group sine hovedfokusområder i årene framover både i forhold til våre ansatte og i forhold til våre produkter.

MILJØVISJON

Take action today – for a difference tomorrow

MILJØMÅL

Lerøy Seafood Group er som tidligere nevnt et selskap som dekker aktiviteter gjennom hele verdikjeden. Det er satt miljømål for hvert område gjennom hele verdikjeden. Alle indikatorer måles månedlig og benyttes internt til forbedring i egen bedrift, samt til måling mellom sammenlignbare bedrifter.

Følgende indikatorer er målsatt:

- LSG KPI 1: Rømming
- LSG KPI 2: Lus
- LSG KPI 3: Dødelighet
- LSG KPI 4: Tetthet
- LSG KPI 5: Lokalitetstatus
- LSG KPI 6: Medikamentbruk
- LSG KPI 7: Biologisk fôr faktor
- LSG KPI 8: Klager fra Stakeholders
- LSG KPI 9: Fiskefôr
- LSG KPI 10: Reduksjon av nærings saltutslipp
- Energiforbruk kwt/tonn produsert
- Vannforbruk m³/tonn produsert
- Andel emballert råstoff

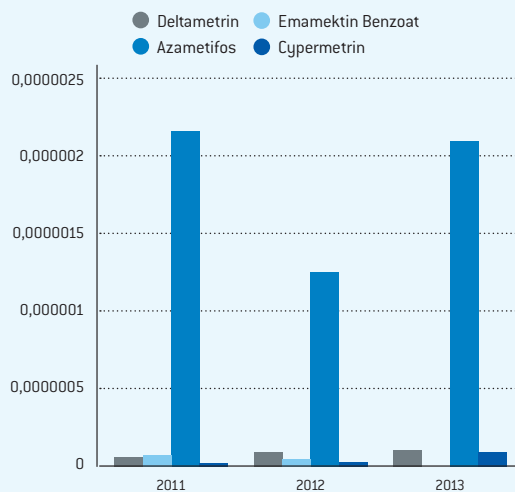
LUS

Lakselus er nesten helt fraværende på anleggene våre i nord. Antall bevegelige lakselus og kjønnsmodne hunnlus med egg-strenger er målt og rapportert til mattilsynet jevnlig. Målingene viser nivåer godt under kravene som er satt av Mattilsynet. I perioden januar - september, som er viktig for utvandring av villfisk, er målingene i 2013 de laveste som er gjort i Lerøy Seafood Group. Lerøy Seafood Group har et ønske, og et mål, om å ikke bruke kjemikalier i kampen mot lakselus dersom dette er forsvarlig i forhold til regelverk og fiskehelse. Det skal ikke brukes kitinhemmere dersom dette ikke er nødvendig grunnet resistensutfordringer. Ved eventuell bruk av kitinhemmere skal spesiell godkjenning foreligge. Det ble ikke brukt kitinhemmere i perioden 2011–2013.

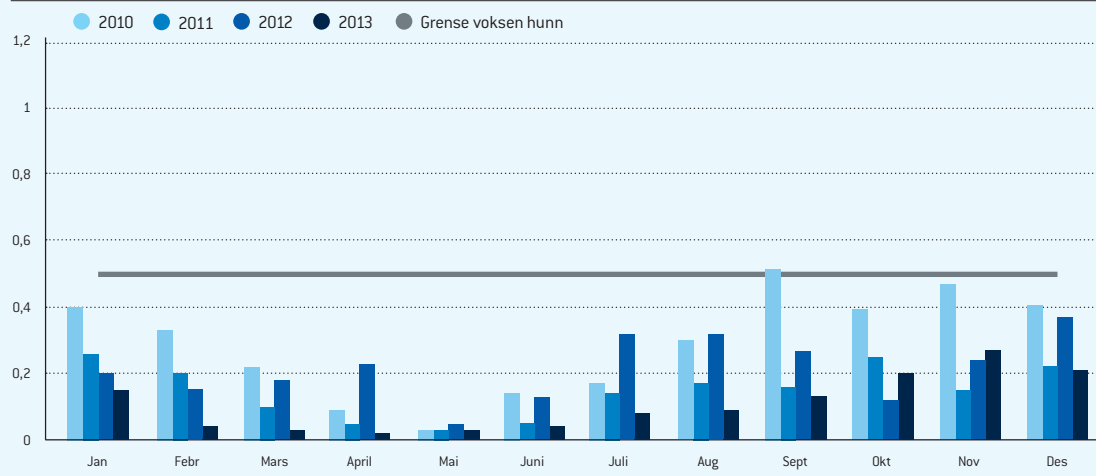
Hovedmålsetning:

“Vi ønsker å unngå kjønnsmodne lakselus”.

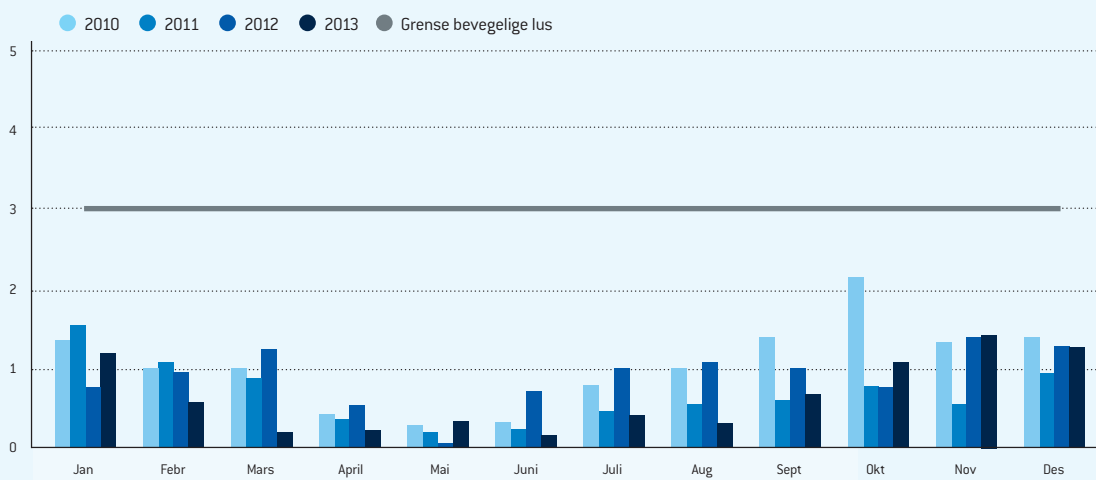
KJEMIKALIER BRUKT I AVLUSNINGSMIDLER (KG/KG FISK BRUTTO TILVEKST)



UTVIKLING VOKSNE HUNNLUS MED EGGSTRENGER, LERØY SEAFOOD GROUP (SNITT ANT. LUS PER FISK)



UTVIKLING AV BEVEGELIGE LAKSELUS LERØY SEAFOOD GROUP (SNITT ANT. LUS PER FISK)



RØMMING

Forebygging av rømming er et svært viktig og høyt prioritert område i Lerøy Seafood Group. Lerøy Seafood Group legger ned mye arbeid i å optimalisere utstyr og rutiner, nettopp for å unngå rømming. Alle hendelser som kan føre til rømming, og episoder der fisk faktisk rømmer, blir rapportert til fiskerimyndighetene. Rømmingsikring dreier seg om å ha fokus på gjennomføring og handling, god planlegging av enhver operasjon for å sikre trygg gjennomføring samt en effektiv etterkontroll. Stikkord som: HOLDNING, HANDLING og ANSVAR må gis innhold av ansvarlig ledelse og krever at vi alle til enhver tid er bevisst det ansvar vi har for å sikre 0 – rømming i våre selskap.

Det ble registrert 4 tilfeller av rømming i Lerøy Seafood Group i 2013, totalt 31.980 fisk, noe som tilsvarer 0,03 % av det antall fisk vi hadde i sjøen i 2013.

Dato	Selskap	Lokalitet	Art	Antall
06.06.13	Lerøy Vest	11611	Ørret	50
21.10.13	Lerøy Vest	28976	Laks	1 929
04.11.13	Lerøy Aurora	30877	Laks	1
29.11.13	Lerøy Midnor	12383	Laks	30 000

06.06.13: Rømmingen skjedde under notskifte, et lite stykke av toppindelen på nota kom under i sjøen slik at fisken svømte ut.

21.10.13: Hull i not oppdaget 3 dager etter behandling mot AGD.

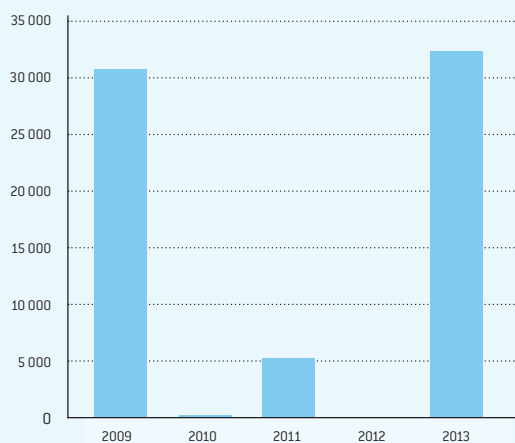
04.11.13: En fisk som ble tatt opp fra not for kontroll, glapp ut i sjø.

29.11.13: Kontakt mellom not og kjetting som brukes til å holde bunnringen på plass gav hull i not.

Det ble ikke registrert rømming fra noen av våre settefiskanlegg i 2013. I etterkant av uhell som kunne ført til, eller som faktisk førte til rømming, er det essensielt at alle forhold rundt episodene blir gjort kjent for alle i organisasjonen. Slike hendelser blir brukt aktivt i opplæring av personell og optimalisering av rutiner og utstyr. Økt fokus på rømming de siste årene har ført til flere endringer ved våre anlegg for å unngå tilsvarende hendelser i framtiden.

Hovedmålsetning: "Null rømming".

RØMMING I LERØY SEAFOOD GROUP (ANT. FISK)



FORSKNING, UTVIKLING OG INNOVASJON

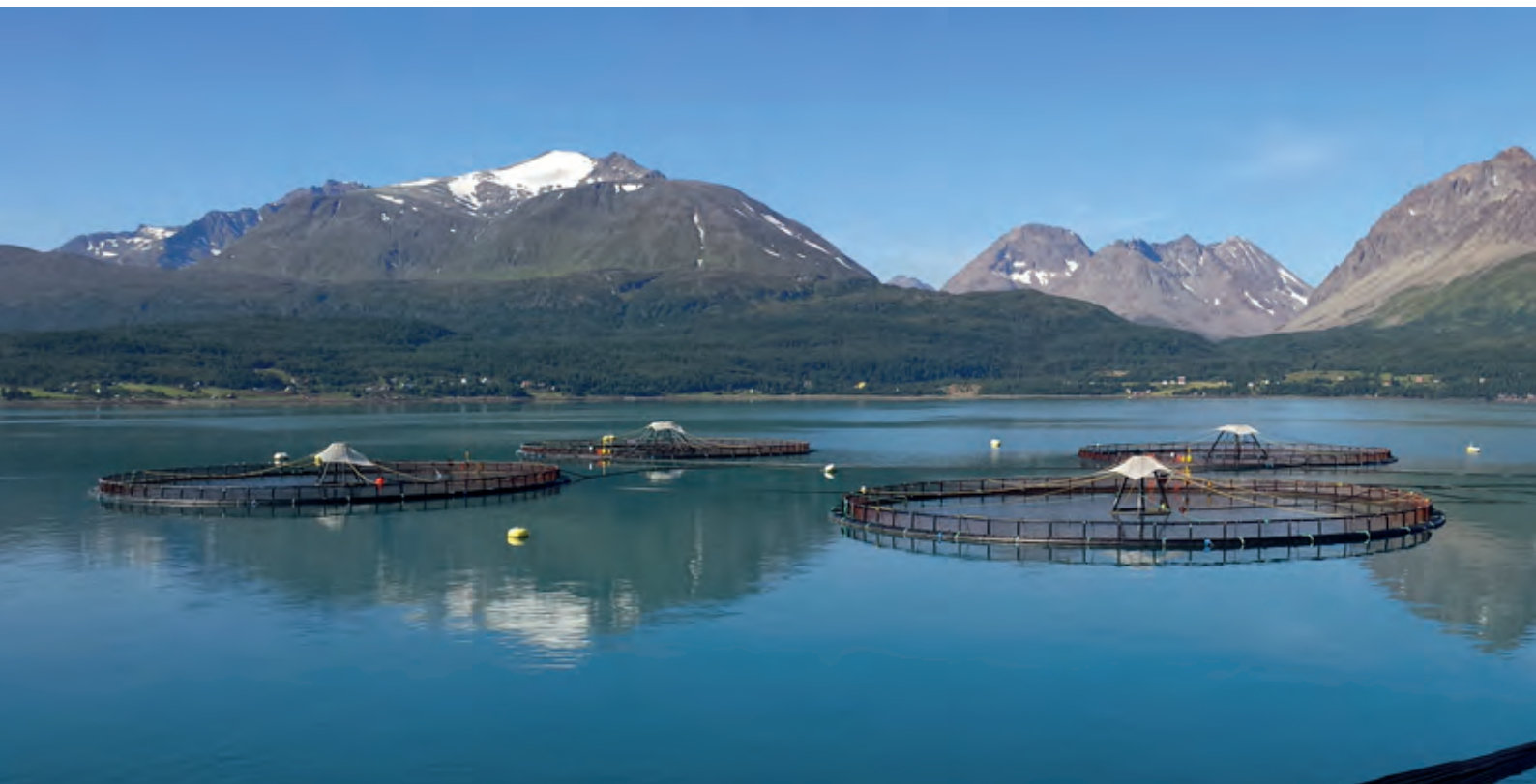
Forskning, utvikling og innovasjon står sentralt i arbeidet med å videreutvikle hele verdikjeden i Lerøy Seafood Group. Konsernet har tradisjon for å delta aktivt i FoUol prosjekt gjennom våre datterselskap for å sikre nærhet og eierskap til prosjektene og maksimal utnyttelse av innsatsfaktorer. I tillegg gjennomføres det større FoUol prosjekt med lengre tidshorisonnt på konsernnivå. I 2013 har Lerøy Seafood Group deltatt i mellom 70 og 80 ulike prosjekt innen havbruk. Dette omfatter alt fra en rekke innovasjonsprosjekt i samarbeid med interne og eksterne krefter, til deltagelse i store tunge forsknings-

prosjekt som Norges Forskningsråds SFI ordning. (SFI – senter for forskningsdrevet innovasjon)

FoUol innsatsen har i 2013 vært konsentrert om 4 hovedtemaer.

- 1) Lusebekjempelse
- 2) Fôr/fôrutnyttelse/fôringstrategier
- 3) Fiskehelse
- 4) Teknologi

Bilde fra en av våre ASC sertifiserte lokaliteter, Årøya. En av lokalitetene til Lerøy Aurora.

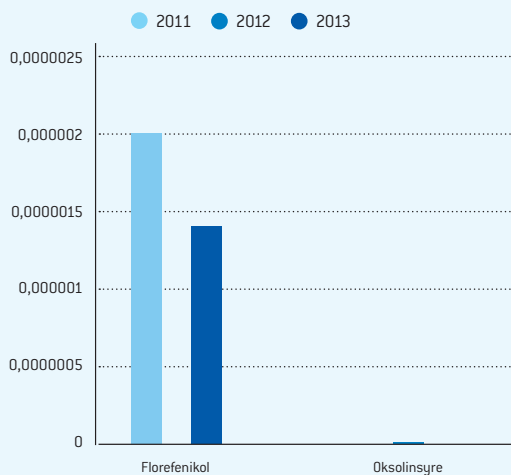


BEHANDLING

Laks er det klart friskeste "husdyret" som det produseres mat av i Norge. Det er ikke benyttet antibiotika på fisk i sjø de siste årene. Antibiotika som er brukt er benyttet på settefisk for å forebygge sykdom. I 2013 benyttet Lerøy Seafood Group 215 561 tonn fiskefôr og 0,65 kg antibiotika, aktivt virkestoff. Det vil si at 0,00000030 % av vårt fiskefôr inneholdt antibiotika.

Lerøy Seafood Group skal ha et restriktivt forbruk av medisin.

MEDIKAMENT BRUKT I HAVBRUK (KG/KG FISK BRUTTO TILVEKST)





LOKALITETSFORHOLD

Alle lokaliteter som benyttes i Lerøy Seafood Group er godkjent for havbruksvirksomhet av ulike norske instanser.

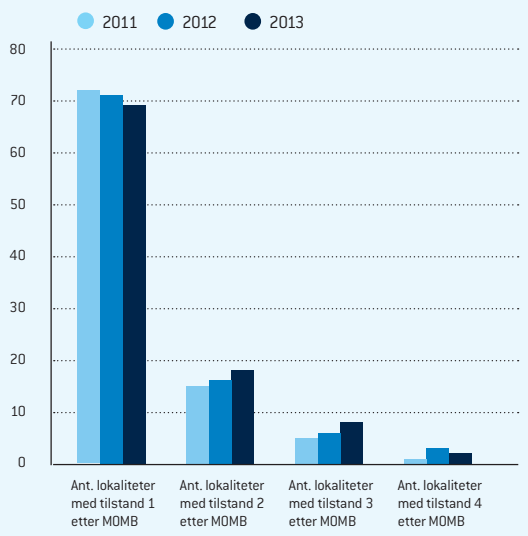
Det er en rekke analyser, krav og lokale forhold som skal tilfredsstilles før man kan få godkjent en lokalitet.

En MOM-B undersøkelse gjennomføres av et tredje parts firma, og gjennomføres ved at man graver opp prøver av grunnen under mærdene og rundt mærdene på et anlegg. Alle parametere gis poeng etter hvor mye sedimentet er påvirket av organisk stoff. Skillet mellom akseptabel og uakseptabel sedimenttilstand er satt til den største akkumuleringen som tillater gravende bunndyr å leve i sedimentet. Undersøkelsen tas når biomassen på lokaliteten er på sitt høyeste. På bakgrunn av disse undersøkelsene oppnår den enkelte lokalitet en score fra 1 til 4, der 1 er best.

MOM-B står for:

- M - matfiskanlegg
- O - overvåking
- M - modellering

LOKALITETSSTATUS LERØY SEAFOOD GROUP PR. 2011-2013 (ANTALL)





Far og sønn, Harry og Sven Åge Hauge på lokaliteten Skaftå i Sjøtroll Havbruk. Begge med lang erfaring innen havbruk.

FISKEFÔR

BESKATNING

Lerøy Seafood Group er en aktiv pådriver overfor leverandørene for å sikre at råvarer som benyttes i vårt fôr er:

- Fisket/høstet på en etisk forsvarlig måte
- Fisket/høstet innenfor lovlige rammer
- Basert på et bærekraftig fiske/høsting

Lerøy Seafood Group setter krav til leverandørene av fiskefôr for å sikre at råvarer som benyttes i fiskefôret forvaltes på en god måte. Lerøy Seafood Group stiller krav til leverandører om at en kontrollerer hvordan kvoter fastsettes og overholdes, samt hvordan fangstene benyttes. Lerøy Seafood Group har satt krav om at de råvarer som benyttes i fiskefôret skal komme fra geografiske områder hvor det finnes nasjonale kvoter for arten og hvor kvoter som blir gitt i størst mulig grad er i overensstemmelse med aksepterte vitenskapelige anbefalinger. Vi stiller krav til våre fôrleverandører om å prioritere bruk av råvarer sertifisert etter International Fishmeal and Fish Oil Organisation sin standard, IFFO for bærekraft, eller råvarer som er Marine Stewardship Council sertifisert, MSC.

Sertifiseringsordningen skal være medlem av ISEAL og inneha retningslinjer som ivaretar krav til bærekraft

også av små pelagiske fiskerier. Palmeolje skal ikke benyttes og dersom det benyttes råvarer basert på Soya skal disse sertifiseres av «Roundtable for Responsible Soy, (RTRS)», eller tilsvarende.

FISKEFÔR

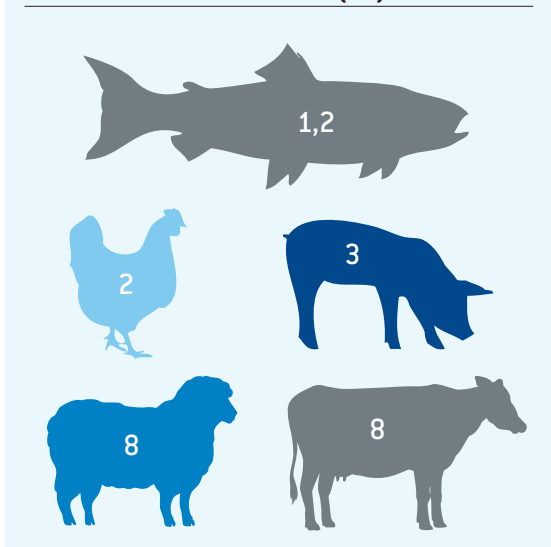
Fôret er den viktigste innsatsfaktoren vi har på havbrukssiden og kvalitetssikring er derfor av stor betydning. Lerøy Seafood Group kjøpte hovedsaklig fôr fra EWOS og Skretting i 2013. Lerøy Seafood Group har et omfattende prøvetagningsprogram for etterkontroll av fôrene med hensyn til kjemisk innhold, støv, tilstedeværelse av fremmedstoffer etc. Fôrleverandøren gjennomfører revisjon av egne leverandører, og Lerøy Seafood Group gjennomfører årlige revisjoner av fôr-selskapene. Dette sammen med fôrleverandørenes egenkontroll, samt sporbarhet, gjør at vi har kontroll på fôrets innhold og kvalitet.

Tilgangen på fôrråvarer er god, men det er en rekke utenforliggende faktorer som påvirker tilbudet. Fisken har ingen krav til bruk av spesielle råvarer, for eksempel fiskemel, men har klare ernæringsmessige krav til fôrets innhold. I 2013 har det vært en økende etterspørsel etter råvarer fra vill fisk, noe som med stor sannsynlighet vil vedvare gjennom 2014.

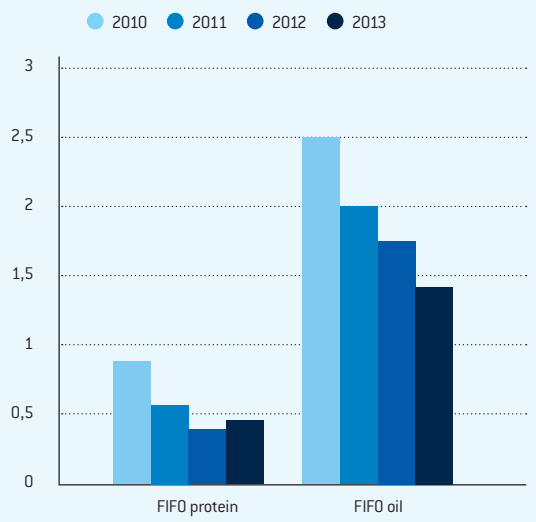
MARINE RÅVARER I FISKEFÔR LERØY SEAFOOD GROUP 2013

English	Latin	Norwegian	% Fish meal	% Fish oil
Blue whiting	<i>Micromesistius poutassou</i>	Kolmule	5,93	2,89
Boar fish	<i>Capros aper</i>	Villsvinfisk	0,19	1,18
Capelin	<i>Mallotus villosus</i>	Lodde	11,74	5,15
Herring	<i>Clupea harengus</i>	Sild	3,01	3,04
Horse mackerel	<i>Trachurus trachurus</i>	Hestmakrell		0,38
Jack mackerel	<i>Trachurus murphyi</i>	Stillehavsmakrell		0,43
Menhaden	<i>Brevoortia patronus</i>	Beinfisk		13,60
Norway pout	<i>Trisopterus esmarkii</i>	Øyepål	3,75	0,87
Peruvian anchoveta	<i>Engraulis ringens</i>	Ansjos	22,79	17,76
Pilchard	<i>Sardina pilchardius</i>	Sardin		3,40
Sandeel	<i>Ammodytes marinus</i>	Tobis	6,47	8,77
Sprat	<i>Sprattus sprattus sprattus</i>	Brisling Nordsjøen	1,64	2,78
Sprat	<i>Sprattus sprattus balticus</i>	Brisling Østersjøen	1,57	7,15
Whitefish		Hvitfisk	0,93	0,25
Capelin trimmings	<i>Mallotus villosus</i>	Loddeavskjær	3,24	0,61
Herring trimmings	<i>Clupea harengus</i>	Sildeavskjær	29,75	24,13
Mackerel trimmings	<i>Scomber scombrus</i>	Makrellavskjær	1,50	2,34
Whitefish trimmings		Hvitfiskavskjær	7,51	5,27
Total			100,00	100,00

MENGDEN FÔR FOR Å VOKSE 1 KG (KG)



FISK INN - FISK UT • LERØY SEAFOOD GROUP



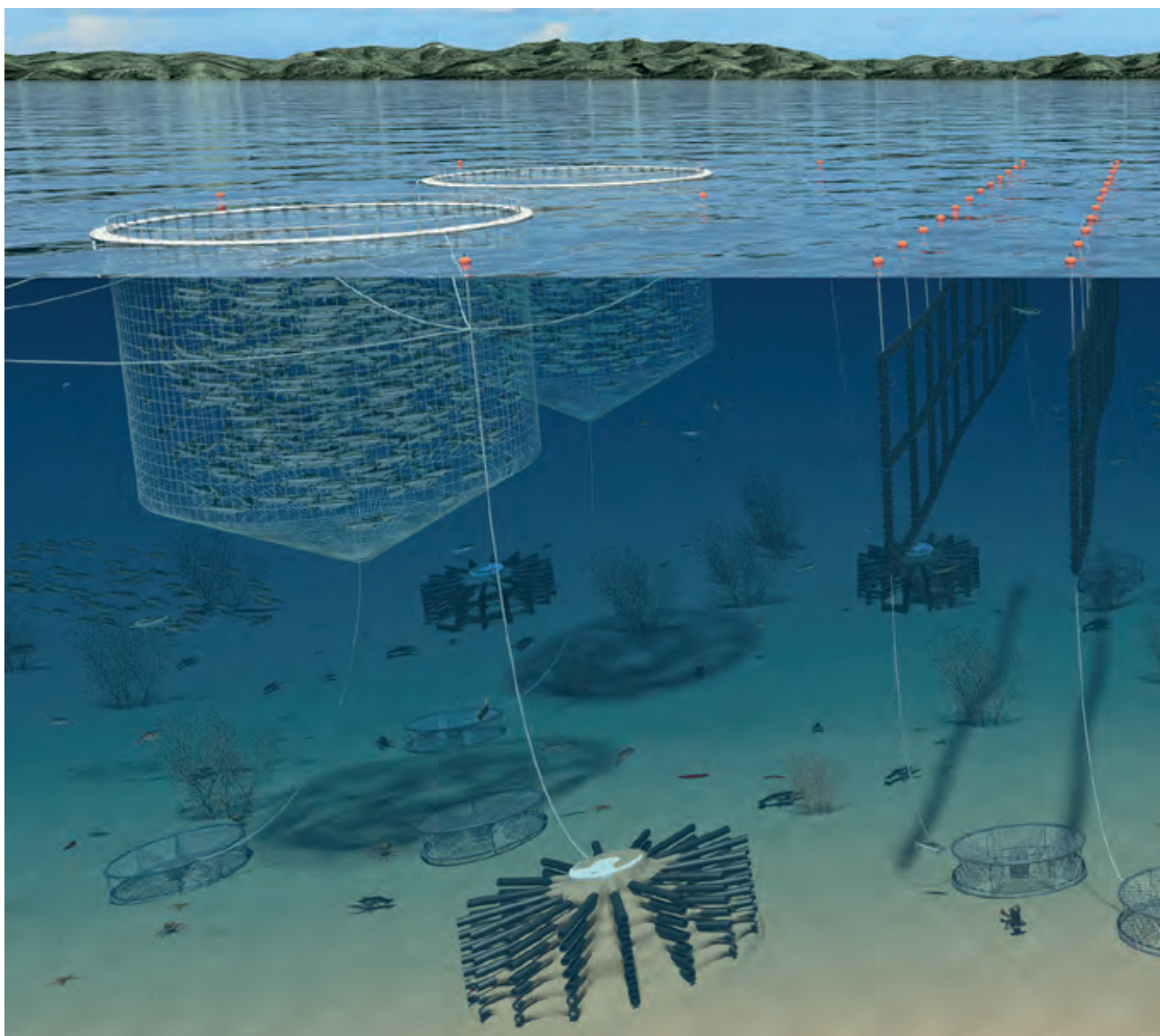
OCEAN FOREST

Bærekraftig havbruk er et høyt prioritert område i Lerøy Seafood Group. Nye innovative prosjekter og nytenkning er avgjørende for å finne nye gode marine råstoffkilder til en voksende havbruksnæring og for å kunne mate en økende befolkning. Lerøy Seafood Group har i 2013 sammen med miljøorganisasjonen Bellona startet et ambisiøst prosjekt som i hovedsak går ut på å bruke det vi har for mye av til å produsere det vi trenger mer av.

Visjonen er å skape bærekraftig produksjon av biomasse i stor skala. Lerøy Seafood Group og Bellona skal sammen med nasjonale og internasjonale FoU miljøer forske på hvordan økologisk samspill mellom ulike arter kan bidra til å løse de miljøutfordringene som

havbruksvirksomhet skaper, og samtidig søke å oppnå en betydelig verdiskapning gjennom å være i førersetet når det gjelder å finne nye biomassekilder til human konsum, fiskefôr og bioenergi.

Det å dyrke tare, skalldyr og virvelløse organismer sammen med fisk er en ny tankegang i norsk havbrukshistorie. Den ene artens avfall blir til en annen arts ressurs og slik blir et økosystem av verdiskapende arter dannet i et samspill som er i harmoni med sine omgivelser. Blåskjell, tare og andre virvelløse organismer filtrerer større organiske partikler som kommer fra fiskefôr eller med vannstrømmene som f.eks. små luselarver. Samtidig tar disse organismene



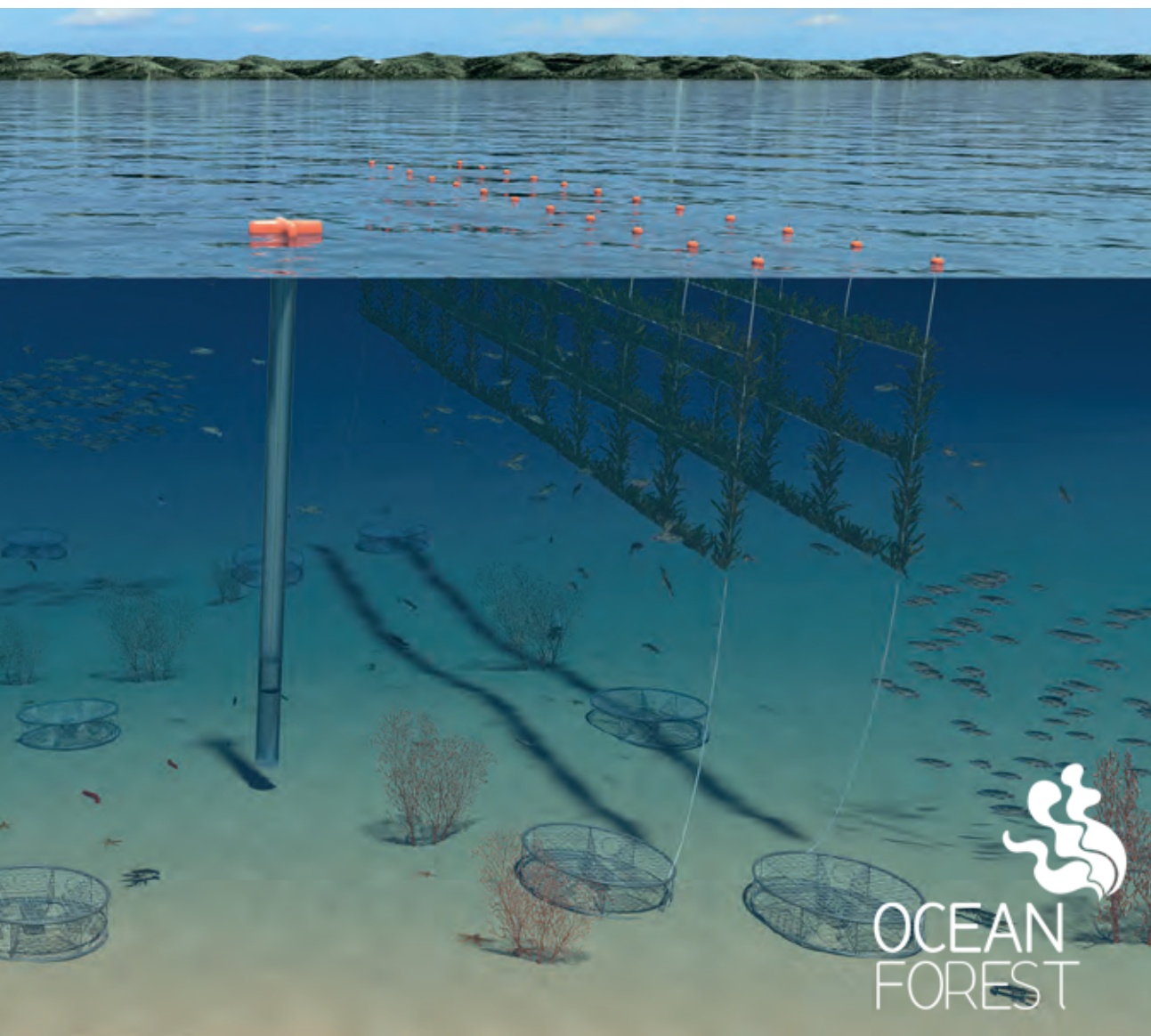
opp overskudd av næringsalter og binder opp store mengder CO2. En økt produksjon av disse nye verdifulle artene kan gi økt verdiskapning, samtidig som de kan gi verdifulle råvarer av høy kvalitet, som kan brukes i fiskefôr, til konsum eller som energi. Her ligger det mange spennende muligheter som vi ser fram til å utforske videre i årene som kommer.

Ocean Forest er etablert som et eget selskap og har i dag sitt forsøksanlegg på Rongøy i Øygarden kommune utenfor Bergen. Her produseres det i dag laks, blåskjell og sukkertare. Det er også satt ut kunstige rev for å se hvilke muligheter som finnes for å bygge opp et habitat i tilknytning til disse.

EN BÆREKRAFTIG HAVBRUKSNÆRING

DETTE ER OCEAN FOREST SITT AMBISJØSE MÅL:

- Produsere bærekraftige råvarer og ren energi
- Produksjon av marine fôrråvarer
- Fangere opp store mengder CO2
- Minimere miljøpåvirkning fra norsk havbruksnæring



RÅVARER TIL FISKEFÔR

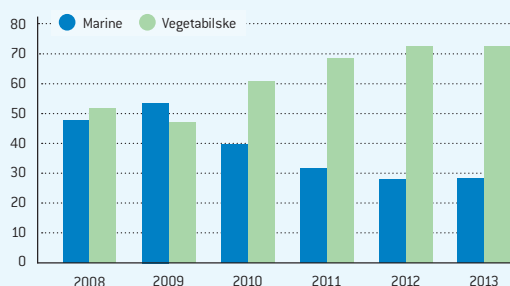
Havbruksnæringen vil trenge alternative råvarekilder til fiskefôr i framtiden. I starten inneholdt fiskefôr ca 70 % marine råvarer. De siste årene har det vært en gradvis nedtrapping av marine råvarer og en økning i bruken av vegetabiliske råvarer i fiskefôr. I dag inneholder fôret vi benytter ca 70 % vegetabiliske råvarer og ca 30 % marine råvarer.

Overgangen til vegetabiliske råvarer skyldes i hovedsak råvaretilgang, men også et økt fokus på bærekraftig produksjon. Fisk som benyttes til fiskemel og fiskeolje vil være mer bærekraftig utnyttet dersom fisken går direkte til humant konsum framfor at den benyttes til matproduksjon via fôr til husdyr. I dag prøver vi å benytte mest mulig avskjær fra villfisk industrien som råstoff til fôret, og vi prioriterer vill fisk direkte til humant konsum dersom dette er mulig. Råvarer fra villfisk benyttes som ingrediens i mange ulike typer dyrefôr. Laks er det husdyret som mest effektivt omgjør råstoffet til spiselig vare.

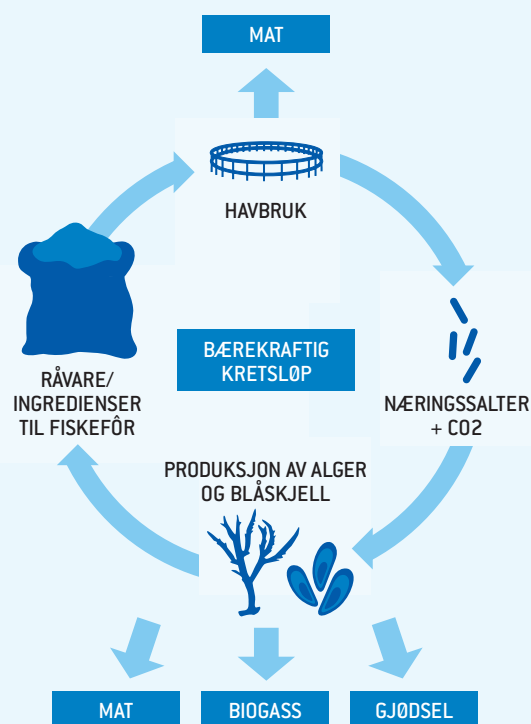
Mengde vill fisk som fiskes og benyttes til mel/olje er ganske stabil og vil mest sannsynlig ikke øke i årene som kommer.

En stadig økende aquakulturnæring, spesielt i Asia, samt en stor økning til direkte humant konsum som f.eks. til omega 3 kapsler, har gitt høyere priser og redusert tilgang av marine råvarer til andre markeder som f.eks. dyrefôr. Med et mål om å øke vår produksjon av laks og ørret i årene som kommer er vi derfor svært opptatt av å utvikle alternative råvarer som er bærekraftige og som kan inngå i det fiskefôret vi skal bruke i årene framover.

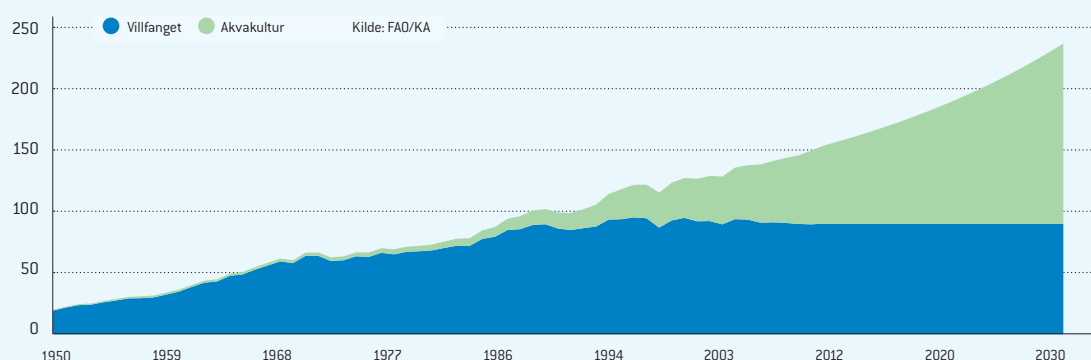
UTVIKLING AV RÅVARER I FÔR



MTA-PRODUKSJON - MULTI-TROFISK AKVAKULTUR

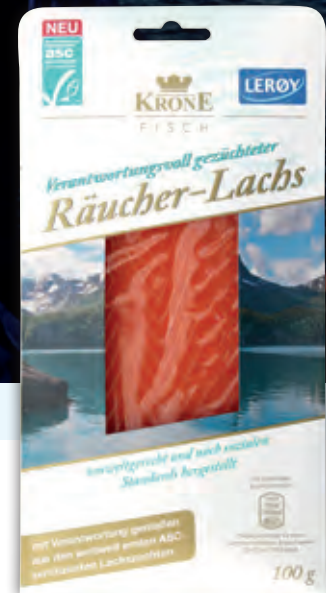


UTVIKLING OG ESTIMATER - VILLFANGET OG PRODUKSJON FRA AKVAKULTUR 1950 - 2030 (MILL TONN)





Stolte medarbeidere på Hogsneset Nord, Lerøy Midt, da de mottok ASC sertifikatet.



LERØY NR. 1 - ASC

Som første selskap i verden kunne Lerøy Seafood Group tilby markedet laks produsert etter den nye miljøstandarden ASC, Aquaculture Stewardship Council.

Det er med stor stolthet vi kan si at de 3 første lokalitetene i verden som ble sertifisert etter denne standarden har tilknytning til Lerøy.

- Nr. 1 Jarfjord - Villa Organic**
- Nr. 2 Hogsneset Nord - Lerøy Midt**
- Nr. 3 Årøya - Lerøy Aurora**

Vi har et mål om at alle våre lokaliteter skal sertifiseres etter denne standarden. I løpet av 2014 vil all fisk som selges fra Lerøy Aurora være ASC sertifisert.

For Lerøy Seafood Group er sertifisering etter ASC standarden en naturlig videreføring av det sterke miljøengasjementet som preger vår organisasjon.

På denne måten sikrer og dokumenterer vi at vår havbruksvirksomhet er fremst i verden på miljømessig bærekraftig produksjon og at vi besitter både kompetanse og gjennomføringskraft til å ta nye steg innen dette viktige fagområdet.

ASC standarden stiller krav innen følgende 7 områder:

- Juridiske krav
- Bevaring av naturlig miljø og biologisk mangfold
- Bevaring av vannressurser
- Bevaring av artsmangfold
- Fiskefôr
- Fiskehelse
- Samfunnsansvar

UTSLIPP AV KLIMAGASSER

Nedenfor følger en kort oppsummering av rammeverk og antagelsene som er gjort i forbindelse med kalkulasjoner av klima-gassutslipp for Lerøy Seafood Group i 2013.

Vi har valgt et rammeverk for utslipps-beregningene som inkluderer utslipp fra forbrenningsprosesser foretatt i driften av konsernets havbrukselskap og tilhørende prosesseringsvirksomhet. Dette blir videre omtalt som direkte utslipp. Vi har også ønsket å se på indirekte påvirkning på global oppvarming fra selskapets drift, og vi har derfor inkludert CO₂ utslipp fra produksjon av elektrisitet som er konsumert ved selskapets havbrukselskap i Norge.

Vesentlige kilder til utslipp av klimagasser fra kjernevirksomheten til Lerøy Seafood Group i Norge er tatt med i beregningene.

Kjøp av produkter og tjenester, hvor blant annet fiskefôr og transporttjenester er vesentlige i denne sammenheng, er ikke tatt med i beregningene. Lerøy Seafood Group arbeider med å framskaffe et godt beregningsgrunnlag for dette. Tabellene nedenfor gir en oppsummering av forbruk av fossile brensel, elkraft og utslipp av klimagasser.

DIREKTE UTSLIPP

Direkte utslipp av CO₂, CH₄, og N₂O er beregnet basert på tilgjengelig data og informasjon.

Det er kun utregnet CO₂-utslipp fra forbrenning av diesel, fyringsolje og udefinerte fossile brenslar. Udefinerte fossile brenslar er definert som diesel/fyringsolje.

Utslipp fra forbrenning av bensin er antatt brukt på passasjerbil, og vi har derfor hatt mulighet for å regne ut CO₂, CH₄, og N₂O-utslipp.

Utslipp fra forbrenning av marin gassolje er antatt brukt på båt, og vi har derfor hatt mulighet for å regne ut CO₂, CH₄, og N₂O-utslipp.

Alle CH₄, og N₂O-utslipp er konvertert til CO₂ ekvivalenter for samlet rapportering. Faktorene som ligger til grunn for utregning av direkte utslipp av CO₂, CH₄, og N₂O er faktorer oppgitt i IPCC-2006 sin oversikt over faktorer for havbrukssektoren.

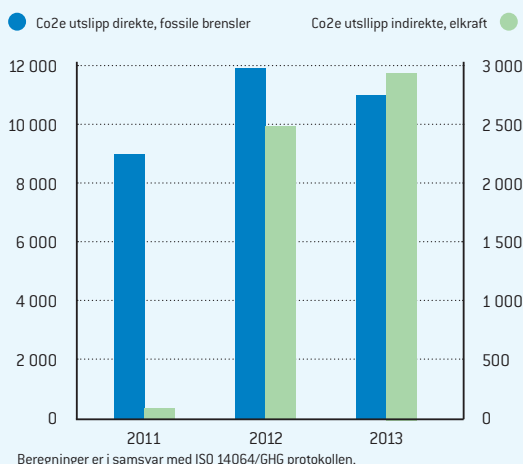
INDIREKTE UTSLIPP

Forbruk av elektrisitet medfører også utslipp av klimagasser. Vi har beregnet utslipp av CO₂ basert på norsk elektrisitetsmiks. Forbruk av elektrisitet er klassifisert som indirekte utslipp.

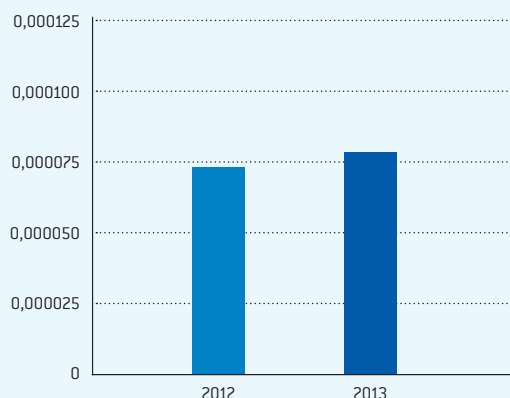
GLOBALT OPPVARMINGSPOTENSIAL (GWP)

Ulike klimagasser har ulikt potensial for påvirkning av global oppvarming. GWP er en indikator for å vekte alle klimagass-utslipp mot hverandre og fremstille totalt potensial i CO₂-ekvivalenter. I et 100 års perspektiv vil for eksempel utslipp av 1 tonn CH₄ påvirke den globale oppvarmingen like mye som utslipp av 25 tonn CO₂.

TOTALT UTSLIPP AV KLIMAGASSER 2012-2013
(TONN CO₂E) - PRODUKSJON HAVBRUK



CO₂E UTSLIPP PR KG FISK PRODUSERT,
BRUTTO TILVEKST



MATVARETRYGGHET

Lerøy Seafood Group jobber aktivt i alle ledd i verdikjeden for å sikre forbrukeren trygge produkter. Vi har gjennom mange års erfaring bygget opp kvalitetssystem som inneholder rutiner og prosedyrer som skal sikre oss trygge produkter. Som et ledd i våre kvalitetssikringsrutiner har vi kontroll og oppfølging av våre produsenter og samarbeidspartnere. Dette skjer gjennom å stille krav til kvalitetssystem og rutiner, samt analyser og oppfølging. Vårt kvalitetspersonell gjennomfører mellom 150 og 200 eksterne revisjoner per år. Dette gjør vi for å være trygge på at det vi kjøper inn tilfredsstillende krav vi setter til våre produkter. I tillegg blir produktene kontrollert av Lerøy Seafood Group på ulike stadier gjennom hele produksjonsprosessen fra egg/mottaksanlegg til ferdig produkt i kasse, og i enkelte tilfeller også ved levering hos kunde.

Lerøy Seafood Group har i mange år jobbet målrettet med kvalitetssikring. Våre selskap har ulike kontrollsystem basert på hvor de befinner seg i verdikjeden. Vi har sertifiseringer innen blant annet Global Gap, MSC, ASC, ISO 14001, HACCP, IFS, BRC og ISO 9001

BEREDSKAP

Tilbakekalling

Lerøy Seafood Group har full sporbarhet på alle produkter fra båt/merd og frem til kunde. Hvert år utføres tilbakekallingstester mot våre største produsenter. I 2013 gjennomførte Hallvard Lerøy AS 7 tilbakekallingstester.

Beredskapsgruppe

Beredskapsgruppen består av representanter fra ledelse, produksjon, marked, kvalitet og miljø. Gruppen har det øverste ansvar, innad og utad, i forhold til kommunikasjon, håndtering og gjennomføring av aktuelle utfordringer/kriser som måtte inntreffe.

SPORBARHET

Lerøy Seafood Group har full sporbarhet på alle produkt. For havbruksrelaterte arter som laks, ørret og torsk, kan kunden gå inn via Lerøy Seafood Group sin hjemmeside, www.lsg.no, for å hente ut sporbarhetsinformasjon på aktuelle produkt solgt gjennom Hallvard Lerøy AS.

Sushi produksjon ved Lerøy Alfheim i Bergen.





Lerøy fokuserer på et godt arbeidsmiljø, der trivsel er avgjørende for å kunne utføre viktige arbeidsoppgaver. Bildet er tatt fra det nye sette-fiskanlegget til Lerøy Midt, Belsvik settefisk.

ETIKK OG SAMFUNNSANSVAR

Lerøy Seafood Group er et konsern med aktiviteter, leverandører og underleverandører over hele verden. For å sikre alle aktiviteter som foregår har vi utarbeidet et verdsett som skal følge oss og våre samarbeidspartnere i vårt daglige virke. Våre etiske retningslinjer er styrebehandlet og implementert i alle selskap i konsernet. Praktisering av de etiske retningslinjene er et selskapsansvar men det påhviler også den enkelte arbeidstaker et selvstendig ansvar ved utførelse av ulike arbeidsoppgaver. Selskapets ledelse er ansvarlig for å påse at de etiske retningslinjene blir fulgt og etterlevd.

Verdisettet er delt i to områder og omfatter følgende:

Del 1. Forhold relatert til selskap, leverandører og underleverandører.

Del 2. Forhold relatert til den enkelte arbeidstaker

Stikkord for hva regelverket inneholder er:

- Etiske krav til leverandører og underleverandører
- Krav til regulering av arbeidsforhold for arbeidstakere
- Rettigheter for ansatte hos oss, hos våre leverandører og hos våre underleverandører
- HMS forhold
- Tvangsarbeid/diskriminering
- Ressursbruk og påvirkning av lokalmiljø
- Korrupsjon
- Varsling av kritikkverdige forhold

- Etiske rammer for de ansatte som representant for selskapet utad

Lerøy Seafood Group er sterkt engasjert i lokalmiljøet i de områder vi er lokalisert, og ønsker å bidra med inntekter i form av kjøp av varer, utstyr og tjenester lokalt så langt dette er mulig. De totale innkjøpene av varer, utstyr og tjenester fra Lerøy Seafood Group sine selskap i Norge var på 8,4 milliarder kroner i 2013, og tallene viser at vi gjorde innkjøp fra 296 ulike kommuner i Norge. Lerøy Seafood Group var i 2013 lokalisert i 49 kommuner i Norge. Våre ansatte bidro med 204 millioner kroner i skatt til 118 ulike kommuner. Basert på vår virksomhet de 5 siste årene har Lerøy Seafood Group som konsern bidratt med 1,2 milliarder kroner i skatt. På denne måten bidrar vi til opprettholdelse av en rekke lokalsamfunn og arbeidsplasser rundt om i Norge.

Lerøy Seafood Group rapporterer i forhold til GRI, Global Reporting Initiativ. Rapporten finnes på selskapets nettsider, www.lsg.no

Lerøy Seafood Group har som selskap valgt å støtte ulike aktiviteter knyttet opp mot barn og unge lokalt. Kosthold, helse og sunn mat, er viktige felles verdier i dette samarbeidet, og viktige innsatsfaktorer om en vil prestere godt. Det er derfor gledelig å se at barn og unge koser seg med sunn sjømat i ulike sammenhenger.

LERØY SEAFOOD GROUP BIDRAR TIL KOMMUNER OG LOKALMILJØ PÅ MANGE ULIKE MÅTER.

Kartet viser kommuner i Norge hvor Lerøy Seafood Group kjøpte varer, utstyr og tjenester i 2013.

Lerøy Seafood Group kjøpte av varer, utstyr og tjenester i Norge i 2013 for 8,4 milliarder NOK.

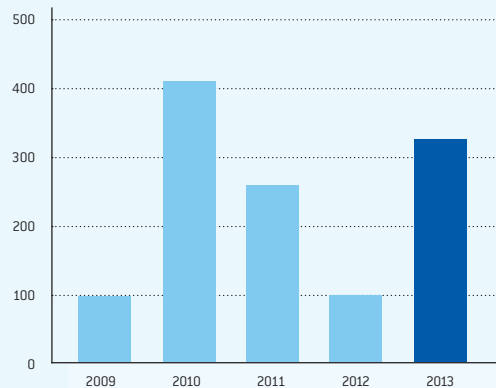


Lerøy Seafood Group bidrar aktivt med støtte til barn og unge gjennom lokale lag og foreninger.

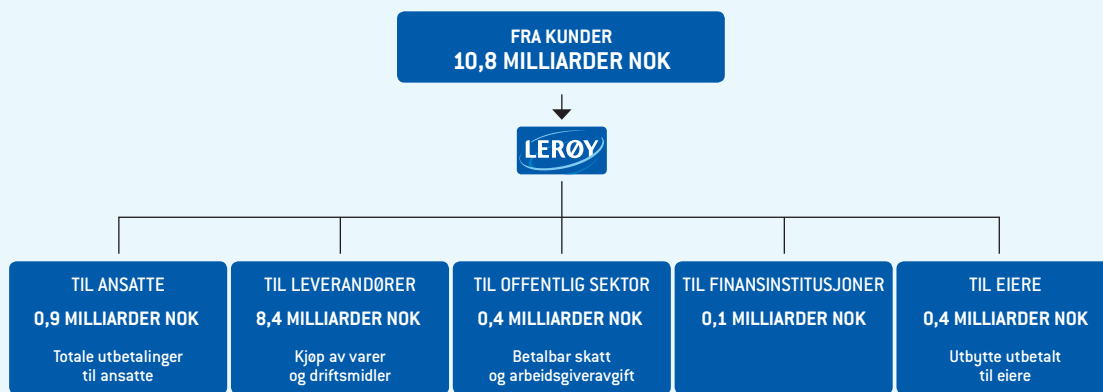


Sommerstudenter fra UIB på besøk til Lerøy Vest.

LERØY SEAFOOD GROUP HAR BIDRATT MED TOTALT 1,2 MILLIARDER NOK I SKATT DE SISTE 5 ÅRENE (BETALBAR SKATT 2009-2013)



ØKONOMISK VERDISKAPNING OG FORDELING PER SEKTOR I 2013





ÅRSBERETNING 2013

FINANSIELLE FORHOLD

For året 2013 oppnådde Lerøy Seafood Group ASA en omsetning på 10.765 millioner kroner, som er en økning fra 9.103 millioner kroner for året 2012. Dette er første gang i konsernets historie at omsetningen overstiger 10 milliarder kroner. Økningen i omsetningen skyldes i hovedsak høyere prisoppnåelse på atlantisk laks og ørret, men også en økt aktivitet nedstrøms der konsernet er kommet nærmere sluttkunden. Økning i omsetning skjer på tross av at høstet volum av laks og ørret falt med 6 % sammenlignet med 2012. Aktiviteten i konsernet er tilfredsstillende og gir konsernet gode muligheter til å videreutvikle sin posisjon som en ledende eksportør av sjømat.

Konsernets driftsresultat før verdijustering av biomasse ble i 2013 på 1.626 millioner kroner, det høyeste i konsernets historie. Tilsvarende tall i 2012 var 450 millioner kroner. Resultat før skatt og biomassejustering ble i 2013 på 1.630 millioner kroner mot tilsvarende 380 millioner kroner i 2012.

Den viktigste driveren for den høyere inntjening er høyere prisoppnåelse for konsernets hovedprodukter Atlantisk laks og ørret. Spotprisen for Atlantisk laks er 49 % høyere i 2013 sammenlignet med 2012. Kontrakter og langsiktige kunderelasjoner er en viktig del av konsernets strategi, og i 2013 hadde konsernet en kontraktsandel på 33 %. Prisoppnåelsen på disse kontrakter er betydelig under det som var spot priser i samme periode.

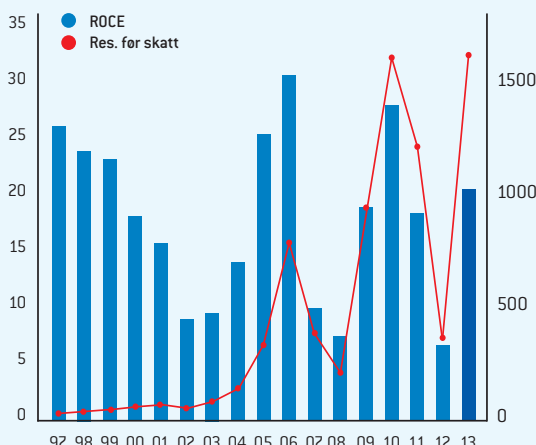
Virksomhetsområdet Salg og Distribusjon oppnådde et driftsresultat på 209 millioner kroner i 2013 mot tilsvarende 191 millioner kroner i 2012. Dette tilsvarer en driftsmargin på 2,0 % i 2013 som er marginalt ned fra 2,1 % i 2012. 2013 har vært et svært forskjellig år fra 2012. I 2012 steg global tilbudsvekst av atlantisk laks sammenlignet med 2011 med 22 %, og prisene var under press. I 2012 la virksomhetsområdet Salg og Distribusjon ned svært mye arbeid i å finne nye markeder og utvikle nye produkter. I 2013 steg globalt volum av atlantisk laks med kun 2,2 %, og utbudet fra Norge og Europa falt med 3 %. Et lavere utbud, med dertil høyere priser har ført til et helt annet fokus i salgsorganisasjonen i 2013 sammenlignet med 2012 der det har vært et tydelig underskudd av laks i markedet.

Virksomhetsområdet Produksjon viser en økning i driftsresultatet før verdijustering av biomasse fra 287 millioner kroner i 2012 til 1.446 millioner kroner i 2013. Av dette utgjør 54 millioner kroner gevinst i forbindelse med salg av konsernets lisenser i Chile. Den resterende økningen i resultatet er i hovedsak drevet av prisoppgang på atlantisk laks og ørret.

Den høyere prisoppnåelsen, og dertil høyere resultat i virksomhetsområdet Produksjon skjuler en underliggende kostnadsøkning. Konsernets uttakskostnad i 2013 er betydelig opp fra 2012. Dette er drevet av høyere fôrpriser, lavere gjennomsnittlige snittvekter, lavere høstet volum og også noen økte biologiske utfordringer i noen regioner. Lavere kostnader er et hovedfokusområdet for konsernet, og per i dag er produksjonskostnad i sjø fallende. Konsernet forventer lavere uttakskostnader i 2014 enn i 2013.

I april 2013 kjøpte konsernet en betydelig eierandel i Villa Organic AS, og per utgangen av 2013 eide konsernet 49.4 % av aksjene i Villa Organic AS. Dette, sammen med økt inntjening i Norskott Havbruk AS (hvor konsernet eier 50 %) er årsakene til at inntjening fra tilknyttede selskap steg fra 25 millioner kroner i 2012 til 192 millioner kroner i 2013. Tilsvarende tall for biomassejusteringer er en økning fra 25 millioner kroner i 2012 til 106 millioner kroner i 2013, hvor nyervervelsen Villa Organic AS stod for 27 millioner kroner.

UTVIKLING AVKASTNING SYSSELSATT KAPITAL OG RESULTAT FØR SKATT OG VERDIJUSTERING FISK I SJØ

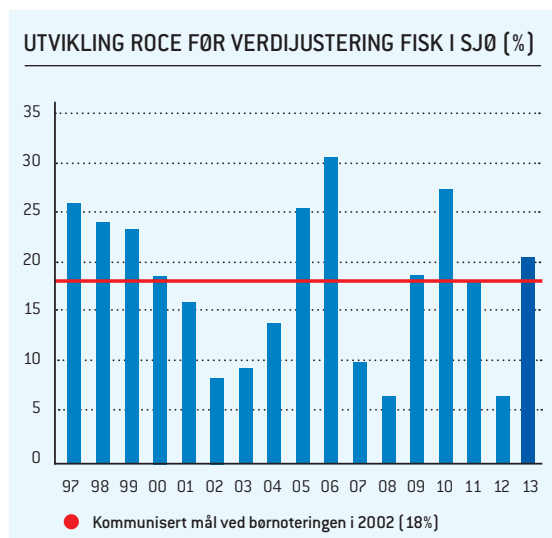


Konsernets netto finansposter utgjorde i 2013 minus 102 millioner kroner mot minus 95 millioner kroner i 2012.

Resultatet for 2013 tilsvarer et resultat før biomassejustering på 21,12 kroner per aksje mot tilsvarende 5,11 kroner per aksje i 2012. Styret vil foreslå for selskapets ordinære generalforsamling at utbyttet for år 2013 settes til 10,0 kroner per aksje. Dette er en økning fra 7,0 kroner per aksje for 2012. Styrets forslag reflekterer konsernets soliditet, sterke finansielle posisjon og gode forventninger til konsernets resultatutvikling. Styret vektlegger også betydningen av kontinuitet og forutsigbarhet for selskapets aksjonærer.

Avkastning på konsernets sysselsatte kapital, før biomassejustering, i 2013 var på 20,7 % mot 6,2 % i 2012. Konsernet er solid med en regnskapsmessig egenkapital på 7.549 millioner kroner, som tilsvarer en egenkapitalandel på 54 %. Antall utestående aksjer i selskapet per 31.12.13 er 54.577.368 aksjer. Konsernets netto rentebærende gjeld er på 2.117 millioner kroner ved utgangen av 2013 mot tilsvarende 2.232 millioner kroner per 31.12.12.

Høyere fôrpriser samt høyere omsetning har gitt en arbeidskapital binding i 2013 på 530 millioner kroner som påvirker operasjonell kontantstrøm negativt. Operasjonell kontantstrøm i 2013 er på 1.259 millioner kroner. I tillegg til investeringen i Villa Organic AS på 204 millioner kroner er det betalt ut utbytter på 394 millioner, investert i varige driftsmidler på 564 millioner og betalt skatt på 100 millioner. Konsernets totalbalanse er på 13.904 millioner kroner per 31.12.13 mot tilsvarende 11.774 millioner kroner per 31.12.12. Konsernets finansielle stilling



er god og skal anvendes til å sikre økt verdiskapning gjennom organisk vekst, alliansebygging og oppkjøp.

Konsernet rapporterer i henhold til de internasjonale regnskapsreglene kjent under betegnelsen IFRS.

Handelspolitiske hindringer og rammebetingelser

De fremtidige rammebetingelser stiller høye krav til finansiell styring, produktivitetsutvikling, kvalitet, matvaresikkerhet og markedsrettet produksjon. Det er viktig at norske myndigheter tilrettelegger for at norsk oppdrettsnæring kan opprettholde og videreutvikle sin internasjonale konkurransedyktighet.

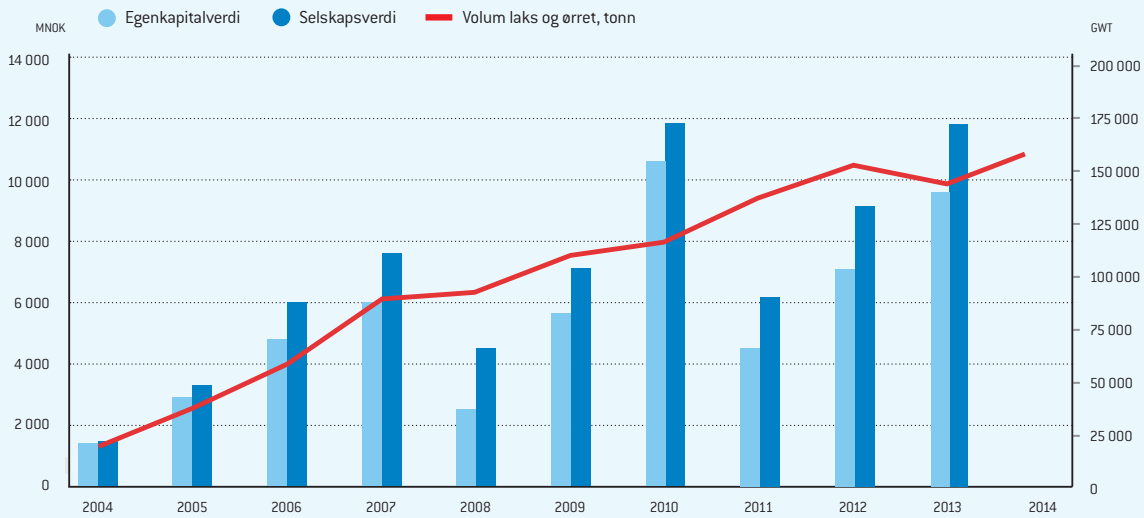
Gjeldende regulering av produksjonen i Norge gjør mellom annet at prisene for konsernets hovedprodukter fortsatt vil være unødvendig volatile samt at det er svært utfordrende å drive industriell videreføring i Norge. Styret mener det er et sterkt behov for nye rammevilkår som legger til rette for videre vekst i næringen i Norge samt tilrettelegging for en mer markedsstilpasset salgsprofil gjennom året. Hensiktsmessige rammevilkår ville gjort industriutvikling i Norge enklere, gitt mer stabile priser og styrket markedsarbeidet. Slike rammevilkår er en forutsetning for langsiktig vekst i verdiskapningen i næringen. Vekst, strukturendringer med tilhørende industrialisering, bidrar til nødvendige investeringsevner som er avgjørende for at norsk oppdrettsnæring skal opprettholde næringens posisjon i et globalt perspektiv.

Strukturelle forhold

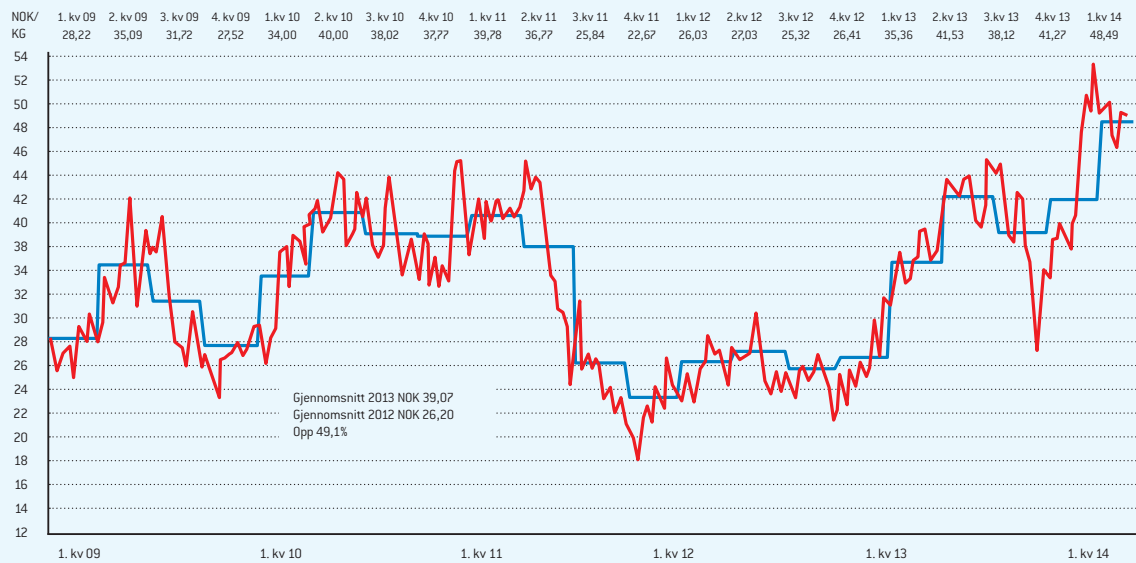
Konsernet skal gjennom sin aktivitet skape varige verdier. Det stilles derfor strenge krav til risikostyring og evne til langsiktighet i utviklingen av bærekraftige strategiske forretningsprosesser. Konsernet har gjennom de senere år utviklet seg til å bli en av verdens største produsenter av laks og ørret og befestet sin stilling som en sentral aktør innenfor distribusjon av sjømat i Norge og internasjonalt, samt forsterket sin posisjon som en ledende eksportør av sjømat. Konsernet har i en kombinasjon av organisk vekst, oppkjøp og alliansebygging gjort det mulig å tilby sine sentrale nasjonale- og internasjonale kunder en kostnadseffektiv og landsdekkende distribusjon av fersk sjømat. Konsernets fokus på salg, distribusjon og videreføring har blitt styrket betydelig gjennom 2013, og vil styrkes ytterligere de kommende årene.

I 2013 har konsernet gjennomført både strategiske oppkjøp og inngått strategiske samarbeidsavtaler. I april 2013 kjøpte Lerøy Seafood Group ASA en betydelig andel

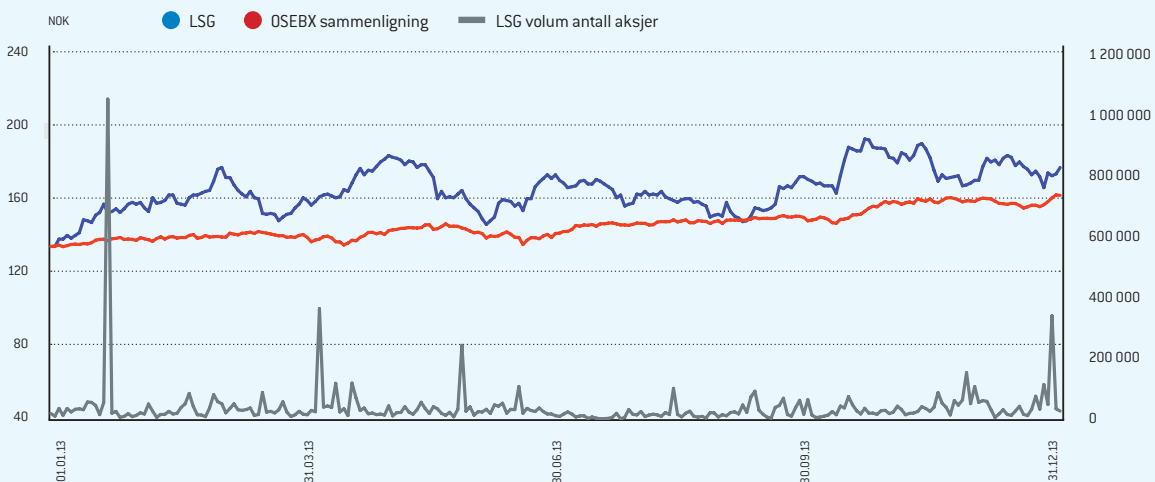
TI ÅR MED BÆREKRAFTIG VEKST



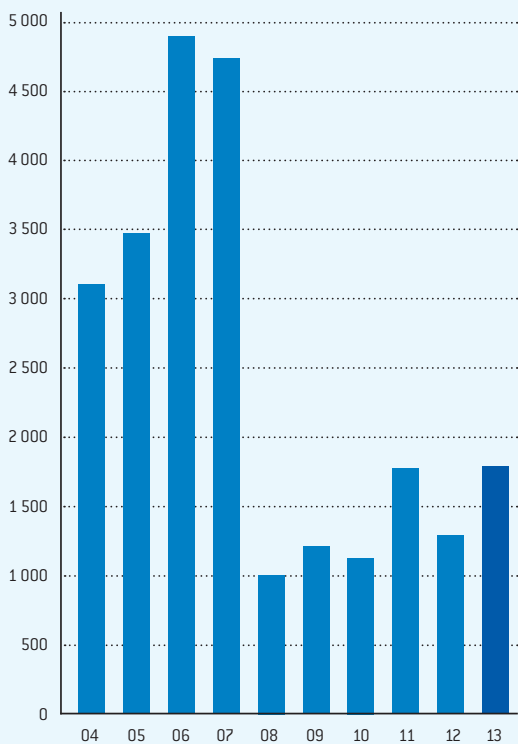
KVARTALSVIS PRISUTVIKLING UKE 1 2009 TIL UKE 3 2014 FERSK ATLANTISK LAKS FCA OSLO (SUPERIOR KVALITET)



LERØY SEAFOOD GROUP OG OSEBX I 2013



ANTALL AKSJONÆRER (TALL I 1 000)



av aksjene i det helintegreerte havbruksselskapet Villa Organic AS. Gjennom året ble det kjøpt ytterligere aksjer, og ved årets slutt eide konsernet 49,4 % av aksjene i Villa Organic AS. Selskapet har totalt 16 konsesjoner for laks. Det er lokalisert i Finnmark og hadde et slaktevolum på 13.000 tonn i 2013. SalMar AS er den andre hovedaksjonæren og de to hovedaksjonærene er blitt enig om at det i 2014 gjennomføres en prosess der målet er at Villa Organic AS fisjonerer i to deler.

I juni 2013 inngikk LSG og Brødrene Schlie Fiskeeksport i Danmark en avtale om å etablere selskapet Lerøy Schlie AS. Det nye selskapet har sitt hovedkontor i Hirtshals i Danmark og skal forestå produksjon, markedsføring og distribusjon av ferskpakket sjømat i Danmark og Tyskland.

Når vi fortsetter oppsummeringen så ser vi at 2013 har vært et begivenhetsrikt år for konsernet. Det nye resirkuleringsanlegget for smoltproduksjon i Belsvik, Sør Trøndelag ble offisielt åpnet av statsminister Erna Solberg i august 2013. Videre er det foretatt investeringer i fishcut fasiliteter i Norge (Sjømathuset), i Frankrike og i Spania. Dette for å kunne utvikle ferskpakket-kategorien og for å ha geografisk nærhet til strategiske markeder og kunder. To av konsernets datterselskap,

Lerøy Fossen AS og Lerøy Smøgen AB har i 2013 startet utvidelse av sine produksjonslokaliteter. Når dette sluttføres i 2014 vil konsernets ha en produksjonskapasitet på VAP produkter på 40 000 tonn.

Konsernets strategiske og finansielle handlefrihet, i kombinasjon med løpende inntjening, bidrar til at konsernet også i tiden som kommer vil være en ledende aktør i globale og nasjonale verdiskapende strukturendringer i sjømatnæringen. Lerøy Seafood Group vil følgelig fortsatt selektivt vurdere mulige investerings- og fusjonsalternativer samt allianser som kan styrke grunnlaget for videre lønnsom vekst og varig verdiskapning.

Konsernets strategiske og finansielle handlefrihet sammenholdt med løpende inntjening gjør etter styrets oppfatning at konsernet også i tiden som kommer vil kunne være en aktiv deltager i sjømatnæringens globale og nasjonale verdiskapende strukturendringer. Lerøy Seafood Group vil fortsatt selektivt vurdere mulige investerings- og fusjonsalternativer, samt allianser som kan styrke grunnlaget for videre lønnsom vekst og varig verdiskapning. Lerøy Seafood Group skal videreutvikles og vokse gjennom regional utvikling i et globalt perspektiv.

Styret ser på bakgrunn av konsernets mangeårige satsing på alliansebygging, utvikling av kvalitetsprodukter, markedsutvikling, kvalitetssikring og merkevarebygging, fortsatt gode muligheter for økt verdiskapning for selskapets aksjonærer og konsernets viktige samarbeidspartnere. Konsernet vil i tiden som kommer videreføre sitt arbeid for varig bærekraftig verdiskapning gjennom fokus på strategisk forretningsutvikling og effektivisering av drift. Dette arbeidet skal med utgangspunkt i kundenes ønsker sikre kontinuitet i leveranser, kvalitet og kostnadseffektivitet og derigjennom gi økt lønnsomhet. Effektivisering av drift er løpende prosesser som skal videreutvikle og effektivisere konsernets internasjonale markedsapparat og produksjonsinteresser.

Selskapets børsnotering sikrer selskapet en markeds plass for selskapets aksjer, god fremtidig tilgang på risikokapital samt muligheter for bruk av selskapets aksjer som oppgjørsmiddel i eventuelle fremtidige oppkjøp/fusjoner. Selskapet hadde 1.841 aksjonærer per 31.12.13 mot tilsvarende 1.344 aksjonærer per 31.12.12.

Ansatte

Morselskapet Lerøy Seafood Group ASA har hovedkontor



I 2013 har Lerøy Seafood Group gjort betydlige investeringer for å øke kapasiteten for produksjon av høyforedledde sjømatprodukter. Her fra Lerøy Fossen.

i Bergen. Morselskapet i konsernet har foruten konsernleder syv ansatte. Administrativt håndteres alle personalfunksjoner gjennom det heleide datterselskapet Hallvard Lerøy AS. Ved årets slutt er det 2 067 ansatte i konsernet fordelt på 669 kvinner og 1 398 menn mot samlet 1 833 ansatte på samme tidspunkt i 2012. Av konsernets totale ansatte er 1 486 lokalisert i Norge og 581 utenfor Norge. Uavhengig av ønsket om likestilling mellom kjønnene har konsernet i dets rekrutteringspolitikk samt avlønningssystemer alltid lagt vekt på at det er den enkelte sin kompetanse, innsats og ansvar som er avgjørende. Videre søker selskapet til enhver tid å sikre like muligheter og rettigheter for alle ansatte, samt å hindre diskriminering på grunn av nasjonal opprinnelse, etnisk tilhørighet, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet har også som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. For arbeidstakere eller arbeidssøkere

med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

Selskapet er en aktør i en global næring der stadige endringer i selskapets rammevilkår krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere. Styret vil benytte anledningen til å berømme konsernets medarbeidere for deres innsats og forståelse for behovet for resultatorientert driftsfokus og endringsvilje i alle ledd. Styret takker alle ansatte for god innsats gjennom året.

Helse, miljø og sikkerhet

Det er i år 2013 bare registrert mindre skadetilfeller blant ansatte. Videre er det registrert et samlet sykefravær på 5,3 % som er en oppgang fra sykefraværet på 4,8 % i 2012. Sykefraværet er fordelt med 2,7 % langtidsfravær og 2,6 % korttidsfravær. Styret er tilfreds med

at konsernet jobber aktivt med å holde sykefraværet lavt. Organisasjonene i de enkelte datterselskapene er i stadig utvikling for å sikre at nye utfordringer og endringer i rammebetingelser kan håndteres. Arbeidsmiljø og samarbeidsforhold er gode.

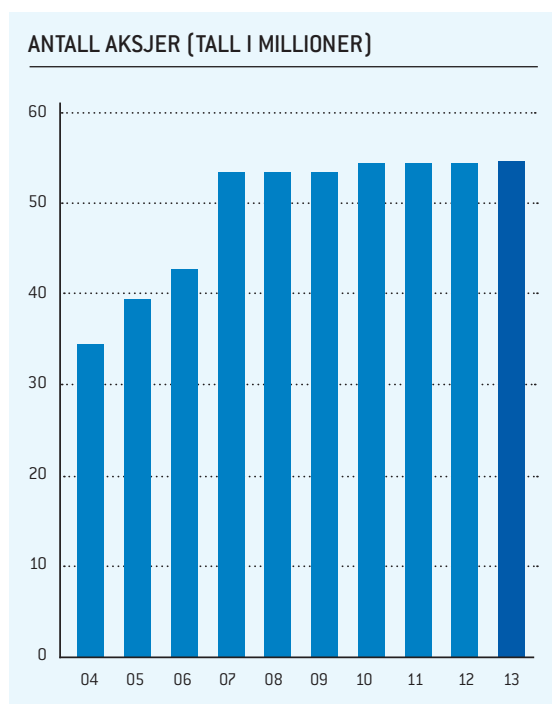
Ytre miljø

I et globalt perspektiv er styret av den omfatning at dets produksjon av Atlantisk laks og ørret er noe av den mest bærekraftige og miljøvennlige matproduksjonen som finnes. Samtidig er styret og konsernet svært fokusert på mulige utfordringer på punktforurensning. Konsernets virksomhet er nært knyttet til de naturgitte forhold i norske og internasjonale ferskvannskilder og havområder, og tilgang til rent vann og rent hav er en forutsetning for konsernets drift. Styret og konsernet mener driften i 2013 er bærekraftig, og en omfattende miljørapport er tilgjengelig i konsernets årsrapport samt på www.lsg.no. Konsernet gjør kontinuerlig investeringer for å minimere sin påvirkning på ytre miljø, og det arbeides kontinuerlig for å opprettholde gode miljøholdninger hos ledelse og ansatte.

Resultat og disponeringer i Lerøy Seafood Group ASA

Lerøy Seafood Group ASA hadde i år 2013 et årsresultat på 747 millioner kroner mot et sammenlignbart årsresultat på 234 millioner kroner i år 2012. Selskapets regnskap er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet for



år 2013 (NOK 1.000):

Til utbytte (kr 10,0 per aksje)	545.774
Til annen egenkapital	200.734
Totalt disponert	746.508

Selskapet er solid med en egenkapitalandel på 70 % og har en tilfredsstillende finansiering som samsvarer med konsernets strategi og driftsplaner.

Markedsforhold og utsiktene fremover

Som ventet avtok den sterke veksten i global tilbud av atlantisk laks i 2013, og dette sammen med vedvarende sterk vekst i etterspørselen, har gitt et år med svært høye priser for atlantisk laks og ørret. Gjennom utviklingen i konsernets omfattende distribusjons av sjømat nedstrøms, mener styret det er grunnlag for optimisme. Samtidig er den sterke sesongvariasjonen i tilbudt volum til markedet som dagens reguleringsregime i Norge i dag gir, en betydelig utfordring, og et viktig grunnlag for at prisene for konsernets hovedprodukter fortsatt vil være volatile.

Styret mener at usikkerheten rundt fremtidig utvikling i det globale makrobildet fortsatt er større enn det man kan regne som normalt. God etterspørsel og forventning om bedret produktivitet i konsernets produksjon, herunder bedret biologi, danner grunnlaget for styrets positive holdning til konsernets utvikling.

Konsernet eksporterte i tråd med sin markedsstrategi i 2013 et bredt spekter av sjømatprodukter fra Norge til et betydelig antall land der det største markedet var EU. Det er gledelig å se at vår satsning innen distribusjon av fisk i de nordiske land viser en god utvikling som gjør at vi sammen med våre kunder forsterker vår posisjon i dette viktige sjømatmarkedet. Det er god etterspørsel etter de produkter konsernet arbeider med. Konkurransen i de internasjonale matvaremarkeder krever at konsernet stadig søker mer kostnadseffektive og markedsrettede løsninger i sitt arbeid for å tilfredsstillende kundene og derigjennom gi lønnsom vekst. Styret mener at konsernets strategiske forretningsutvikling gjennom de senere årene, sammenholdt med underliggende produktivitetsutvikling og markedsrettede struktur, sikrer konsernet en robust inntjeningsplattform i årene som kommer.

Styret har forventning om en sterk inntjening og god avkastning på investert kapital i 2014.

Bergen, 27.mars 2014



ERKLÆRING FRA STYRET OG DAGLIG LEDER

Vi erklærer etter beste overbevisning at årsregnskapet for perioden 1. januar til 31. desember 2013 er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også at årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til selskapet og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer selskapet og konsernet står overfor.

Bergen, 27. mars 2014

Helge Singelstad
Styrets formann

Arne Møgster
Styremedlem

Britt Kathrine Drivenes
Styremedlem

Hege Charlotte Bakken
Styremedlem

Didrik Munch
Styremedlem

Marianne Møgster
Styremedlem

Hans Petter Vestre
Ansattes representant

Henning Beltestad
Konsernleder



RESULTATREGNSKAP

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN	Noter	2013	2012
DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter	13	10 764 714	9 102 941
Andre gevinster og tap	13	53 805	0
Varekjøp		7 039 813	6 499 768
Endring varelager		-258 380	-57 449
Lønn og andre personalkostnader	11/14	1 094 464	1 031 872
Andre driftskostnader		1 004 148	853 884
Driftsresultat før avskrivninger og verdijustering av biologiske eiendeler (EBITDA)		1 938 474	774 866
Avskrivninger	2/3	307 175	291 768
Nedskrivninger	3	5 500	33 000
Driftsresultat før verdijustering av biologiske eiendeler		1 625 799	450 098
Verdijustering av biologiske eiendeler	7	764 229	294 735
Driftsresultat		2 390 028	744 832
TILKNYTTET VIRKSOMHET OG NETTO FINANS			
Inntekt fra tilknyttet selskap	4	192 188	24 831
Netto finansposter	15	-101 840	-95 153
Resultat før skattekostnad		2 480 376	674 509
Sum skattekostnad	12	-593 981	-182 749
ÅRSRESULTAT		1 886 395	491 760
Herav kontrollerende eierinteressers andel		1 733 352	480 797
Herav ikke-kontrollerende eierinteressers andel		153 043	10 963
Resultat per aksje	16	31,76	8,81
Utvannet resultat per aksje	16	31,76	8,81

TOTALRESULTAT

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN		2013	2012
Årets resultat til egenkapital		1 886 395	491 760
Omregningsdifferanser	22	85 118	-13 826
Verdiendring finansielle instrumenter (kontantstrømsikring)	5	8 785	-27 086
Verdiendring aksjer holdt for salg		-487	-7 200
Verdiendringer fra tilknyttede selskaper		-75	-1 847
Estimatavvik pensjoner	11	2 477	0
TOTALRESULTAT		1 982 213	441 801
Herav kontrollerende eierinteressers andel		1 813 827	431 474
Herav ikke-kontrollerende eierinteressers andel		168 386	10 327

Postene i totalresultatet er etter skatt, og vil (med unntak av estimatavvik pensjoner) bli reversert over resultatet.

Note om regnskapsprinsipper og note 1-22 er en integrert del av konsernregnskapet

BALANSE

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN	Noter	31.12.13	31.12.12
ANLEGGSMIDLER			
Utsatt skattefordel	12	11 807	21 545
Konsesjoner, rettigheter, goodwill	2	3 987 141	3 972 053
Bygninger, tomter, driftsmidler	3	2 377 012	2 094 539
Aksjer i tilknyttede selskaper	4	735 071	331 056
Aksjer tilgjengelig for salg	4	5 553	18 281
Langsiktige fordringer		26 171	8 607
SUM ANLEGGSMIDLER		7 142 755	6 446 081
OMLØPSMIDLER			
Biologiske eiendeler	7	3 727 361	2 724 941
Andre varer	8	358 482	326 225
Kundefordringer	9	1 486 428	995 289
Andre fordringer	5/9	316 192	199 083
Kontanter og kontantekvivalenter	6	872 513	1 082 797
SUM OMLØPSMIDLER		6 760 976	5 328 337
SUM EIENDELER		13 903 731	11 774 419

Note om regnskapsprinsipper og note 1-22 er en integrert del av konsernregnskapet

BALANSE

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN	Noter	31.12.13	31.12.12
EGENKAPITAL			
Aksjekapital	20	54 577	54 577
Egne aksjer	20	-330	-330
Overkurs		2 731 690	2 731 690
Sum innskutt egenkapital		2 785 937	2 785 937
Annen egenkapital		3 969 263	2 528 638
Sum opptjent egenkapital		3 969 263	2 528 638
Ikke-kontrollerende eierinteresser		793 747	649 381
SUM EGENKAPITAL		7 548 947	5 963 956
LANGSIKTIG GJELD			
Langsiktig rentebærende gjeld	6/18	2 356 803	2 402 770
Utsatt skatt	12	1 486 972	1 230 458
Pensjonsforpliktelser	11	3 227	7 646
Andre forpliktelser	5	36 700	44 788
Sum langsiktig gjeld		3 883 702	3 685 662
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		1 059 434	826 677
Kortsiktige kreditter	6	682 574	911 887
Skyldige offentlige avgifter m.v.		103 656	66 915
Betalbar skatt	12	320 344	88 925
Annen kortsiktig gjeld	10	305 074	230 400
SUM KORTSIKTIG GJELD		2 471 082	2 124 802
SUM GJELD		6 354 784	5 810 464
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		13 903 731	11 774 419


Note om regnskapsprinsipper og note 1-22 er en integrert del av konsernregnskapet


Bergen, 27. mars 2014
Styret i Lerøy Seafood Group ASA



Helge Singelstad
Styrets formann



Marianne Møgster


Arne Møgster


Didrik Oskar Munch


Britt Kathrine Drivenes


Hege Charlotte Bakken


Hans Petter Vestre
Ansattes representant


Henning Beltestad
Konsernleder

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN	Noter	2013	2012
KONTANTSTRØMMER FRA DRIFT			
Resultat før skattekostnad		2 480 376	674 509
Periodens betalte skatt		-99 726	-267 078
Andre gevinster og tap		-53 756	0
Avskrivninger	2/3	307 175	291 768
Nedskrivninger	3	5 500	33 000
Resultateffekt tilknyttet selskap	4	-192 188	-24 831
Endring verdjustering biologiske eiendeler	7	-763 312	-294 735
Endring i varelager/biologiske eiendeler	7/8	-271 364	-32 316
Endring i kundefordringer	9	-491 139	-32 119
Endring i leverandørgjeld		232 757	94 239
Endring i netto pensjonsforpliktelse	11	-4 419	-166
Poster klassifisert som finansieringsaktiviteter		103 284	95 153
Endring i andre tidsavgrensingsposter		5 520	-93 811
Netto kontantstrøm fra drift		1 258 707	443 614
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	3	19 579	10 473
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	3	-583 393	-515 995
Innbetalinger ved salg av immaterielle eiendeler	2	74 928	0
Utbetaling ved kjøp av immaterielle eiendeler	2	-20 081	-565
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	4	13 945	3 289
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	4	-208 987	-2 325
Innbetalinger av utbytte fra tilknyttede selskaper	4	26 000	9 000
Innbetalinger ved salg av konsernselskap	4	0	9 350
Utbetalinger ved kjøp av konsernselskap	4	-3 509	-112 282
Inn/utbetalinger på andre lånefordringer (kortsiktig/langsiktig)		-17 564	-156
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-699 082	-599 211
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Netto endring kortsiktige kreditter		-253 169	115 751
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		1 054 181	350 827
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-1 081 253	-342 752
Innbetalinger knyttet til renteinntekter		17 951	33 972
Utbetalinger knyttet til rente- og finanskostnader		-127 663	-136 061
Utbetalinger av utbytte		-393 712	-382 828
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		-783 665	-361 091
Netto kontantstrømmer for perioden		-224 040	-516 688
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		1 082 797	1 597 429
Kontanter og kontantekvivalenter fra virksomhetsovertakelse		0	3 401
Valutakursendringer på kontanter		13 756	-1 345
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt		872 513	1 082 797
Denne består av:			
Bankinnskudd m.v.		872 513	1 082 797
Herav bundne midler		46 591	34 732
Ubenyttede trekkrettigheter		1 073 777	806 131

ENDRING I EGENKAPITAL

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN	Aksje- kapital	Egne aksjer	Over- kurs	Omreg- nings- diffe- ranser	Kontant- strøm- sikrings- reserve	Annen opptjent EK	IKE*	Total egen- kapital
Egenkapital per 01.01.2012	54 577	-330	2 731 690	-88 175	-5 161	2 570 234	534 931	5 797 766
Årsresultat 2012						480 797	10 963	491 760
Årets utvidede resultat				-13 190	-27 086	-9 047	-636	-49 959
Totalresultat 2012	0	0	0	-13 190	-27 086	471 750	10 327	441 801
TRANSAKSJONER MED EIERNE								
Salg av konsernselskap (Åkra Sjømat AS)							-3 573	-3 573
Utkjøp av IKE (SAS Nordvik - 10 %)							-496	-496
IKE ifm oppkjøp (Rode Beheer BV)							111 286	111 286
Utdelt utbytte						-382 042	-3 094	-385 136
Utbytte på egne aksjer						2 308		2 308
Sum transaksjoner med eierne	0	0	0	0	0	-379 734	104 123	-275 611
Egenkapital per 31.12.12	54 577	-330	2 731 690	-101 365	-32 247	2 662 250	649 381	5 963 956
Årsresultat 2013						1 733 352	153 043	1 886 395
Årets utvidede resultat				69 775	8 785	1 915	15 343	95 818
Totalresultat 2013	0	0	0	69 775	8 785	1 735 267	168 386	1 982 213
TRANSAKSJONER MED EIERNE								
Utkjøp av IKE						6 532	-10 042	-3 510
Utdelt utbytte						-382 042	-13 978	-396 020
Utbytte på egne aksjer						2 308		2 308
Sum transaksjoner med eierne	0	0	0	0	0	-373 202	-24 020	-397 222
Egenkapital per 31.12.13	54 577	-330	2 731 690	-31 590	-23 462	4 024 315	793 747	7 548 947

* Ikke-kontrollerende eierinteresser. Øvrige komponenter i egenkapitalen tilordnes morselskapets aksjonærer.

Egne aksjer:

Lerøy Seafood Group ASA eier 329 776 egne aksjer av en total beholdning på 54 577 368 aksjer. Andel egne aksjer tilsvarer 0,6 %. Kostpris på egne aksjer er i oppstillingen ovenfor splittet i to komponenter, hvor pålydende verdi på egne aksjer inngår i innskutt egenkapital (-330 TNOK), og hvor betalt vederlag utover pålydende verdi på egne aksjer (-20 149 TNOK) inngår i annen egenkapital. Gjennomsnittlig kostpris på egne aksjer utgjør kr 62,10 per aksje.

NOTER LERØY SEAFOOD GROUP KONSERN 2013

Her presenteres regnskapsprinsipper og noter for konsernet Lerøy Seafood Group ASA. Regnskapsprinsipper og noter for Lerøy Seafood Group ASA (morselskap) presenteres separat etter konsernnotene. Dette skillet skyldes at konsernets regnskap avlegges i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards), mens morselskapets regnskap avlegges etter god regnskapsskikk i Norge.

REGSKAPSPRINSIPPER

Lerøy Seafood Group ASA er hjemmehørende i Norge og er notert på Oslo Børs. Foretakets konsernregnskap for regnskapsåret 2013 omfatter foretaket og dets datterselskaper (sammen referert til som "konsernet") og konsernets andel i tilknyttede selskaper. Lerøy Seafood Group ASA er et datterselskap av Austevoll Seafood ASA (62,56 % eid), som videre er eid 55,55 % av Laco AS.

Årsregnskapet ble avlagt av styret 27. mars 2014.

(A) ERKLÆRING OM AT FINANSREGNSKAPET ER I OVERENSSTEMMELSE MED IFRS

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board (IASB) og vedtatt av EU. Regnskapet er avlagt basert på alle pliktige regnskapsstandarder (IFRS).

(B) GRUNNLAG FOR REGSKAPSUTARBEIDELSEN

Regnskapet er presentert i norske kroner, avrundet til nærmeste hele tusen. Det er utarbeidet basert på historisk kostprinsippet, med unntak av at følgende eiendeler og forpliktelser er balanseført til virkelig verdi: Biologiske eiendeler, aksjebasert avlønning (opsjoner), andre aksjer, terminkontrakter og rentebytteavtaler.

Utarbeidelse av finansregnskap i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger og estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som anses rimelige, forholdene tatt i betraktning. Disse beregningene danner grunnlaget for vurdering av balanseført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke kommer klart fram av andre kilder. Faktisk resultat kan avvike fra disse estimatene. Estimater og de underliggende forutsetninger vurde-

res løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår dersom de kun gjelder denne perioden. Dersom endringer også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over innværende og fremtidige perioder.

Vurderinger ledelsen har gjort ved anvendelsen av IFRS standardene, som har betydelig effekt på finansregnskapet og estimater med betydelig risiko for vesentlige justeringer i det neste regnskapsåret, er redegjort for i note 1.

Regnskapsprinsippene som fremkommer nedenfor, er anvendt konsistent for alle periodene som presenteres i konsernregnskapet, samt ved utarbeidelsen av en IFRS-åpningsbalanse pr. 1. januar 2004 utarbeidet i forbindelse med overgang til IFRS.

Konsernregnskapet utarbeides etter IFRS, mens de norske datterselskapene utarbeides etter god regnskapsskikk i Norge. De utenlandske datterselskapene utarbeides etter aksepterte regnskapsprinsipper for det enkelte land. Regnskapsprinsipper for datterselskaper er endret der det er nødvendig for å sikre konsistens med prinsipper benyttet i konsernet (IFRS).

Konsernregnskapet er avlagt under forutsetningen om fortsatt drift.

(C) KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Datterselskap

Datterselskaper er alle enheter der konsernet har bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt gjennom eie av mer enn halvparten av stemmeberettiget kapital. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll er overført til konsernet og blir utelatt fra konsolidering når kontroll opphører.

Ved kjøp av virksomhet anvendes oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt måles til virkelig verdi av overførte eiendeler, pådratte forpliktelser og utstedte egenkapitalinstrumenter. Inkludert i vederlaget er også virkelig verdi av alle eiendeler eller forpliktelser som følge av avtale om betinget vederlag. Identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser regnskapsføres til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Den del av kostpris som ikke kan tillegges spesifikke eiendeler, representerer goodwill. Oppkjøp foretatt før 01.01.2004 er ikke

korrigert som følge av overgang til IFRS (benyttet valgadgang).

IAS 27 og IFRS 3 bygger hovedsaklig på enhetssynet ved måling av eiendeler og forpliktelser i forbindelse med oppkjøp hvor kontroll etableres. Unntaket er goodwill hvor det er en valgadgang per oppkjøp mellom å regnskapsføre kun kontrollerende eiers andel eller 100 %.

Ved samtlige oppkjøp i perioden fra og med 2010 har konsernet valgt å oppføre alle eiendelene (inkludert goodwill) til 100 % av virkelig verdi identifisert på overtakelsestidspunktet. Det betyr at også ikke-kontrollerende eierinteresser tillegges en andel av goodwill.

Konsernregnskapet omfatter morselskapet Lerøy Seafood Group ASA og datterselskapene Hallvard Lerøy AS, Lerøy Midt AS (konsern), Lerøy Aurora AS (konsern), Lerøy Vest AS, Sjøtroll Havbruk AS, Rode Beheer B.V (konsern), Lerøy Fossen AS, Lerøy Alfheim AS, Lerøy Delico AS (konsern), Lerøy Trondheim AS, Lerøy Fisker'n AS, Bulandet Fiskeindustri AS (datter av Hallvard Lerøy AS), Lerøy & Strudshavn AS, Sandvikstomt 1 AS, Lerøy Quality Group AS (datter av Hallvard Lerøy AS), Lerøy Sjømatgruppen AS (datter av Hallvard Lerøy AS), og de utenlandske datterselskapene Nordvik SA, Lerøy Processing Spain S.L, Lerøy Culinair B.V (joint venture eiet av Rode Beheer B.V og Hallvard Lerøy AS), SAS Hallvard Lerøy konsern (datter av Hallvard Lerøy AS), Lerøy Portugal Lda, Lerøy Finland OY, Lerøy Sverige AB (konsern) inkludert Lerøy Smøgen Seafood AB.

Interne transaksjoner, fordringer og gjeld elimineres.

Ikke-kontrollerende eierinteresser

Ikke-kontrollerende eierinteresse sin andel av resultatet etter skatter er vist som egen linje etter konsernets årsresultat. Ikke-kontrollerende eierinteresse sin andel av egenkapitalen er vist som egen linje under konsernets egenkapital. Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser i datterselskaper behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved kjøp av aksjer fra ikke-kontrollerende eierinteresser føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført beløp av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere. Gevinst eller tap ved salg til ikke-kontrollerende eiere føres tilsvarende mot egenkapitalen.

Tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Tilknyttede selskaper er enheter der konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, normalt 20 % - 50 %

av stemmeberettiget kapital. Felleskontrollert virksomhet er investeringer i selskaper hvor konsernet sammen med andre har bestemmende innflytelse. Samarbeidet er basert på en kontraktmessig avtale som regulerer sentrale samarbeidsforhold. Investeringer i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. På oppkjøpstidspunktet balanseføres investeringen til anskaffelseskost. Konsernets andel av resultat etter skatt, samt avskrivning/nedskrivning på eventuelle merverdier, resultatføres og tillegges balanseført verdi av investeringen sammen med andel av ikke-resultatførte egenkapitalendringer, herunder utbytte. I resultatregnskapet er resultatandelene vist under finansposter, mens eiendelene i balansen er vist under finansielle anleggsmidler. Konsernets andel av urealisert internfortjeneste på transaksjoner mellom konsernet og de aktuelle selskaper elimineres. Regnskapsprinsipper i de tilknyttede selskapene/felleskontrollert virksomhet er harmonisert med konsernets regnskapsprinsipper (IFRS).

(D) DRIFTSINNTEKTER

Driftsinntekter fra salg av varer innregnes i resultatregnskapet når det vesentligste av risiko og fordeler ved eierskap har gått over til kjøper, som normalt er på leveringstidspunktet. Driftsinntekter fra utførte tjenester innregnes i resultatregnskapet i forhold til transaksjonens fullføringsgrad på balansedagen. Fullføringsgraden vurderes ved gjennomgang av utført arbeid.

Driftsinntekter innregnes ikke hvis det er betydelig usikkerhet knyttet til om forfalte krav vil bli betalt, dersom det er sannsynlig at varene blir returnert eller i de tilfeller konsernet har styringsrett over de leverte varene. Driftsinntektene er fratrukket avgifter, rabatter, bonuser og øvrige salgskostnader.

(E) SEGMENTRAPPORTERING

Primærsegmentet til konsernet er virksomhetsområdene "Salg & Distribusjon" og "Produksjon". En slik oppdeling er valgt ut fra type organisasjon og forretningsmessig risiko. "Produksjon" består av selskapene Lerøy Midt AS (konsern), Lerøy Aurora AS (konsern), Lerøy Vest AS, Sjøtroll Havbruk AS, Rode Beheer B.V (konsern), Lerøy Fossen AS, Bulandet Fiskeindustri AS SAS Fish Cut, SAS Eurosalmon, Lerøy Processing Spain S.L og Lerøy Smøgen Seafood AB. "Salg & Distribusjon" består av Hallvard Lerøy AS, Lerøy Sverige AB (konsern) med unntak av Lerøy Smøgen Seafood AB, Lerøy Alfheim AS, Lerøy Portugal Lda, Nordvik SA, Lerøy & Strudshavn AS, SAS Hallvard Lerøy, Lerøy Quality Group AS, Lerøy Trondheim AS, Lerøy Delico AS (konsern), Lerøy Fisker'n

AS, Lerøy Sjømatgruppen AS og Lerøy Finland OY. Lerøy Culinaire B.V er fordelt med en halvpart i hvert segment. Lerøy Seafood Group ASA er ikke allokert til noen av segmentene.

Det sekundære segmentet for konsernet er en geografisk fordeling. Fordelingen er basert på de ulike geografiske hovedmarkedene konsernet omsetter til.

(F) VALUTA

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK), som er funksjonell valuta for morselskapet og de norske datterselskapene. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Se også punkt (X) om derivater, herunder valutaterminkontrakter, som benyttes for å styre valutarisiko.

(G) IMMATERIELLE EIENDELER

Goodwill

Goodwill representerer den restverdi som ikke kan fordeles på andre eiendeler eller gjeld ved et kjøp av selskap eller eiendeler. Goodwill ved kjøp av datterselskaper er inkludert i immaterielle eiendeler, mens goodwill ved kjøp av tilknyttede selskaper er inkludert i posten aksjer i tilknyttede selskaper. Goodwill avskrives ikke (etter 1.1.2004), men testes årlig for verdifall, og balanseføres til kostpris fratrukket akkumulerte nedskrivninger. Utsatt skatt i forbindelse med konsesjoner er ført mot goodwill.

Ved vurdering av behov for nedskrivning av goodwill blir denne allokert til aktuelle kontantgenererende enheter. Allokeringen skjer til de kontantgenererende enheter eller grupper som forventes å få fordeler av oppkjøpet.

Konsesjoner/rettigheter

Konsesjoner balanseføres til kostpris fratrukket akkumulerte nedskrivninger. Konsesjoner avskrives ikke, men testes årlig for verdifall. Tidsbegrensede vannrettigheter avskrives over rettighetenes levetid. Tidsbegrensede vannrettigheter avskrives ikke, men testes årlig for verdifall.

(H) VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivningene er fordelt lineært over forventet utnyttbar levetid (avskrivningstid). Vesentlige deler av driftsmidler som har ulik avskrivningstid, dekomponeres og avskrives for seg.

Den forventede utnyttbare levetiden for driftsmidlene er estimert til:

* Bygg og annen fast eiendom	20 - 25 år
* Maskiner, inventar, utstyr, etc	2,5 - 15 år
* Tomter	Varig verdi

(I) BIOLOGISKE EIENDELER

Regnskapsføring av levende fisk i børsnoterte oppdrettsselskaper er regulert av IAS 41 Landbruk. IAS 41 inneholder et metodehierarki for regnskapsmessig måling av biologiske eiendeler. Hovedregelen er at slike eiendeler, inkludert levende fisk, skal måles til virkelig verdi fratrukket estimerte omsetningsutgifter.

LSG innregner og måler biologiske eiendeler (fisk i sjø) til virkelig verdi. Ved beregning av virkelig verdi justeres pris for kvalitetsforskjeller (superior, ordinær og produksjon), samt logistikkostnader. Volumet justeres for sløyesvinn. Virkelig verdi av fisk i sjø med en snittvekt under 4 kg justeres i forhold til hvor langt en har kommet i vekstsyklusen. Verdien justeres ikke lavere enn historisk kost med mindre en forventer et tap ved fremtidig salg.

Andre biologiske eiendeler (rogn, yngel, smolt) verdsettes til kostpris da det har skjedd liten biologisk transformasjon (IAS 41.24).

(J) VARELAGER

Lager av andre innkjøpte og produserte varer er verdsett til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt salgsværdi fratrukket salgskostnader. Egentilvirkning av ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskostnad. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

(K) FORDRINGER/LEVERANDØRGJELD

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet inntrufne tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Lån og fordringer klassifiseres som kortsiktig gjeld eller omløpsmidler med mindre de forfaller mer enn 12 måneder etter balansedagen. I så fall klassifiseres de som anleggsmidler eller langsiktig gjeld. Fordringer og leverandørgjeld i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

(L) BETALINGSMIDLER

Betalingsmidler består av kontanter og bankinnskudd, og verdsettes til balansedagens kurs.

(M) AKSJER

Aksjer vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Aksjer

holdt for handelsformål klassifiseres som omløpsmidler, og verdiendring for disse aksjene resultatføres. Aksjer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet føres etter egenkapitalmetoden, se nærmere beskrivelse under (C). Aksjer klassifisert som tilgjengelig for salg er aksjer man velger å plassere i denne kategorien, eller som ikke tilhører noen annen kategori. Verdiendring for aksjer tilgjengelig for salg føres over utvidet resultat.

(N) PENSJONER

Konsernet har hovedsaklig innskuddsplaner, men også noen få gjenværende ytelsesplaner som er lukket. Pensjonsordningene er generelt finansiert gjennom innbetalinger til forsikringselskaper eller pensjonskasser basert på periodiske aktuarberegninger.

En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Konsernet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag hvis enheten ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelser knyttet til opp-tjening i inneværende og tidligere perioder.

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av en eller flere faktorer slik som alder, antall år i selskapet og lønn.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene, justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode.

Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte fremtidige utbetalinger med renten på en obligasjon utstedt av et selskap med høy kredittverdighet i den samme valuta som ytelsene vil bli betalt og med en løpetid som er tilnærmet den samme som løpetiden for den relaterte pensjonsforpliktelsen. I land hvor det ikke er et likvid marked for langsiktige obligasjoner utstedt av selskaper med høy kredittverdighet benyttes markedsrenten på statsobligasjoner.

(O) SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 27 % (eller det enkelte lands skattesats) på grunnlag av de midlertidige forskjeller som

eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode og innenfor samme skatteregime er utlignet og nettoført.

Det er beregnet utsatt skatt på differansen mellom skattemessig og regnskapsmessig verdi av konsesjoner. For konsesjoner ervervet før 01.01.2004 er utsatt skatt ført mot egenkapitalen. For konsesjoner ervervet ved virksomhetskjøp etter 01.01.2004 er utsatt skatt ført mot goodwill. Utsatt skatt er beregnet med nominell skattesats.

(P) RENTEBÆRENDE LÅN OG KREDITTER

Lån regnskapsføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder regnskapsføres lån til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente, og eventuell differanse mellom anskaffelseskost og innløsningsverdi innregnes over låneperioden ved å bruke effektiv rentemetode.

Neste års avdrag er klassifisert som kortsiktig gjeld (kortsiktige kreditter).

(Q) UTBYTTE

Utbytte regnskapsføres når det er vedtatt av generalforsamlingen.

(R) AKSJEBASERT AVLØNNING

Konsernet har tidligere hatt en aksjebasert avlønningsplan med oppgjør i aksjer som ved utgangen av regnskapsåret ikke er erstattet med noen ny ordning. For avtalen som nå er avsluttet, ble virkelig verdi av de tjenester som konsernet har mottatt fra de ansatte, som motytelse for de tildelte opsjonene, regnskapsført som en kostnad. Det totale beløp som ble kostnadsført over opptjeningsperioden var beregnet basert på virkelig verdi av de tildelte opsjonene på tildelingstidspunktet estimert ved bruk av Black & Scholes/Hull & White opsjonsprisindeksmodell.

(S) AVSETNINGER OG ANDRE FORPLIKTELSER

En avsetning innregnes i balansen når konsernet har en eksisterende rettslig forpliktelse, eller underforstått plikt som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at det vil kreves en strøm av økonomiske ressurser fra foretaket for å innfri forpliktelsen. Dersom effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en

diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

(T) AKSJEKAPITAL OG OVERKURS

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter som knyttes direkte til utstedelse av nye aksjer eller opsjoner med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen.

Ved kjøp av egne aksjer føres kjøpesummen inklusive direkte henførbare kostnader som endring i egenkapitalen. Egne aksjer presenteres som en reduksjon i egenkapitalen.

(U) KONTANTSTRØMSOPPSTILLING

Konsernets kontantstrømoppstilling viser konsernets samlede kontantstrøm fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter. Kjøp av datterselskap er behandlet som en investeringsaktivitet for konsernet og vises separat med fradrag for kontantbeholdning i det selskap som er ervervet. Oppstillingen viser de enkelte aktiviteters virkning på beholdning av betalingsmidler. For kontantstrømmer i utenlandsk valuta er det benyttet gjennomsnittskurs i kontantstrømoppstillingen. I den grad endringer i balansestørrelser mellom regnskapsårene ikke samsvarer med tilsvarende størrelser i kontantstrømoppstillingen er dette som følge av omregningsdifferanse knyttet til kursendringer.

(V) FINANSIELL RISIKOSTYRING

Konsernets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert valutarisiko, renterisiko, prisrisiko og likviditetsrisiko) og kredittrisiko.

Valutarisiko

Konsernet opererer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Terminforretninger sammen med opptrekk/innskudd på flervalutakonti er inngått for i størst mulig grad å fjerne valutarisikoen på utstående kundefordringer, inngåtte salgskontrakter samt pågående kontraktsforhandlinger. Fordringer, gjeld, innskudd, terminforretninger og salgskontrakter er bokført til markedskurs på balansedagen. Det sørges for at nettoeksponeringen knyttet til monetære eienheter og forpliktelser i utenlandsk valuta er på et akseptabelt nivå ved å kjøpe/selge utenlandsk valuta til dagskurs når det er nødvendig for å håndtere kortsiktig ubalanse. Valutaderivater handles for å sikre fremtidige innbetalinger basert på konsernets strategi for håndtering av valutarisiko. Oversikt over valutaderivater per 31.12 fremkommer i note 5.

Renterisiko

Konsernets langsiktige gjeld er i utgangspunktet basert på avtaler om flytende rente og man er således eksponert for en økning i markedsrenten. I november 2011 og januar 2012 ble det inngått to 10-årige rentebytteavtaler hver på MNOK 500. Rentebytteavtalene ble inngått for å fjerne renterisikoen for en andel av konsernets langsiktige gjeld. Rentebytteavtalene behandles som kontantstrømsikring.

Prisrisiko

Konsernets resultat er i stor grad knyttet til utviklingen i verdens lakse- og ørretpriser. For å redusere risikoen søker man å ha en gitt andel av omsetningen på kontraktssalg.

Likviditetsrisiko

Kontantstrømprognoser blir satt opp i de ulike driftsenhetene i konsernet, og aggregeres av konsernets finansavdeling. Finansavdelingen overvåker prognoser over konsernets likviditetskrav for å forsikre at konsernet har tilstrekkelige kontantekvivalenter til å møte driftsrelaterte forpliktelser, samtidig som det opprettholdes en tilstrekkelig fleksibilitet i form av ubenyttede forpliktende lånefasiliteter til alle tider slik at konsernet ikke bryter rammer eller spesifiserte betingelser på noen av konsernets lån. Slike prognoser tar hensyn til konsernets planlagte låneopptak, overholdelse av lånebetingelser, overholdelse av interne mål for balansetall og, hvis relevant gjeldende eksterne regulatoriske eller juridiske krav.

Overskudd av kontanter i konsernselskaper, ut over det som utgjør nødvendig arbeidskapital, overføres årlig til morselskapet gjennom konsernbidrag og utbytter. Konsernets finansfunksjon plasserer overskudd av kontanter hovedsakelig som bankinnskudd til særvilkår med hensiktsmessig forfall for å gi tilstrekkelig sikkerhet og fleksibilitet i forhold til selskapets vekststrategi samt utbyttepolitikk. For opplysninger om kontanter og kontantekvivalenter som konsernet har som likviditetsbuffer for å håndtere likviditetsrisikoen vises det til balansen.

Tabellen i note 6 spesifiserer konsernets finansielle forpliktelser som ikke er derivater, og derivatforpliktelser med nettooppgjør, klassifisert i henhold til forfallsstrukturen. Klassifiseringen er gjennomført i henhold til forfallstidspunktet i kontrakten. Derivatforpliktelser er inkludert i analysen når forfallstidspunktet i kontrakten er vesentlig for å forstå periodiseringen av kontantstrømmene. Beløpene i tabellen er udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer.

Kredittrisiko

Kredittrisiko behandles på konsernnivå. Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med derivater, innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med grossist- og slutt kunder herunder utestående fordringer og faste avtaler. Det er innført rutiner som sikrer at salg kun skjer til kunder med tilfredsstillende kredittverdighet. Det blir foretatt en vurdering basert på kundens finansielle stilling, historikk og eventuelt andre faktorer. Individuelle grenser for risikoeksponering settes basert på interne og eksterne vurderinger av kredittverdighet samt retningslinjer fra styret. Konsernet har rutiner for bruk av kredittgrenser og overholdelse av rutine gjennomgås regelmessig. Salg til sluttbruker skjer mot kontant oppgjør. Motparten ved derivatkontrakter og finansplasseringer er begrenset til finansinstitusjoner med høy kredittverdighet og andre parter som har stilt betryggende sikkerhet. Se note 9 for ytterligere opplysninger om kredittrisiko.

(W) NYE OG ENDREDE STANDARDER TATT I BRUK AV KONSERNET

a) Nye og endrede standarder implementert i 2013

IAS 1 Presentasjon av finansregnskap er endret og medfører at poster i utvidet resultat skal deles inn i to grupper, de som senere reverseres over resultatet og de som ikke gjør det. Endringen påvirker ikke hvilke poster som skal inkluderes i utvidet resultat. Standarden trer i kraft fra 2013, og konsernet valgte tidlig anvendelse fra 2012.

IAS 19 Ansatteytelser ble endret i juni 2011. Endringen medfører at alle estimatavvik føres i utvidet resultat ettersom disse oppstår (ingen korridor), en umiddelbar resultatføring av alle kostnader ved tidligere perioders pensjonsopptjening og at man erstatter rentekostnader og forventet avkastning på pensjonsmidler med et netto rentebeløp som beregnes ved å benytte diskonteringsrenten på netto pensjonsforpliktelse (eiendel). Endringene har ikke medført vesentlige effekter på konsernregnskapet, ettersom konsernets pensjonsordninger i hovedsak er innskuddsbaserte, og ikke resultatførte estimatavvik for ytelsesbaserte ordninger per 1.1.2013 utgjorde et uvesentlig beløp. Se note 11 for nærmere informasjon.

IFRS 13 Måling av virkelig verdi definerer hva som menes med virkelig verdi når begrepet benyttes i IFRS, gir en enhetlig beskrivelse av hvordan virkelig verdi skal bestemmes i IFRS og definerer hvilke tilleggs-

opplysninger som skal gis når virkelig verdi benyttes. Standarden utvider ikke omfanget av regnskapsføring til virkelig verdi men gir veiledning om anvendelsesmetoder der bruken allerede er påkrevd eller tillatt i andre IFRS-er. Konsernet benytter virkelig verdi som målekriterium for visse eiendeler og forpliktelser, herunder biologiske eiendeler (se note 7) og finansielle instrumenter (se note 5). Implementeringen av IFRS 13 har ikke medført vesentlige endringer for konsernets rapportering.

For øvrig var det i 2013 ingen nye eller endrede IFRS-er eller IFRIC-fortolkninger som trådte i kraft som fikk en vesentlig påvirkning på konsernets årsregnskap.

b) Standarder, endringer og fortolkninger til eksisterende standarder som ikke er trådt i kraft og hvor konsernet ikke har valgt tidlig anvendelse

IFRS 9 Finansielle instrumenter omhandler klassifisering, måling og innregning av finansielle eiendeler og forpliktelser samt sikringsbokføring. IFRS 9 ble utgitt i november 2009, oktober 2010 og november 2013. Den erstatter de deler av IAS 39 som omhandler tilsvarende problemstillinger. Etter IFRS 9 skal finansielle eiendeler klassifiseres i to kategorier: de som skal måles til virkelig verdi og de som skal måles til amortisert kost. Målekategori bestemmes ved første gangs regnskapsføring av eiendelen. Klassifiseringen avhenger av enhetens forretningsmodell for styring av sine finansielle instrumenter og karakteristikken av kontantstrømmene til det enkelte instrumentet. For finansielle forpliktelser viderefører standarden stort sett kravene i IAS 39. Den største endringen er at i tilfeller der virkelig verdioptionen er tatt i bruk for en finansiell forpliktelse, skal endringer i virkelig verdi som skyldes endring i enhetens egen kredittrisiko innregnes i utvidet resultat og ikke i det tradisjonelle resultatet, med mindre dette fører til en situasjon der sammenstilling ikke oppnås ("accounting mismatch"). IFRS 9 medfører en rekke endringer og forenklinger som vil føre til at mulighetene for bruk av sikringsbokføring vil øke. Konsernet har fortsatt ikke fullt ut vurdert virkningen av IFRS 9. Konsernet vil også vurdere virkningen av de resterende deler av IFRS 9 når disse er fullført. Ikrafttredelsesdatoen for IFRS 9 er ennå ikke bestemt, men vil ikke være tidligere enn 1. januar 2017.

IFRS 10 "Consolidated Financial Statements" er basert på dagens prinsipper om å benytte kontrollbegrepet som det avgjørende kriteriet for å bestemme om et selskap skal inkluderes i konsernregnskapet til morselskapet. Standarden gir utvidet veiledning til vurderingen av

om kontroll er til stede i de tilfeller hvor dette er vanskelig. Standarden er ikke vurdert å medføre vesentlige endringer for konsernet. Konsernet planlegger å anvende IFRS 10 for 2014-regnskapet.

IFRS 11 "Joint arrangements" regulerer klassifisering og presentasjon av investeringer i felleskontrollerte virksomheter. Standarden skiller blant annet mellom felleskontrollert drift som skal presenteres etter brutto-metoden og felleskontrollert foretak som skal presenteres etter egenkapitalmetoden. Standarden er ikke vurdert å medføre vesentlige endringer for konsernet. Konsernet planlegger å anvende IFRS 11 for 2014-regnskapet.

IFRS 12 "Disclosures of Interest in Other Entities" inneholder opplysningskravene for økonomiske interesser i datterselskaper, felleskontrollert virksomhet, tilknyttede selskaper, selskaper for særskilte formål "SPE" og andre ikke-balanseførte selskaper. Konsernet har ikke vurdert den fulle innvirkning av IFRS 12. Konsernet planlegger å anvende IFRS 12 for 2014-regnskapet.

For øvrig er det ingen andre IFRS'er eller IFRIC-fortolkninger som ikke er trådt i kraft som forventes å ha en vesentlig påvirkning på regnskapet.

(X) DERIVATER

Selskapet søker å sikre seg mot svingninger i henholdsvis valutamarkedet og rentenivået ved hjelp av derivater, henholdsvis terminforretninger og rentebytteavtaler.

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi. Regnskapsføringen av tilhørende gevinster og tap avhenger av hvorvidt derivatet er utpekt som et sikringsinstrument, og hvis dette er tilfelle, typen av sikring. Derivater som ikke er utpekt som sikringsinstrument, føres til virkelig verdi over resultatet.

Virkelig verdi av derivatene er vist i note 5. Virkelig verdi av et derivat klassifiseres som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lenger enn 12 måneder, og som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder.

Endringer i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer for virkelig verdisikring, føres over resultatregnskapet sammen med endringen i virkelig verdi av de tilhørende sikrede eiendeler eller forpliktelser. Virkelig verdi sikring benytter konsernet til sikring av netto fordringer

i utenlandsk valuta, netto innskudd på valutakonti og inngåtte leveringskontrakter i utenlandsk valuta. Konsernet benytter virkelig verdi sikring knyttet til leveringskontrakter med avtalt pris i utenlandsk valuta. Valutagevinster og tap blir presentert som del av regnskapslinjen varekjøp.

Den effektive delen av endring i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring, regnskapsføres over utvidet resultat. Sikringsgevinster eller -tap som er ført over utvidet resultat og akkumulert i egenkapitalen omklassifiseres til resultatregnskapet i den perioden sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet. Konsernet benytter kontantstrømsikring knyttet til rentebytteavtaler. Gevinster eller tap som knytter seg til den effektive del av rentebytteavtaler som sikrer lån med flytende rente resultatføres under finansposter.

(Y) Kapitalforvaltning

Konsernets mål vedrørende kapitalforvaltning er å trygge fortsatt drift for konsernet for å sikre avkastning for eierne og andre interessenter og å opprettholde en optimal kapitalstruktur for å redusere kapitalkostnadene. Løpende strukturelle endringer i den globale næringen som selskapet opererer i, sammenholdt med næringens naturlige syklisitet, krever at selskapet til enhver tid skal ha tilfredsstillende finansiell beredskap. Dette forutsetter et godt forhold til selskapets aksjonærer og egenkapitalmarkedene. Konsernet har alltid lagt stor vekt på å ha høy grad av tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til nødvendig lånekapital på gode vilkår.

Konsernets finansielle mål reflekteres gjennom et etablert soliditetskrav og et avkastningskrav. Soliditetskravet tilsier at konsernets egenkapitalandel, definert som egenkapital/totale eiendeler, over tid ikke skal være under 30 %. Opplysninger om konsernets egenkapital fremkommer av balansen. Konsernets inntjening skal over tid generere en årlig avkastning på konsernets gjennomsnittlige sysselsatte kapital på 18 % før skatt.

Selskapets utbyttepolitikk tilsier at ordinært utbytte over tid skal ligge mellom 30 og 40 % av resultatet etter skatt. Det må imidlertid hele tiden sikres at konsernet har tilfredsstillende finansiell beredskap som sikrer eventuelle nye lønnsomme investeringer. Over tid skal den økonomiske verdiskapningen skje mer gjennom kursstigning enn gjennom utdelt utbytte. Se note 17 for mer informasjon.

NOTE 1 VIKTIGE REGNSKAPSMESSIGE ESTIMATER OG VURDERINGER

Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inkludert forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

Konsernet utarbeider estimater og gjør antakelser/forutsetninger knyttet til fremtiden. De regnskapsestimater som følger av dette vil per definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfall. Estimater og antakelser/forutsetninger som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår drøftes nedenfor.

(a) Verdijustering av biologiske eiendeler

Regnskapsføring av levende fisk i børsnoterte oppdrettsselskaper er regulert av IAS 41 Landbruk. IAS 41 inneholder et metodehierarki for regnskapsmessig måling av biologiske eiendeler. Hovedregelen er at slike eiendeler, inkludert levende fisk, skal måles til virkelig verdi fratrukket estimerte omsetningsutgifter.

LSG innregner og måler biologiske eiendeler (fisk i sjø) til virkelig verdi. Ved beregning av virkelig verdi justeres pris for kvalitetsforskjeller (superior, ordinær og produksjon), samt logistikkostnader. Volumet justeres for sløyesvinn. Virkelig verdi av fisk i sjø med en snittvekt under 4 kg justeres i forhold til hvor langt en har kommet i vekstsyklusen. Verdien justeres ikke lavere enn historisk kost med mindre en forventer et tap ved fremtidig salg.

Andre biologiske eiendeler (rogn, yngel, smolt) verdsettes til kostpris da det har skjedd liten biologisk transformasjon (IAS 41.24).

Verdijustering av biologiske eiendeler etter IAS 41 har medført at regnskapsmessig verdi av varelageret varierer mer enn det gjorde etter tidligere historisk kost verdsettelsesprinsipper. Variasjonene skyldes blant annet volatiliteten i prising av atlantisk laks og innsatsfaktorer, uforutsigbarhet i biologisk produksjon, men også endringer i varelagerets sammensetning (størrelsesfordeling).

En sensitivitetsanalyse på pris for atlantisk laks og ørret per 31.12.2013 gir følgende utslag på konsernets driftsresultat (NOK 1 000):

Negativ prisendring per kg	NOK/kg 1,00	NOK/kg 2,00	NOK/kg 5,00
Reduksjon i driftsresultat:	-62 029	-123 781	-307 228
Positiv prisendring per kg	NOK/kg 1,00	NOK/kg 2,00	NOK/kg 5,00
Økning i driftsresultat:	62 030	124 059	310 393

Det henvises for øvrig til informasjon i note 7.

(b) Estimert verdifall på goodwill og andre immaterielle eiendeler

Konsernet gjennomfører tester for å vurdere verdifall på goodwill og andre immaterielle eiendeler, jfr. note 2. Testene er basert på forventninger om fremtidig inntjening for konsernet som kontantgenererende enhet, samt også hvilke synergier som kan utnyttes i konsernet. Negative endringer i markedsforhold vil kunne medføre reduksjon i fremtidige inntjeningsestimater, og således kunne utløse et nedskrivningsbehov.

NOTE 2 IMMATERIELLE EIENDELER

(Alle tall i NOK 1.000)

2012	Goodwill	Konsesjoner/ rettigheter	Sum
PER 1. JANUAR 2012			
Anskaffelseskost	1 897 147	1 991 048	3 888 195
Akkumulerte avskrivninger		-9 322	-9 322
Balansført verdi 01.01.11	1 897 147	1 981 726	3 878 873
REGNSKAPSÅRET 2012			
Balansført verdi 01.01.12	1 897 147	1 981 726	3 878 873
Omregningsdifferanse	-1 822	-1 406	-3 228
Tilgang kjøp datterselskap	105 364		105 364
Avgang datterselskap	-7 560		-7 560
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler		1 032	1 032
Avgang immaterielle eiendeler		-467	-467
Årets avskrivninger		-1 961	-1 961
Balansført verdi 31.12.12	1 993 129	1 978 924	3 972 053
PER 31. DESEMBER 2012			
Anskaffelseskost	1 993 129	1 990 207	3 983 336
Akkumulerte avskrivninger		-11 283	-11 283
Balansført verdi 31.12.12	1 993 129	1 978 924	3 972 053
Eiendeler med ubegrenset levetid	1 993 129	1 926 181	3 919 310
Eiendeler med begrenset levetid (vannrettigheter)		52 743	52 743
Balansført verdi 31.12.12	1 993 129	1 978 924	3 972 053
2013			
REGNSKAPSÅRET 2013			
Balansført verdi 01.01.13	1 993 129	1 978 924	3 972 053
Omregningsdifferanse	16 282	1 791	18 073
Tilgang kjøp datterselskap			0
Avgang datterselskap	-926		-926
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler		20 081	20 081
Avgang immaterielle eiendeler		-20 197	-20 197
Årets avskrivninger		-1 943	-1 943
Balansført verdi 31.12.13	2 008 485	1 978 656	3 987 141
PER 31. DESEMBER 2013			
Anskaffelseskost	2 008 485	1 991 904	4 000 389
Akkumulerte avskrivninger		-13 248	-13 248
Balansført verdi 31.12.13	2 008 485	1 978 656	3 987 141
Eiendeler med ubegrenset levetid	2 008 485	1 934 794	3 943 279
Eiendeler med begrenset levetid (vannrettigheter mm)		43 862	43 862
Balansført verdi 31.12.13	2 008 485	1 978 656	3 987 141

Goodwill knytter seg til siste del av oppkjøpet av datterselskapet Hallvard Lerøy AS i 1997, oppkjøp Timar Seafood AS i 2000, trinn 1 av oppkjøp Lerøy Sverige AB i 2001 og trinn 2 i 2004, trinn 1 av oppkjøp Lerøy Smøgen Seafood AB i 2002 og trinn 2 i 2003, oppkjøp av Lerøy Midnor AS i 2003, oppkjøp av Portnor Lda (60 %) i 2004, oppkjøp av Lerøy Aurora AS, Lerøy Alfheim AS, Bulandet Fiskeindustri AS (53,2 %) og resterende 51 % av SAS Fish Cut i 2005. Tilgang goodwill i 2006 knytter seg til oppkjøpene av Lerøy Fossen AS, Lerøy Delico AS (75 %), Lerøy Fisker'n AS (70 %), Lerøy Trondheim AS (60 %) og resterende 60,9 % av Lerøy Hydrotech AS. Tilgang goodwill i 2007 knytter seg til oppkjøpet av Veststar Holding AS (nå Lerøy Vest AS), samt noen mindre oppkjøp av datter-datterselskap. Tilgang goodwill i 2008 skyldes utkjøp av minoritetsposter i flere datterselskap, deriblant utkjøp av 30 % av aksjene i SAS Hallvard Lerøy. Tilgang goodwill i 2009 knytter seg til utkjøp av resterende 30 % av Lerøy Fisker'n AS, mens avgang gjelder salg av datter-datterselskapet Ritz AS. Tilgang goodwill i 2010 knytter seg til oppkjøp av 50,71 % i Sjøtroll Havbruk AS. Tilgang goodwill i 2011 knytter seg til oppkjøp av det finske selskapet Jokisen Eväät OY, samt Åkra Sjømat AS (se egen note). Avgang i goodwill knytter seg til salg av Sigerfjord Fisk AS. Endring i goodwill i 2012 kommer hovedsaklig fra oppkjøpet av Rode Beheer BV. Avgang i goodwill knytter seg til salget av Åkra Sjømat AS. I 2013 er det avvikling av Inversiones Seafood Ltda i Chile, samt Hjelvik Settefisk AS (datter i underkonsernet Lerøy Midt AS) som gir en avgang i goodwill.

Konsesjonsverdier er knyttet til oppkjøpet av Lerøy Midnor AS i 2003, kjøp av 2 konsesjoner i 2004, kjøp av Lerøy Aurora AS i 2005, kjøp av Lerøy Fossen AS og oppkjøp av Lerøy Hydrotech AS i 2006, kjøp av Lerøy Vest AS (konsern) og kjøp av Ramsøy Fiskeoppdrett AS (1 konsesjon) i 2007. I 2008 er antall konsesjoner økt med 3 stk, hvorav 2 konsesjoner er i Midt-Norge (Lerøy Midnor AS, kjøpt 3 konsesjoner og videresolgt 1 konsesjon), og 1 konsesjon er i Nord-Norge (kjøp av Berg Havbruk AS, innfusjonert i Lerøy Aurora konsern). Tilgang konsesjoner/rettigheter i 2009 gjelder investeringer i Chile (Inversiones Seafood Ltda). Tilgang konsesjoner og rettigheter i 2010 er knyttet til oppkjøpet av Sjøtroll Havbruk AS, som omfatter 25 konsesjoner, samt rettigheter i Chile (Inversiones Seafood Ltda) økt. Tilgang konsesjoner og rettigheter i 2011 gjelder hovedsaklig en 5 % utvidelse av de 17 konsesjonene i Lerøy Aurora AS. I tillegg er rettighetene i Chile økt noe. Avgang gjelder konsesjoner og rettigheter eid av det solgte datterselskapet Sigerfjord Fisk AS. Endringen i 2012 kommer fra utvidelse og fornyelse av produsjonsrettigheter i Chile. I 2013 har konsernet solgt alle konsesjoner/rettigheter i Chile som lå i Inversiones Seafood Ltda. Tilgangen knytter seg i det vesentligste til kjøp av leveringskontrakt i Lerøy Fisker'n AS.

Konsernet innehar 130 heleide konsesjoner for oppdrett av atlantisk laks eller ørret. I tillegg har konsernet konsesjoner for produksjon av smolt. Det er en tilfredsstillende balanse mellom konsernets smoltproduksjon og konsernets behov for smolt.

NEDSKRIVNINGSTEST FOR GOODWILL

Goodwill allokeres til konsernets kontantgenererende enheter identifisert for hvert virksomhetssegment.

Et sammendrag av allokering av goodwill på segmentnivå er som følger:

	2013	2012
Produksjon	1 933 047	1 918 818
Salg & Distribusjon	75 438	74 311
Sum goodwill	2 008 485	1 993 129

Testing av verdifall for kontantgenererende enheter er basert på estimert nåverdi av fremtidige kontantstrømmer. Analysen bygger på budsjett for 2014, samt estimerte resultater for årene 2015 til 2018. Etter 2018 er det beregnet en terminalverdi basert på estimert resultat for 2018. Det er ikke lagt inn realvekst ved beregning av terminalverdien. I beregningene er det benyttet et avkastningskrav før skatt på 11,5 %.

Det viktigste lønnsomhetsmålet i segmentet Produksjon er EBIT pr. kg. Dette nøkkeltallet er volatilt pga. svingninger i prisene på laks og ørret. Kostnadene kan under normale omstendigheter estimeres med høy grad av sikkerhet. Budsjettet EBIT pr. kg. for 2014 tar hensyn til at prisnivået ved årets utgang var høyere enn på samme tid ifjor. For årene 2015 til 2018, er det gjort en forutsetning at EBIT pr. kg er fallende i perioden. Tabellen under viser forutsetninger knyttet til slaktevolum ved beregning av terminalverdien.

(Fortsetter neste side)

Enhet	Årlig volum tusen gwt
	67
Lerøy Aurora	26
Lerøy Vest	41
Sjøtroll Havbruk	30
Sum	164

Test av verdifall ga ikke grunnlag for nedskrivning av goodwill i år 2013. Ledelsens beregninger viser at denne konklusjonen er robust mot rimelige endringer i forutsetninger om fremtiden. Historisk har det vært en betydelig produksjonsvekst per lisens i Norge. Modellen antar tilnærmet null vekst i volum, som er en svært konservativ forutsetning. Det er sannsynlig at en slik lav vekst ville ført til en margineksponasjon, som modellen i svært liten grad forutsetter.

Kritisk verdi for avkastningskravet på totalkapitalen før skatt er mellom 12 % - 50 %. For Lerøy Aurora, forsvarer bokførte verdier av estimerte resultater for årene 2014 til 2018, dvs. at bokførte verdier for denne enheten ikke er kritisk avhengig av forutsetninger knyttet til terminalleddet (herunder volum, EBIT pr kg, og avkastningskrav før skatt). For øvrige enheter kreves det en EBIT i terminalleddet fra kr 2 til kr 5 pr kg, som er innenfor hva som historisk sett er oppnådd.

KONSESJONER/RETTIGHETER

Konsesjoner og rettigheter allokeres til de samme kontantgenererende enheter som goodwill.

Et sammendrag av allokering av konsesjoner/rettigheter på segmentnivå/kontantgenererende enhet er som følger:

	2013	2012
Produksjon	1 957 262	1 977 716
Salg & Distribusjon	21 394	1 208
Sum konsesjoner/rettigheter	1 978 656	1 978 924

Konsesjonene/rettighetene er i det vesentligste knyttet til produksjonen av laks og ørret i Norge, inklusiv settefisk. Gjennom koordinering av konsernets oppdrettskonsesjoner i Norge forventes det synergieffekter. Som det fremkommer ovenfor gav test av verdifall ikke grunnlag for nedskrivning av goodwill i 2013. Dermed er det heller ikke grunnlag for nedskrivning av konsesjoner.

Endringen i konsesjoner/rettigheter knyttet til segmentet Salg & Distribusjon gjelder i det vesentligste anskaffelse av en 10 årig leveringskontrakt mot kunde. Øvrige rettigheter knytter seg i hovedsak til kjøpte salgsplasser på fiskemarkedet i Portugal. Rettighetene varer frem til år 2025.

NOTE 3 VARIGE DRIFTSMIDLER

(Alle tall i NOK 1.000)

2012	Tomter	Bygg	Maskiner inv. utstyr, etc	Sum
PER 1. JANUAR 2012				
Anskaffelseskost	24 873	607 956	2 387 942	3 020 771
Akkumulerte avskrivninger		-158 618	-1 025 769	-1 184 387
Balanseført verdi 01.01.12	24 873	449 338	1 362 173	1 836 384
REGNSKAPSÅRET 2012				
Balanseført verdi 01.01.12	24 873	449 338	1 362 173	1 836 384
Omregningsdifferanser	-339	-1 671	-1 243	-3 253
Tilgang kjøpte driftsmidler	6 829	324 307	192 890	524 026
Tilgang driftsmidler ifm virksomhetssammenslutning	10 755	44 585	15 757	71 097
Avgang	-180	-323	-10 405	-10 908
Årets avskrivninger		-38 024	-251 783	-289 807
Årets nedskrivninger		-15 000	-18 000	-33 000
Balanseført verdi 31.12.12	41 938	763 212	1 289 389	2 094 539
PER 31. DESEMBER 2012				
Anskaffelseskost	41 938	974 189	2 578 689	3 594 816
Akkumulerte avskrivninger		-195 977	-1 271 300	-1 467 277
Akkumulerte nedskrivninger		-15 000	-18 000	-33 000
Balanseført verdi 31.12.12	41 938	763 212	1 289 389	2 094 539
2013				
REGNSKAPSÅRET 2013				
Balanseført verdi 01.01.13	41 938	763 212	1 289 389	2 094 539
Omregningsdifferanser	2 117	13 003	6 399	21 519
Tilgang kjøpte driftsmidler	30 712	137 480	423 073	591 265
Avgang	-3 042	-4 177	-12 360	-19 579
Årets avskrivninger		-39 211	-266 021	-305 232
Årets nedskrivninger			-5 500	-5 500
Balanseført verdi 31.12.13	71 725	870 307	1 434 980	2 377 012
PER 31. DESEMBER 2013				
Anskaffelseskost	71 725	1 118 366	2 993 257	4 183 348
Akkumulerte avskrivninger		-233 059	-1 534 777	-1 767 836
Akkumulerte nedskrivninger		-15 000	-23 500	-38 500
Balanseført verdi 31.12.13	71 725	870 307	1 434 980	2 377 012

I tilgang kjøpte driftsmidler inngår det aktiverte rentekostnader for MNOK 7,9 i 2013 og MNOK 8,3 i 2012 (Belsvik). Nedskrivning i 2013 er i sin relatert til et settefiskanlegg i Lerøy Midt AS konsern.

Opplysninger om forventet utnyttbar levetid for varige driftsmidler finnes i avsnitt (H) i beskrivelsen av regnskapsprinsipper. Opplysninger om leasing finnes i note 18. Opplysninger om pantstillelser av varige driftsmidler finnes i note 6.

NOTE 4 DATTERSELSKAP, TILKNYTTET SELSKAP, M.V.

(Alle tall i NOK 1.000)

Oversikt over datterselskaper til Lerøy Seafood Group ASA følger nedenfor. Det henvises for øvrig til note 3 i Lerøy Seafood Group ASA sitt selskapsregnskap for ytterligere informasjon.

Datterselskaper	Forretningssted	Eier/stemme-andel 31.12
Lerøy Midt AS	Hitra	100 %
Lerøy Fossen AS	Bergen	100 %
Lerøy Aurora AS	Tromsø	100 %
Lerøy Vest AS	Bergen	100 %
Sjøtroll Havbruk AS	Austevoll	50,71 %
Hallvard Lerøy AS	Bergen	100 %
Lerøy Sverige AB	Göteborg, Sverige	100 %
Lerøy Alfheim AS	Bergen	100 %
Lerøy Delico AS	Stavanger	100 %
Lerøy Trondheim AS	Trondheim	100 %
Lerøy Fisker'n AS	Oslo	100 %
Lerøy & Strudshavn AS	Bergen	100 %
Lerøy Finland OY	Finland	100 %
Nordvik SA	Boulogne, Frankrike	100 %
Lerøy Portugal Lda	Portugal	60 %
Sandvikstomt 1 AS	Bergen	100 %
Rode Beheer BV	Urk, Nederland	50,11 %
Lerøy Processing Spain S.L	Madrid, Spania	100 %

I 2013 har det kun vært mindre endringer i konsernet. Eierandelen i Lerøy Finland OY (tidligere Jokisen Eväät OY) er økt fra 68 % til 100 %. Lerøy Hydrotech AS er fusjonert inn i Lerøy Midnor AS gjennom en fusjon til konsernkontinuitet. I den forbindelse skiftet Lerøy Midnor AS navn til Lerøy Midt AS. Det chilenske datterselskapet Inversiones Seafood Ltda er avviklet etter at salget av lisenser var gjennomført. I underkonsernet Lerøy Midt AS (tidligere Hydrotech) er noen mindre minoritetsposter i datter-datterselskaper kjøpt ut. I underkonsernet Sjøtroll Havbruk AS er de heleide datterselskapene Brandasund Fiskeforedling AS og Rexstar Seafood AS innfusjonert i mor gjennom en mor-datter fusjon.

Tilknyttede selskaper	Norskott Havbruk AS	Villa Organic AS	Alfarm Alarko Lerøy	Andre selskaper	Samlet inntekt fra tilknyttede selskap
Beregning av balanseført verdi per 31.12.13					
Inngående balanse 01.01.13	293 482		22 656	14 918	331 056
Årets tilgang/avgang/kapitalinnskudd		202 264		3 743	206 007
Andel årets resultat	101 075	91 997	1 692	-2 577	192 187
Utbytte	-26 000				-26 000
Valutaeffekter m.m.	33 953		-2 057		31 896
Andre endringer over egenkapital	-75				-75
Utgående balanse per 31.12.13	402 435	294 261	22 291	16 084	735 071

Tilknyttede selskaper	Norskott Havbruk AS	Villa Organic AS	Alfarm Alarko Lerøy
Forretningssted	Bergen	Kirkenes	Istanbul Tyrkia
Eier/stemmeandel	50 %	49,4 %	50 %
Anskaffelseskost	163 273	202 264	11 546
FINANSIELL INFORMASJON (100 % / 2013):			
Eiendeler	1 412 993	865 218	51 894
Gjeld	608 123	399 577	7 312
Egenkapital	804 870	465 642	44 583
Omsetning	1 189 140	630 785	137 974
Årsresultat	202 149	159 387	3 384

Regnskapstallene for de tilknyttede selskapene, slik de fremkommer ovenfor, er omarbeidet etter IFRS-prinsipper.

Norskott Havbruk AS (konsern) har havbruksvirksomhet i Skottland. Villa Organic AS (konsern) har sin havbruksvirksomhet hovedsaklig i Nord-Norge. Nøkkeltall knyttet til beholdning fisk i sjø for selskapene er som følger for 2013:

Biologiske eiendeler i tilknyttede selskaper:	Norskott Havbruk AS (konsern)		Villa Organic AS (konsern)	
	100 %	50 %	100 %	49,4 %
Totalt fisk i sjø (LWT)	16 766	8 383	15 057	7 443
Verdijustering biologiske eiendeler	65 978	32 989	179 000	88 488
Kostpris biologiske eiendeler	606 265	303 133	342 000	169 067
Balansført verdi biologiske eiendeler 31.12.2013	672 243	336 122	521 000	257 556
Verdijustering biologiske eiendeler	100 %	50 %	100 %	49,4 %
Verdijustering per 1.1.2013	8 968	4 484	0	0
Årets resultatteffekt av verdijustering	57 011	28 505	179 000	88 488
Verdijustering per 31.12.2013	65 978	32 989	179 000	88 488

Aksjer tilgjengelig for salg	Forr.sted	Eier / stemmeandel	Kostpris	Virkelig verdijustering	Virkelig verdi
DNB Private Equity II (IS) AS	Oslo	1,11 %	4 328	0	4 328
Bulandet Eiendom AS	Bulandet	12,67 %	625	0	625
NOFI Oppdrettsservice AS	Skjervøy	13,00 %	325	0	325
Diverse mindre aksjeposter			275	0	275
Totalt aksjer tilgjengelig for salg			5 553	0	5 553
Virkelig verdijustering 01.01.2013				487	
Endring i virkelig verdijustering over utvidet resultat				-487	

NOTE 5 FINANSIELLE INSTRUMENTER

(Alle tall i 1.000)

VALUTATERMINKONTRAKTER

Tabellen under viser selskapets valutaterminkontrakter per 31.12.2013. Kontraktene gjelder kjøp/salg av valuta mot norske kroner

Valuta	Valutabeløp terminkontrakt	Termin kurs valuta	Termin beløp NOK	Kurs 31.12.13	Beregnet virkelig
					verdi valuta- terminer 31.12.13 NOK
EURO	86 060	8,250	709 983	8,3837	-11 518
USD	65 940	6,125	403 887	6,0815	2 873
GBP	16 080	9,912	159 380	10,0500	-2 224
SEK	144 200	0,923	133 041	0,9468	-3 487
JPY	2 178 400	0,060	131 702	0,0579	5 507
AUD	2 040	5,535	11 291	5,4250	223
CHF	800	6,727	5 381	6,8335	-86
Sum					-8 712

En vesentlig andel av konsernets omsetning skjer i andre valutaer en NOK (se note 13). Konsernet reduserer regnskapsmessig valutarisiko ved at kontraktsalg sikres en-til-en med valutaterminkontrakter, mens ukentlige valuta-inntekter fra spotsalg selges fortløpende.

Som det fremgår av oversikten over utgjør effekten av inngåtte terminkontrakter en netto negativ markedsverdi på NOK 8,7 millioner per 31.12.13. Valutaterminkontraktene føres til virkelig verdi og er klassifisert som annen kortsiktig gjeld per 31.12.13.

Verdien av den norske kronen er en av mange parameter som påvirker konsernets konkurransekraft. Konsernet har til enhver tid en betydelig biomasse i sjø som representerer fremtidig salg. For valutafordeling av utestående kunde-fordringsmasse se note 9.

Resultateffekten av netto gevinster gjennom året av virkelig-verdi-sikring i 2013 er NOK 11,5 millioner kroner, og har redusert varekosten tilsvarende.

RENTEBYTTEAVTALER

Virkelig verdi av rentebytteavtalen (brutto forpliktelse) er balanseført på regnskapslinjen "andre langsiktige forpliktelser". Den effektive delen av verdiendringen på rentebytteavtalen føres over utvidet resultat (kontantstrømsikring). Skatteeffekten føres også over utvidet resultat, og inngår dermed ikke i årets skattekostnad i resultatregnskapet.

Rentebytteavtaler	Nominelt beløp	Brutto	Tilhørende utsatt skatt	Egenkapital- effekt
		balanseført forpliktelse		
Per 1. januar 2012				
Samlet nominell verdi på rentebytteavtaler	500 000			
Akkumulert verdiendring		-7 168	2 007	-5 161
Balanseført verdi 01.01.2012	500 000	-7 168	2 007	-5 161
REGNSKAPSÅRET 2012				
Balanseført verdi 01.01.2012	500 000	-7 168	2 007	-5 161
Avtale fra 17. januar 2012, 10 år, 3,29 %	500 000			
Verdiendring i 2012		-37 620	10 534	-27 086
Balanseført verdi 31.12.2012	1 000 000	-44 788	12 541	-32 247

Per 31. desember 2012

Avtale fra 17. november 2011, 10 år, 3,55 %	500 000			
Avtale fra 17. januar 2012, 10 år, 3,29 %	500 000			
Samlet nominell verdi på rentebytteavtaler (3,42 %)	1 000 000			
Akkumulert verdiendring		-44 788	12 541	-32 247
Balanseført verdi 31.12.2012	1 000 000	-44 788	12 541	-32 247

Kostnadsførte renter i 2012 knyttet til rentebytteavtaler var NOK 10 730.

REGNSKAPSÅRET 2013

Balanseført verdi 01.01.2013	1 000 000	-44 788	12,541	-32 247
Verdiendring i 2013		12 202	-3 416	8 785
Balanseført verdi 31.12.2013	1 000 000	-32 586	9 124	-23 462

Per 31. desember 2013

Avtale fra 17. november 2011, 10 år, 3,55 %	500 000			
Avtale fra 17. januar 2012, 10 år, 3,29 %	500 000			
Samlet nominell verdi på rentebytteavtaler (3,42 %)	1 000 000			
Akkumulert verdiendring		-32 586	9 124	-23 462
Balanseført verdi 31.12.2013	1 000 000	-32 586	9 124	-23 462

Kostnadsførte renter i 2013 knyttet til rentebytteavtaler var NOK 16 474.

FINANSIELLE SALGSKONTRAKTER FISK (FISH POOL KONTRAKTER)

Lerøy Seafood Group har et svært begrenset antall åpne Fishpool kontrakter ved utgangen av 2013. Samlet volum på kontraktene utgjør mindre enn 1 % av forventet eget produksjonsvolum av atlantisk laks og ørret i 2014. Beregnet virkelig verdi på kontraktene ved utgangen av 2013 utgjør NOK 917.

FINANSIELLE INSTRUMENTER ETTER KATEGORI

Følgende prinsipper for etterfølgende måling av finansielle instrumenter har blitt anvendt i balansen:

Per 31.12.2012 - Eiendeler	Utlån og fordringer	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg	Sum
Aksjer tilgjengelig for salg				18 281	18 281
Kundefordringer og andre fordringer *	1 047 673		10 039		1 057 712
Kontanter og kontantekvivalenter	1 082 797				1 082 797
Sum	2 130 470	0	10 039	18 281	2 158 790

Per 31.12.2012 - Forpliktelser	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle forpliktelser	Sum
Derivater kontantstrømsikring (rentebytteavtaler) - langsiktig gjeld			44 788		44 788
Lån (ekskl. finansiell leasing)	2 483 182				2 483 182
Finansiell leasing	314 082				314 082
Leverandørgjeld og annen gjeld **				926 191	926 191
Sum	2 797 264	0	44 788	926 191	3 768 243

Per 31.12.2013 - Eiendeler	Utlån, fordringer og kontanter	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg	Sum
Aksjer tilgjengelig for salg				5 553	5 553
Finansielle salgskontrakter fisk			917		917
Kundefordringer og andre fordringer *	1 568 287		8 712		1 576 999
Kontanter og kontantekvivalenter	872 513				872 513
Sum	2 440 800	0	9 629	5 553	2 455 982

Per 31.12.2013 - Forpliktelser	Finansielle forpliktelser til amortisert kost	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle forpliktelser	Sum
Derivater kontantstrømsikring (rentebytteavtaler)					
- langsiktig gjeld			32 586		32 586
Lån (ekskl. finansiell leasing)	2 409 392				2 409 392
Finansiell leasing	314 082				314 082
Kassekreditt	264 223				264 223
Leverandørgjeld og annen gjeld **				1 068 092	1 068 092
Sum	2 987 697	0	32 586	1 068 092	4 088 375

*) Kundefordringer og andre fordringer ekskl. forskuddsbetalinger og tilgode offentlige avgifter

**) Leverandørgjeld og annen gjeld, ekskl. lovpålagte forpliktelser

FINANSIELLE INSTRUMENTER TIL VIRKELIG VERDI ETTER NIVÅ

Tabellen under viser finansielle instrumenter per 31.12 til virkelig verdi etter verdsettelsesmetode.

De ulike nivåene er definert som følger:

Nivå 1: Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse

Nivå 2: Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer enn notert pris (brukt i nivå 1) enten direkte (pris) eller indirekte (utledet fra priser) for eiendelen eller forpliktelsen

Nivå 3: Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder (ikke-observerbare forutsetninger)

Per 31.12.2013 Eiendeler	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Derivater benyttet til sikring			
– Verdisikring		9 629	
Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg			
– Aksjer			5 553
Sum			5 553

Per 31.12.2013 Forpliktelser	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Derivater benyttet til sikring			
– Kontantstrømsikring		32 586	
Sum		32 586	

NOTE 6 GJELD, PANTESTILLELSER OG GARANTIANSVAR

(Alle tall i NOK 1.000)

	2013	2012
LANGSIKTIG RENTEBÆRENDE GJELD		
Gjeld til kredittinstitusjoner m.m	2 409 392	2 483 182
Leasing gjeld (jfr note 18)	365 763	314 082
Neste års avdrag langsiktig gjeld	-418 351	-394 494
Sum langsiktig rentebærende gjeld 31.12	2 356 803	2 402 770
KORTSIKTIG RENTEBÆRENDE GJELD		
Gjeld til kredittinstitusjoner (flervalutakreditt)	264 223	517 393
Neste års avdrag langsiktig gjeld	418 351	394 494
Sum kortsiktig rentebærende gjeld 31.12	682 574	911 887
Sum rentebærende gjeld 31.12	3 039 377	3 314 657
Kortsiktige rentebærende lånefordringer	50 000	0
Bankinnskudd	872 513	1 082 797
Netto rentebærende gjeld 31.12	2 116 864	2 231 860
GJELD SIKRET VED PANT		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner m.m	2 409 392	2 483 182
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner (flervalutakreditt)	264 223	517 393
Leasing gjeld	365 763	314 082
Sum gjeld sikret ved pant 31.12	3 039 377	3 314 657
PANTSATTE EIENDELER		
Kundefordringer/andre fordringer	397 623	458 555
Aksjer i tilknyttede selskaper (Norskott Havbruk AS)	402 434	293 059
Biologiske eiendeler/andre varer	3 175 298	2 422 199
Bygninger/driftsmidler	2 243 790	1 847 744
Konsesjoner	1 318 473	1 569 785
Sum	7 537 618	6 591 342
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år		
Gjeld til kredittinstitusjoner m.m og leasinggjeld	900 378	853 691
Sum	900 378	853 691
Rentebærende gjeld spesifisert på valuta	2013	2012
NOK	2 871 414	3 253 145
SEK	103 819	48 973
EUR	64 144	12 539
Sum	3 039 377	3 314 657

(Fortsetter neste side)

Forfallsstruktur finansielle forpliktelser	2014	2015	2016	2017	2018	Etter 2018	Sum
AVDRAG LANGSIKTIG GJELD							
Avdrag gjeld til							
kredittinstitusjoner m.m	344 421	238 394	520 254	275 202	209 898	821 224	2 409 392
Avdrag leasinggjeld	73 933	70 776	59 533	46 124	36 243	79 154	365 763
Sum avdrag langsiktig gjeld	418 354	309 171	579 787	321 325	246 140	900 377	2 775 155
RENTER LANGSIKTIG GJELD							
Renter gjeld til							
kredittinstitusjoner m.m	84 177	75 358	63 879	51 843	44 502	123 687	443 446
Renter leasinggjeld	11 462	8 940	6 668	4 827	3 391	8 111	43 399
Sum renter langsiktig gjeld	95 639	84 298	70 547	56 670	47 893	131 798	486 845
ANDRE KORTSIKTIGE FINANSIELLE FORPLIKTELSE							
Kassekreditt	264 223						264 223
Påløpte rentekostnader (annen kortsiktig gjeld)	12 527						12 527
Sum andre kortsiktige finansielle forpliktelser	276 750	0	0	0	0	0	276 750
Sum	790 743	393 464	650 334	377 995	294 033	1 032 175	3 538 750

Neste års avdrag på banklån og leasing er klassifisert som kortsiktig gjeld i balansen (kortsiktige kreditter).

Konsernets finansielle forpliktelser er klassifisert i henhold til forfallsstrukturen. Klassifisering er gjennomført i henhold til forfallstidspunktet i kontrakten. Derivatforpliktelsen knyttet til rentebytteavtaler definert som kontantstrømsikring er inkludert i beregnet rentekostnad på sikringsobjekt. Beløpene i tabellen er udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer. Lånene løper med NIBOR rente pluss margin.

Lånevilkår ("covenants")

Konsernets hovedlånevilkår ("covenant") er en egenkapitalandel på minst 30 % og netto rentebærende gjeld i forhold til EBITDA som ikke overstiger 5,0. Ved beregning av egenkapitalandelen justeres balansen for bankinnskudd og utsatt skatt knyttet til konsesjoner. I tillegg foreligger det soliditetskrav i noen datterselskaper som alle er 30% eller lavere. Det foreligger også krav til såkalt "borrowing base" i Lerøy Midt AS og Sjøtroll Havbruk AS for de kortsiktige trekkfasilitetene.

Ingen av selskapene i konsernet har vært i brudd med lånevilkår ("covenants") i 2013.

Virkelig verdi, låneutgifter etc

Bokført verdi av langsiktig gjeld er tilnærmet lik virkelig verdi. Bokført verdi langsiktig gjeld inkluderer rentebytteavtale (bokført på regnskapslinjen "andre langsiktige forpliktelser", se note 5. Det foreligger ingen vesentlige etableringsgebyrer som ikke er amortisert over lånets levetid.

En økning (nedgang) i rentenivå på 1 % hadde medført økte (reduserte) rentekostnader med NOK 21 169 for 2013. Netto rentebærende gjeld pr 31.12.2013 er lagt til grunn for beregningen.

NOTE 7 BIOLOGISKE EIENDELER

(Alle tall i NOK 1.000)

	2013	2012
Biologiske eiendeler 1.1	2 724 941	2 370 938
Økning som følge av tillagte kostnader i året	4 568 005	3 738 711
Reduksjon som følge av salg/høsting	-4 328 897	-3 679 443
Endring verdijustering biologiske eiendeler (resultateffekt)	763 312	294 735
Biologiske eiendeler 31.12	3 727 361	2 724 941

LSG innregner og måler biologiske eiendeler (fisk i sjø) til virkelig verdi. Ved beregning av virkelig verdi justeres pris for kvalitetsforskjeller (superior, ordinær og produksjon), samt logistikkostnader. Volumet justeres for sløygesvinn. Virkelig verdi av fisk i sjø med en snittvekt under 4 kg justeres i forhold til hvor langt en har kommet i vekstsyklusen. Verdien justeres ikke lavere enn historisk kost med mindre en forventer et tap ved fremtidig salg. Andre biologiske eiendeler (rogn, yngel, smolt) verdsettes til kostpris da det har skjedd liten biologisk transformasjon (IAS 41.24).

Beregningen av virkelig verdi foretas ved hjelp av en verdsettelsesmodell (nivå 3 i verdsettelses-hierarkiet) der verdi estimeres basert på observerbare markedspriser per periodeslutt. For informasjon om verdsettelseshierarkiet vises det til note 5.

Tabellen nedenfor viser totalvolum for fisk i sjø samt volum for slakteklar laks og ørret (> 4 kg):

Volum	2013	2012
Totalt fisk i sjø (LWT)	103 107	103 949
Herav slakteklar fisk (> 4kg LWT)	41 529	41 899
Balanseført verdi biologiske eiendeler		
Verdijustering slakteklar fisk (> 4kg)	458 996	241 613
Verdijustering ikke slakteklar fisk (< 4kg)	651 506	105 577
Sum verdijustering biologiske eiendeler	1 110 502	347 190
Kostpris biologiske eiendeler	2 616 859	2 377 751
Sum	3 727 361	2 724 941

Beholdningsendring biologiske eiendeler er beregnet ut fra selvkost. Endring i kostpris som følge av tillagte kostnader gjennom året samt reduksjon som følge av høsting, utgjør NOK 239 108 (NOK 2 616 859 - NOK 2 377 751). Denne endringen er i resultatregnskapet klassifisert under posten endring varelager.

Verdijustering biologiske eiendeler	2013	2012
Verdijustering per 1.1	347 190	52 455
Årets resultateffekt av verdijustering	763 312	294 735
Verdijustering per 31.12	1 110 502	347 190

Resultatført verdijustering biologiske eiendeler	2013	2012
Verdijustering biologiske eiendeler	763 312	294 735
Verdijustering Fishpoolkontrakter	917	0
Samlet resultatført verdijustering	764 229	294 735

NOTE 8 ANDRE VARER

(Alle tall i NOK 1.000)

	2013	2012
Fôr, emballasje, hjelpematerialer og råvarer	151 403	135 425
Ferdigvarer / varer for salg	207 741	195 216
Nedskrivning for ukurans	-662	-4 416
Sum andre varer	358 482	326 225

NOTE 9 FORDRINGER

(Alle tall i NOK 1.000)

Kundefordringer	2013	2012
Pålydende	1 514 852	1 019 324
Avsatt til tap	-28 424	-24 035
Sum kundefordringer	1 486 428	995 289

Konsernets kundefordringer er for det vesentligste dekket av kredittforsikring eller andre sikringsformer. Egenandelen på tap på kredittforsikrede kundefordringer utgjør 10-20 %.

Ved utgangen av februar 2014 var 96 % av kundefordringenes pålydende innbetalt. Dette tilsvarer 98 % av bokført verdi.

Kundefordringer 31.12 - forfalt, ikke tapsavsatt	2013	2012
0 til 3 måneder	314 808	218 821
3 til 6 måneder	17 195	10 363
Over 6 måneder	3 917	3 938
Sum	335 920	233 122

Kundefordringer 31.12 - forfalt, og tapsavsatt	2013	2012
0 til 3 måneder	3 852	11 173
3 til 6 måneder	2 370	3 832
Over 6 måneder	13 488	9 030
Sum	19 710	24 035

Kostnadsførte tap på krav, inkludert endring i avsetning, utgjør i 2013 TNOK 8 378, mot TNOK 5 086 i 2012.

Kundefordringer i valuta	2013	2012
NOK	448 177	236 299
SEK	161 041	139 245
GBP	49 684	22 835
EUR	592 644	373 020
USD	194 922	197 042
JPY	29 662	17 299
Annen valuta	10 298	9 549
Sum kundefordringer	1 486 428	995 289

Konsernet opererer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Fordringer er bokført til markeds-kurs på balansedagen. Terminforretninger er benyttet for i størst mulig grad å fjerne valutarisikoen knyttet til utestående kundefordringer. Se note 5.

Andre fordringer	2013	2012
Tilgode merverdiavgift	176 691	129 797
Forskuddsbetalinger	58 764	24 603
Valutaterminkontrakter og effekter av virkelig verdi sikring	9 629	10 039
Annet	71 108	34 644
Sum andre fordringer	316 192	199 083

NOTE 10 ANNEN KORTSIKTIG GJELD

(Alle tall i NOK 1.000)

Annen kortsiktig gjeld	2013	2012
Påløpt lønn og feriepenger	140 070	123 651
Effekter av virkelig verdi sikring (terminforretninger)	8 712	10 039
Påløpte rentekostander	12 527	7 434
Påløpte kunderabatter	64 027	36 798
Andre påløpte kostnader	57 314	51 938
Annen kortsiktig gjeld	22 424	540
Sum annen kortsiktig gjeld	305 074	230 400

[Fortsetter neste side]

NOTE 11 PENSJONER

(Alle tall i 1.000)

Alle selskap i konsernet tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon (OTP). Ordningene er for det vesentlige etablert som innskuddsbaserte pensjonsordninger.

Noen datterselskap har ordning om avtalefestet pensjon (AFP) for sine ansatte. Den nye AFP-ordningen, som gjelder fra og med 01.01.2011 er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Det er imidlertid balanseført en avsetning for å dekke opp en forventet utbetaling knyttet til en underdekning i den tidligere AFP-ordningen.

I tillegg har enkelte konsernselskaper ytelsesbaserte ordninger, samt at noen selskaper har usikrede ordninger som er finansiert over drift. I 2013 er regnskapsstandarden IAS 19 Ansattetrytelser endret. For de ytelsesbaserte ordningene medfører endringen bl.a. at alle estimatavvik føres i utvidet resultat når disse oppstår (ingen korridor).

Informasjon om årets pensjonskostnad er også gitt i note 14.

Innskuddsbasert ordning	2013	2012
Kostnadsført premie innskuddsbasert ordning	40 992	35 474
Netto pensjonskostnad (innskuddsbasert ordning)	40 992	35 474
Balanseført pensjonsforpliktelse (ytelsesbasert ordning)	2013	2012
Nåverdi av fremtidig pensjonsforpliktelse	11 969	15 239
Avsetning for underdekning gammel AFP-ordning	326	1 325
Virkelig verdi av pensjonsmidlene	-9 069	-7 241
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	0	-1 677
Netto pensjonsforpliktelse (ytelsesbasert ordning)	3 227	7 646
Netto pensjonskostnad fremkommer på følgende måte		
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	1 155	957
Netto renteeffekt	124	-7
Resultatført estimatavvik	0	368
Arbeidsgiveravgift	190	149
Administrasjonskostnader etc.	73	103
Avsetning for underdekning i gammel AFP-ordning	0	80
Netto pensjonskostnad (ytelsesbasert ordning)	1 542	1 650
Endring i balanseført forpliktelse		
Balanseført verdi 01.01.	7 647	7 813
Kostnader resultatført i året inkl. overgang ny ordning	1 542	1 650
Estimatavvik ført over utvidet resultat (før skatt)	-3 443	0
Pensjonsutbetalinger og betaling av pensjonspremie	-2 519	-1 817
Balanseført verdi 31.12. (ytelsesbasert ordning)	3 227	7 646

	2013	2012
Økonomiske forutsetninger		
Gjennomsnittlig diskonteringsrente	4,1 %	2,3 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,1 %	4,0 %
G-regulering	3,5 %	3,3 %
Pensjonsregulering	0,6 %	0,2 %
Gjennomsnittlig lønnsvekst (inkludert karrieretillegg)	3,5 - 5 %	3,5 - 5 %
Avgang	0 - 20 %	0 - 20 %
Uttaksprosent AFP	0 %	0 %

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer og avgang.

Samlet pensjonskostnad	2013	2012
Netto pensjonskostnad fra innskuddsbasert ordning	40 992	35 474
Netto pensjonskostnad (før skatt) fra ytelsesbasert ordning	1 542	1 650
Sum pensjonskostnad	42 534	37 124

Samlet pensjonskostnad over utvidet resultat	2013	2012
Netto pensjonskostnad fra ytelsesbasert ordning - utvidet resultat	-3 443	0
Sum pensjonskostnad over utvidet resultat	-3 443	0

NOTE 12 SKATT

(Alle tall i NOK 1.000)

	2013	2012
Betalbar skatt	330 208	33 229
Endring utsatt skatt	263 773	149 520
Sum skattekostnad	593 981	182 749

Skatten på konsernets resultat før skatt avviker fra det beløpet som hadde fremkommet dersom konsernets veide gjennomsnittlige skattesats hadde vært benyttet. Differansen fremkommer som følger:

	2013	2012
Resultat før skattekostnad	2 480 376	674 509
Skatt beregnet med de forskjellige lands skattesats	694 505	188 863
Effekt på utsatt skatt av endret skattesats 1.1.2014	-52 572	
Netto permanente forskjeller o.a.	5 860	839
Andel resultat tilknyttet selskap	-53 813	-6 952
Skattekostnad	593 981	182 749
Effektiv skattesats	23,9 %	27,1 %

[Fortsetter neste side]

Endring i balanseført utsatt skatt	2013	2012
Balanseført verdi per 01.01	1 208 914	1 077 147
Oppkjøp o.l	0	-7 220
Valutaomregning og andre føringer mot egenkapital	2 479	-10 534
Resultatført i perioden	263 773	149 520
Netto balanseført verdi UB	1 475 166	1 208 914
Balanseført utsatt skattefordel *)	-11 807	-21 545
Balanseført utsatt skatt	1 486 972	1 230 459

*) Negative midlertidige forskjeller som ikke kan utlignes mot positive midlertidige forskjeller

Utsatt skatt forpliktelser	Driftsmidler og leasing	Konsesjoner, rettigheter og goodwill	Varer/ biol. eiendeler	Sum
01.01.2012	59 804	434 236	614 055	1 108 095
Resultatført i perioden	2 375		143 282	145 657
Valutaomregning o.a.	-1			-1
31.12.12	62 178	434 236	757 337	1 253 751

Resultatført i perioden	11 386	-2 150	233 726	242 962
Valutaomregning o.a.	-938			-938
31.12.13	72 626	432 086	991 063	1 495 775

Utsatt skatt eiendeler	Fordringer	Andre forskjeller	Fremførbart underskudd	Sum
01.01.2012	-6 756	-7 963	-16 230	-30 949
Resultatført i perioden	2 031	-2 927	4 761	3 865
Oppkjøp			-7 220	-7 220
Utsatt skatt på føringer over utvidet resultat (kontantstrømsikring)		-10 533		-10 533
31.12.12	-4 725	-21 423	-18 689	-44 837
Resultatført i perioden	-2 271	12 955	10 127	20 811
Utsatt skatt på føringer over utvidet resultat (kontantstrømsikring)		3 417		3 417
31.12.13	-6 996	-5 051	-8 562	-20 609

	31.12.13	31.12.12
Utsatt skatt på positive midlertidige forskjeller 31.12.	1 495 775	1 253 751
Utsatt skatt på negative midlertidige forskjeller 31.12.	-20 609	-44 837
Netto	1 475 166	1 208 914
Kortsiktige skatteposisjoner	984 067	752 612
Langsiktige skatteposisjoner	491 099	456 302
Sum	1 475 166	1 208 914

NOTE 13 DRIFTSINTEKTER/SEGMENTINFORMASJON

(Alle tall i NOK 1.000)

Driftsinntekter	2013	2012
Salg av varer og tjenester	10 736 948	9 087 844
Leieinntekter	225	1 225
Erstatninger	3 924	603
Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	0	5 795
Andre driftsinntekter	23 617	7 474
Sum driftsinntekter	10 764 714	9 102 941
Andre gevinster og tap	2013	2012
Gevinst ved avvikling av virksomhet i Chile (lisenser)	53 805	0
Sum andre gevinster og tap	53 805	0

Virksomhetssegmenter

Konsernet er delt inn i de to virksomhetsområdene Salg & Distribusjon (S&D) og Produksjon (Prod.). En slik oppdeling er valgt ut fra type organisasjon og forretningsmessig risiko. Konsernledelsen styrer i forhold til disse to segmentene. Produksjon består av selskapene Lerøy Midt AS (konsern), Lerøy Aurora AS (konsern), Lerøy Vest AS, Sjøtroll Havbruk AS, Rode Beheer BV (konsern), Lerøy Fossen AS, SAS Fish Cut, SAS Eurosalmon, Inversiones Seafood Ltda (avviklet i 2013), Bulandet Fiskeindustri AS, Lerøy Smøgen Seafood AB og Lerøy Processing Spain SL. S&D består av alle andre datterselskaper. Lerøy Seafood Group ASA er ikke allokert til noen av segmentene, men er inkludert i eliminerings/uallokert.

2012	S&D	Prod.	Eliminering/ uallokert	Konsern
Eksterne driftsinntekter	8 430 511	671 220	1 209	9 102 941
Interne driftsinntekter	618 822	4 570 615	-5 189 437	0
Sum driftsinntekter	9 049 333	5 241 835	-5 188 228	9 102 941
Driftskostnader	8 858 592	4 954 447	-5 160 196	8 652 843
Driftsresultat før verdijustering biologiske eiendeler	190 741	287 388	-28 032	450 098
Verdijustering biologiske eiendeler		294 735		294 735
Driftsresultat	190 741	582 123	-28 032	744 832
Resultat fra tilknyttede selskap	3 185	18 183	3 463	24 831
Netto finansposter	-103	-75 863	-19 187	-95 153
Resultat før skatt	193 823	524 442	-43 756	674 509
Skattekostnad				-182 749
Årsresultat				491 760
Eiendeler (eksklusiv tilknyttede selskap)	1 591 060	8 588 444	1 263 859	11 443 363
Tilknyttede selskap	22 656	293 482	14 918	331 056
Sum eiendeler	1 613 716	8 881 926	1 278 777	11 774 419
Sum gjeld	1 332 103	4 211 228	267 133	5 810 464
Investeringer (materielle og immaterielle, netto)	29 829	476 258		506 087
Avskrivninger	14 765	275 772	1 231	291 768
Nedskrivninger		33 000		33 000

2013	S&D	Prod.	Eliminering/ uallokert	Konsern
Eksterne driftsinntekter	9 877 976	886 513	225	10 764 714
Interne driftsinntekter	371 681	5 635 752	-6 007 433	0
Sum driftsinntekter	10 249 657	6 522 265	-6 007 208	10 764 714
Andre gevinster og tap		53 805		53 805
Driftskostnader	10 041 125	5 129 602	-5 978 006	9 192 720
Driftsresultat før verdijustering biologiske eiendeler	208 532	1 446 468	-29 202	1 625 799
Verdijustering biologiske eiendeler		764 229		764 229
Driftsresultat	208 532	2 210 698	-29 202	2 390 028
Resultat fra tilknyttede selskap	1 692	190 496		192 188
Netto finansposter	-5 845	-72 247	-23 747	-101 840
Resultat før skatt	204 379	2 328 946	-52 949	2 480 376
Skattekostnad				-593 981
Årsresultat				1 886 395
Eiendeler (eksklusiv tilknyttede selskap)	2 150 559	10 522 774	495 327	13 168 660
Tilknyttede selskap	26 084	708 987		735 071
Sum eiendeler	2 176 643	11 231 761	495 327	13 903 731
Sum gjeld	923 479	4 288 159	1 143 147	6 354 785
Investeringer (materielle og immaterielle, netto)	59 508	509 457	1 718	570 683
Avskrivninger	15 667	290 668	840	307 175
Nedskrivninger		5 500		5 500
Produktområde	2013	%	2012	%
Hel laks	4 737 179	44,0	3 988 978	43,8
Bearbeidet laks	3 255 568	30,2	2 552 913	28,0
Hvitfisk	765 066	7,1	777 208	8,5
Ørret	1 007 439	9,4	798 414	8,8
Skalldyr	499 180	4,6	474 089	5,2
Pelagisk	61 031	0,6	67 686	0,7
Annet	439 252	4,1	443 652	4,9
Sum driftsinntekter	10 764 714	100,0	9 102 941	100,0

Informasjon om geografiske områder

Omsetning allokertes basert på kundens hjemland. Eiendeler og investeringsutgifter er basert på hvor eiendelene befinner seg.

Driftsinntekter	2013	%	2012	%
EU	5 676 712	52,7	4 689 350	51,5
Norge	1 774 241	16,5	1 476 564	16,2
Asia	1 066 345	9,9	1 074 150	11,8
USA & Canada	707 614	6,6	635 050	7,0
Resten av Europa	1 404 325	13,0	1 135 212	12,5
Andre	135 476	1,3	92 614	1,0
Sum driftsinntekter	10 764 714	100,0	9 102 941	100,0

Eiendeler	2013	%	2012	%
Norge *	12 832 231	92,3	11 242 416	95,5
EU	1 071 500	7,7	501 960	4,3
Andre land			30 043	0,3
Sum eiendeler	13 903 731	100,0	11 774 419	100,0

* Det vesentlige av kundefordringene i datterselskapet Hallvard Lerøy AS per 31.12.2013 er mot utenlandske kunder (NOK 728 990 av totalt NOK 978 390). Kundefordringene er dekket av kredittforsikring, eller andre sikringsformer.

Netto investeringsutgifter	2013	%	2012	%
Norge	452 077	79,2	476 794	94,2
EU	141 693	24,8	29 174	5,8
Andre land	-23 087	-4,0	119	0,0
Sum investeringsutgifter	570 683	100,0	506 087	100,0

Med netto investeringsutgifter menes kostpris for kjøp av nye driftsmidler (inkludert immaterielle eiendeler), med fradrag for bokført verdi solgte driftsmidler.

Informasjon om valuta

Driftsinntekter i NOK fordelt på valuta

Driftsinntekter	2013	%	2012	%
NOK	3 087 131	28,7	2 561 548	28,1
SEK	918 214	8,5	1 265 388	13,9
GBP	358 629	3,3	270 432	3,0
EUR	3 900 331	36,2	2 659 273	29,2
USD	2 063 470	19,2	1 917 656	21,1
JPY	373 494	3,5	367 985	4,0
Annen valuta	63 445	0,6	60 662	0,7
Sum driftsinntekter	10 764 714	100,0	9 102 944	100,0

Salg i utlandsk valuta fra norske konsernselskaper skjer i utgangspunktet til tilnærmet transaksjonskurs (ukeskurser). Salg fra utenlandske konsernselskaper i utenlandsk valuta omregnes i utgangspunktet til NOK basert på akkumulert månedlig gjennomsnittskurs i regnskapsperioden. Vesentlige enkelttransaksjoner omregnes likevel til transaksjonskurs.

NOTE 14 LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE M.M

(Alle tall i NOK 1.000)

Lønnskostnader	2013	2012
Lønn	843 691	833 536
Arbeidsgiveravgift	114 834	113 622
Innleid personell	48 518	18 782
Pensjonskostnader (inkl aga)	42 534	37 124
Andre ytelser	10 417	3 475
Andre personalkostnader	34 470	25 333
Sum	1 094 464	1 031 872

Ved årets slutt er det 2 067 ansatte i konsernet fordelt på 669 kvinner og 1 398 menn mot totalt 1 883 i 2012.

Gjennomsnittlig antall årsverk i 2013 har for konsernet vært 1 993 mot 1 767 i 2012.

Ytelser til ledende ansatte	Konsernleder		Konserndirektør økonomi/finans		Konserndirektør havbruk		
	2013	2012	2013	2012*	2012	2013	2012
Lønn	2 862	2 772	1 533	375	1 253	2 094	2 017
Bonus inkludert ekstraordinær bonus	1 400	1 400	125			950	950
Innskuddspensjon	58	56	57	14	27	57	55
Andre ytelser	57	53	10	2	12	124	120

*) Ny økonomidirektør som tiltrådte den 1. oktober 2012

Det utbetales ikke godtgjørelse til styreformann i form av innberetningspliktig honorar. Lerøy Seafood Group ASA blir fakturert for denne tjenesten samt konsulenthonorar fra konsernspissen Laco AS, hvor styreformann er ansatt. Godtgjørelse til øvrige styremedlemmer utgjorde NOK 1 150 i 2013 (likt fordelt) mot NOK 1 020 i 2012. Antall styremedlemmer er uendret i forhold til samme tid i fjor

Godtgjørelse til valgkomité er uendret i forhold til fjoråret, og utgjør NOK 105 i 2013. Tilsvarende som for styrehonorar er honoraret per medlem like stort.

En beskrivelse av hovedprinsipper for selskapets lønnspolitikk er gitt i styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer.

Fullmakter gitt til styret

Styrets fullmakter er gitt i henhold til allmennaksjeloven, jfr. særlig lovens kapittel ni og ti.

Styret fikk første gang ved ordinær generalforsamling 12.05.2000 fullmakt til erverv av egne aksjer. Fullmakten ble senest fornyet ved ordinær generalforsamling 23.05.2013 og gjelder i 18 måneder fra vedtakelsestidspunktet. Fullmakten ble ikke benyttet i 2013. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 22.05.2014.

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 1 200 000 ved utstedelse av inntil 1 200 000 aksjer hver pålydende NOK 1 ved en eller flere rettede emisjoner mot ansatte i Lerøy Seafood Group ASA og dets datterselskaper. Styrets fullmakt må sees i lys av selskapets opsjonsprogram, se senere. Denne type fullmakt ble første gang etablert i ekstraordinær generalforsamling 10.12.1997 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling den 23.05.2013. Fullmakten gjelder i to år fra vedtakelsestidspunktet. Fullmakten ble ikke benyttet i 2013. Fullmakten vil ikke bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 22.05.2014.

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 5 000 000 ved å utstede inntil 5 000 000 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA hver pålydende NOK 1, ved en eller flere rettede emisjoner mot selskapets aksjonærer og/eller mot eksterne investorer. Denne type fullmakt ble første gang gitt ved ordinær generalforsamling den 04.05.1999 og senere fornyet ved ordinær generalforsamling den 23.05.2013. Fullmakten ble ikke benyttet i 2013. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 22.05.2014.

Styrets fullmakter har av operasjonelle årsaker maksimal gyldighetstid, men også for å synliggjøre at selskapet er ekspansivt og anser aksjen som et viktig oppgjørsmiddel. Denne praksisen er for å sikre selskapet best mulig strategisk forretningsutvikling. Selskapets styre har imidlertid praktisert at fullmaktene årlig fornyes i ordinær generalforsamling.

Opsjoner

Selskapets siste opsjonsprogram fra 20.06.2006 gikk ut i 2011. Det er etter dette ikke etablert et nytt opsjonsprogram.

Lån til ansatte

Lån til konsernleder er oppgjort i 2013. Lånet utgjorde NOK 196 ved utgangen av 2012. Det er ikke gitt lån til

styreformann eller andre nærstående parter. Ingen enkelt lån/sikkerhetsstillelser utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

Revisor

Konsernrevisor er PricewaterhouseCoopers AS. Honorarer til konsernrevisor inkluderer også advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS og andre PricewaterhouseCoopers selskaper i utlandet. Oppgitt revisjonshonorar til konsernrevisor er avtalt honorar for revisjon knyttet til regnskapsåret. Øvrige oppgitte honorarer gjelder mottatte tjenester i inneværende regnskapsår. Samlede honorarer i 2013 vært som følger:

	2013	2012
Revisjonshonorar konsernrevisor	3 275	3 138
Revisjonshonorar andre revisorer	676	1 655
Skatterådgivning konsernrevisor	133	268
Skatterådgivning andre revisorer	67	107
Andre attestasjonstjenester konsernrevisor	154	170
Andre tjenester konsernrevisor	967	865
Andre tjenester andre revisorer	24	80
Totalt	5 296	6 283

NOTE 15 POSTER SOM ER SLÅTT SAMMEN I REGNSKAPET

(Alle tall i NOK 1.000)

Finansinntekter	2013	2012
Annen renteinntekt	17 951	33 972
Agiovinning	1 422	
Andre finansinntekter	2 883	2 967
Sum finansinntekter	22 256	36 939

Finanskostnader	2013	2012
Annen rentekostnad	120 258	128 691
Agiotap		262
Annen finanskostnad	3 838	3 139
Sum finanskostnader	124 096	132 092

Netto finans	-101 840	-95 153
---------------------	-----------------	----------------

Aktiverte renter:	2013	2012
Renter ifm bygging av nytt settefiskanlegg	7 871	8 280

NOTE 16 RESULTAT PER AKSJE

	2013	2012
Årets resultat til LSG's aksjonærer (i tusen)	1 733 352	480 797
Antall aksjer på balansedagen (i tusen)	54 577	54 577
Gjennomsnittlig antall aksjer (i tusen)	54 577	54 577
Gjennomsnittlig antall aksjer ved utvanning (i tusen)	54 577	54 577
Resultat per aksje	31,76	8,81
Utvannet resultat per aksje	31,76	8,81

Ved beregning av utvannet resultat per aksje benyttes gjennomsnittlig antall aksjer regulert for effekten av eventuelle aksjeopsjoner.

NOTE 17 UTBYTTE PER AKSJE

(Alle tall i NOK 1.000)

Utdelt utbytte per aksje i 2013, basert på resultatet i 2012, var NOK 7,00 per aksje. Dette utgjorde tilsammen NOK 382 042. Basert på resultatet for 2013 foreslås det et utbytte på NOK 10,00 per aksje, til utbetaling i 2014. Til sammen vil dette utgjøre NOK 545 774. Endelig vedtak fattes på den ordinære generalforsamlingen 22. mai 2014.

År	Andel resultat etter skatt til LSG aksjonærer	Antall aksjer 31.12	Resultat per aksje	Res. per aksje før verdijustering biomasse	Foreslått utbytte	Foreslått utbytte per aksje	Foreslått utbytte i forhold til resultat	Utbetalt utbytte (fra foregående år)	Antall aksjer som utbyttet er fordelt på	Utbetalt utbytte per aksje
2013	1 733 352	54 577	31,76	21,12	545 774	10,00	31 %	382 042	54 577	7,00
2012	480 797	54 577	8,81	5,11	382 042	7,00	79 %	382 042	54 577	7,00
2011	382 705	54 577	7,01	15,13	382 042	7,00	100 %	545 774	54 577	10,00
2010	1 419 507	54 577	26,25	22,08	545 774	10,00	38 %	375 042	53 577	7,00
2009	729 488	53 577	13,62	12,80	375 042	7,00	51 %	150 017	53 577	2,80
2008	124 730	53 577	2,33	2,83	150 017	2,80	120 %	96 439	53 577	1,80
2007	277 014	53 577	5,75	5,80	96 439	1,80	35 %	214 309	53 577	4,00
2006	651 516	42 777	15,86	14,00	214 309	5,01	33 %	76 999	42 777	1,80
2005	319 312	39 377	8,65	6,73	70 879	1,80	22 %	30 308	37 885	0,80
2004	83 402	34 441	2,42	2,42	30 308	0,88	36 %	20 665	34 441	0,60
2003	30 518	34 441	1,15	1,15	20 664	0,60	68 %	17 664	29 441	0,60
2002	25 650	29 441	1,13	1,13	17 664	0,60	69 %	11 664	19 441	0,60
Sum	6 257 991				2 830 953	54,49	45 %	2 302 963		44,00

NOTE 18 LEASING

(Alle tall i NOK 1.000)

Leasede eiendeler som er bokført i konsernet som finansiell leasing er som følger:	2013	2012
Bokført verdi av leasede eiendeler (maskiner/inventar)	338 286	396 392
Bokført verdi av leasing gjeld (nåverdi)	365 763	314 082
MINIMUMSLEIE FINANSIELL LEASING:		
0-1 år	83 551	73 441
1-5 år	234 614	210 087
5 år -	91 376	75 929
Sum	409 540	359 457
RENTEKOSTNADER FINANSIELL LEASING:		
0-1 år	6 374	12 409
1-5 år	24 224	26 003
5 år -	11 916	6 963
Sum	42 514	45 375
NÅVERDI AV FREMTIDIG MINIMUMSLEIE:		
0-1 år	76 324	61 032
1-5 år	212 634	184 084
5 år -	76 805	68 967
Sum	365 763	314 082

Konsernet har ingen vesentlige operasjonelle leasingavtaler.

NOTE 19 NÆRSTÅENDE PARTER

(Alle tall i NOK 1.000)

Lerøy Seafood Group ASA er et datterselskap av Austevoll Seafood ASA (62,56 % eid). Salg til Austevoll Seafood konsernet i 2013 utgjorde NOK 80 686, mens kjøp utgjorde NOK 179 347. Fordringer på selskaper i Austevoll konsernet utgjorde per 31.12.2013 NOK 5 676, mens gjeld utgjorde NOK 19 184.

Laco AS eier 55,55 % av aksjene i Austevoll Seafood ASA, og anses også som en nærstående part. Samlet kjøp av tjenester fra Laco AS utgjorde NOK 3 525 i 2013.

Handel mellom konsernselskaper og tilsvarende handel med tilknyttede selskaper (jfr. note 4) skjer til markeds-messige betingelser.

Transaksjoner og mellomværende med tilknyttede selskaper av Lerøy Seafood Group ASA konsern er som følger:

2012	Eies av	Varesalg	Varekjøp	Fordringer	Gjeld
Salmobreed AS	Sjøtroll Havbruk AS (27,5 %)	4	6 355		
Lerrow AS	Lerøy Midnor AS (50 %)	123	6 228		
Hydral AS	Hydrotech AS (50 %)	210	242	17	
Sørsmolt AS	Lerøy Vest AS (49 %)	1 767	8 874	143	84
Alfarm Alarko Lerøy	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	102 611		1 453	
Norskott Havbruk AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	20		25	
Scottish Sea Farms Limited	Norskott Havbruk AS (100 %)		235 133		21 489
Sum		104 735	256 832	1 638	21 573

2013	Eies av	Varesalg	Varekjøp	Fordringer	Gjeld
Salmobreed AS	Sjøtroll Havbruk AS (27,5 %)	480	3 640	598	1 440
Lerrow AS	Lerøy Midnor AS (50 %)	28	4 837		
Hydral AS	Hydrotech AS (50 %)	185	168	257	
Sørsmolt AS	Lerøy Vest AS (49 %)	3 734	8 405		
Alfarm Alarko Lerøy	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	124 433		4 321	
Norskott Havbruk AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	123		310	
Villa Organic konsern	Lerøy Seafood Group ASA (49,4 %)			50 472	
Scottish Sea Farms Limited	Norskott Havbruk AS (100 %)	26 833	247 951	26 101	24 920
Preline AS	Opsjon på deleierskap (LSG)			7 650	
Minoritet i Rode Beheer BV				11 173	
Sum		155 816	265 001	100 882	26 360

Mottatt utbytte fra Norskott Havbruk AS i 2013 var NOK 26 000.

NOTE 20 AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen består av:	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	54 577 368	1,00	54 577 368
Sum	54 577 368		54 577 368

Lerøy Seafood Group ASA har 1 841 aksjonærer per 31.12.13. Tilsvarende tall ved utgangen av 2012 var 1 344. Alle aksjer gir samme rett i selskapet.

Oversikt over 20 største aksjonærer per 31.12	2013		2012	
	Antall aksjer	Eierandel	Antall aksjer	Eierandel
AUSTEVOLL SEAFOOD ASA	34 144 281	62,56 %	34 144 281	62,56 %
PARETO AKSJE NORGE	2 788 417	5,11 %	2 995 523	5,49 %
FOLKETRYGDFONDET	1 678 935	3,08 %	1 524 170	2,79 %
PARETO AKTIV	1 178 351	2,16 %	1 268 924	2,33 %
PARETO VERDI	549 377	1,01 %	678 576	1,24 %
VERDIPAPIRFONDET DNB NORGE SELEKTI	441 205	0,81 %	248 603	0,46 %
PICTET & CIE (EUROPE) S.A.	413 361	0,76 %		
DANSKE INVEST NORSKE INSTIT. II.	388 446	0,71 %	260 328	0,48 %
LERØY SEAFOOD GROUP ASA	329 776	0,60 %	329 776	0,60 %
JP MORGAN CHASE BANK NA	318 800	0,58 %		
FORSVARETS PERSONELLSERVICE	317 000	0,58 %	352 700	0,65 %
THE BANK OF NEW YORK MELLON SA/NVT	295 290	0,54 %		
VERDIPAPIRFONDET WARRENWICKLUND NO	262 427	0,48 %		
CITIBANK NA NEW YORK BRANCH	235 943	0,43 %	446 861	0,82 %
DANSKE INVEST NORSKE AKSJER INST	227 192	0,42 %	168 368	0,31 %
VELU AS	207 300	0,38 %	207 300	0,38 %
VERDIPAPIRFONDET ALFRED BERG GAMBA	199 041	0,36 %	226 834	0,42 %
VERDIPAPIRFONDET DNB NORGE (IV)	192 919	0,35 %		
KLP AKSJE NORGE INDEKS VPF	182 533	0,33 %	164 843	0,30 %
STATE STREET BANK & TRUST CO.	170 468	0,31 %		
BIOMAR AS			1 000 000	1,83 %
PICTET & CIE BANQUIERS			307 890	0,56 %
JPMCB RE SHB SWEDISH FUNDS LENDING			293 800	0,54 %
PARETO SICAV			219 764	0,40 %
BKK PENSJONSKASSE			188 800	0,35 %
STOREBRAND VERDI			183 443	0,34 %
Totalt 20 største aksjeeiere	44 521 062	81,57 %	45 210 784	82,84 %
Andre	10 056 306	18,43 %	9 366 583	17,16 %
Totalt	54 577 368	100 %	54 577 368	100 %

Styrets formann Helge Singelstad har aksjer i Austevoll Seafood ASA og eier derfor indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA.

Styremedlemmene Arne Møgster, Britt Kathrine Drivenes og Marianne Møgster har også aksjer i Austevoll Seafood ASA og eier derfor indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA.

Styremedlem (ansattes representant) Hans Petter Vestre eier 120 aksjer ved utgangen av året, tilsvarende som på samme tid i fjor.

NOTE 21 OMREGNINGSDIFFERANSER

(Alle tall i NOK 1.000)

Eiendeler og forpliktelser i utenlandsk virksomhet omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Inntekter og kostnader fra utenlandsk virksomhet omregnes til norske kroner ved å benytte gjennomsnittskurs. Omregningsdifferanser føres over utvidet resultat.

Ved avhendelse av utenlandsk virksomhet reverseres tilhørende akkumulerte omregningsdifferanser tilordnet morselskapets eiere over resultatregnskapet. Avhendelse av utenlandsk virksomhet kan skje enten ved helt eller delvis salg av datterselskap, felleskontrollert virksomhet eller tilknyttet selskap. Ved nedsalg av datterselskap uten tap av kontroll, føres den relative andelen av omregningsdifferansen over til ikke-kontrollerende eierinteresser i egenkapitalen. Ved annet nedsalg uten tap av felles kontroll eller betydelig innflytelse, skal den relative andelen av akkumulert omregningsdifferanse reverseres over resultatet.

	Tilordnet morselskapets aksjonærer	Ikke- kontrollerende eierinteresser	Sum
Omregningsdifferanser per 01.01.12	-88 175	1 911	-86 264
Omregningsdifferanser 2012	-13 190	-636	-13 826
Omregningsdifferanser per 31.12.12	-101 365	1 275	-100 090
Omregningsdifferanser per 01.01.13	-101 365	1 275	-100 090
Omregningsdifferanser 2013	69 775	15 343	85 118
Omregningsdifferanser per 31.12.13	-31 590	16 618	-14 972

NOTE 22 HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Hovedeierne i Villa Organic AS, SalMar ASA og Lerøy Seafood Group ASA er enige om en prosess der målet er at Villa Organic AS fisjonerer i to deler i løpet av 2014. Lerøy Seafood Group ASA sine verdier i Villa Organic AS vil som følge av dette gå fra å være behandlet som tilknyttet selskap til å bli konserninteresser.



RESULTATREGNSKAP

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	Noter	2013	2012
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Driftsinntekter		225	1 209
Varekostnad			0
Lønn og andre personalkostnader	7	22 559	20 170
Andre driftskostnader		6 431	9 174
Avskrivninger	2	840	840
Sum driftskostnader		29 830	30 184
Driftsresultat		-29 605	-28 975
DATTER/TILKNYTTET SELSKAP OG NETTO FINANS			
Inntekt på investering i datterselskap	5	994 354	361 855
Inntekt fra tilknyttede selskaper	5	26 000	9 000
Nedskrivning av finansielle eiendeler	3	0	0
Netto finansposter	8	15 869	-21 348
Resultat før skattekostnad		1 006 618	320 532
Sum skattekostnad	6	-260 110	-86 766
Årsresultat		746 508	233 766
OPPLYSNINGER OM :			
Overført til/fra annen egenkapital		200 734	-148 276
Avsatt til utbytte		545 774	382 042

BALANSE

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	Noter	31.12.13	31.12.12
ANLEGGSMIDLER			
Utsatt skattefordel	6	9 863	13 280
Sum immaterielle eiendeler		9 863	13 280
DRIFTSMIDLER			
Bygninger og tomter	2	16 673	15 795
Sum varige driftsmidler		16 673	15 795
Aksjer i datterselskaper	3	3 507 512	3 470 919
Aksjer i tilknyttede selskaper	3	382 320	174 821
Andre langsiktige investeringer	3	4 365	2 990
Andre langsiktige fordringer		13 939	7 744
Langsiktige konsernfordringer	5	44 389	136 883
Sum finansielle anleggsmidler		3 952 525	3 793 357
Sum anleggsmidler		3 979 061	3 822 432
OMLØPSMIDLER			
Fordringer konsernselskaper og tilknyttede selskap	5	1 045 934	370 908
Andre fordringer		1 706	1 787
Betalingsmidler	4	334 317	768 718
Sum omløpsmidler		1 381 957	1 141 413
Sum eiendeler		5 361 018	4 963 845

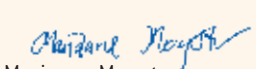
BALANSE

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	Noter	31.12.13	31.12.12
EGENKAPITAL			
Aksjekapital	1	54 577	54 577
Egne aksjer	1	-330	-330
Overkurs	1	2 731 690	2 731 690
Sum innskutt egenkapital		2 785 937	2 785 937
Annen egenkapital	1	951 247	739 420
Sum opptjent egenkapital		951 247	739 420
Sum egenkapital		3 737 184	3 525 357
LANGSIKTIGE FORPLIKTELSER			
Andre langsiktige forpliktelser	9	32 586	44 788
Sum langsiktige forpliktelser		32 586	44 788
LANGSIKTIG GJELD			
Pantegjeld	4	764 075	906 925
Sum langsiktig gjeld		764 075	906 925
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		5 617	7 258
Konserngjeld og gjeld til tilknyttede selskaper	5	227	2 885
Betalbar skatt	6	260 111	86 178
Skyldige offentlige avgifter		740	1 424
Avsatt til utbytte	1	545 774	382 042
Annen kortsiktig gjeld		14 704	6 988
Sum kortsiktig gjeld		827 173	486 775
Sum gjeld		1 623 834	1 438 488
Sum egenkapital og gjeld		5 361 018	4 963 845

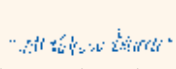
Bergen, 27. mars 2014
Styret i Lerøy Seafood Group ASA

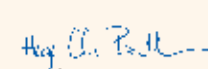

Helge Singelstad
Styrets formann

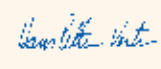

Marianne Møgster


Arne Møgster


Didrik Oskar Munch


Britt Kathrine Drivenes


Hege Charlotte Bakken


Hans Petter Vestre
Ansattes representant


Henning Beltestad
Konsernleder
Lerøy Seafood Group ASA

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Alle tall i NOK 1.000 (periode 1.1 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	2013	2012
KONTANTSTRØMMER FRA DRIFT		
Resultat før skattekostnad	1 006 618	320 532
Periodens betalte skatt	-86 101	-175 330
Ordinære avskrivninger	840	840
Endring i kundefordringer	1 205	-6 123
Endring i leverandørgjeld	-2 078	1 764
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-47 588	2 636
Poster klassifisert som investeringsaktiviteter	-1 020 354	-370 855
Poster klassifisert som finansieringsaktiviteter	-15 869	21 348
Netto kontantstrøm fra drift	-163 327	-205 188
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-1 718	0
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-1 375	-2 325
Innbetalinger av utbytte fra tilknyttede selskaper	26 000	9 000
Innbetaling av konsernbidrag/utbytte fra datterselskaper	373 994	676 052
Innbetalinger ved salg av konsernselskap/tilknyttet selskap	41 758	
Utbetalinger ved kjøp av konsernselskap/tilknyttet selskap	-246 980	-113 993
Inn/utbetalinger på konsernfordringer (kortsiktig/langsiktig)	92 494	-108 535
Inn/utbetalinger på andre lånefordringer (kortsiktig/langsiktig)	-6 195	-373
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	277 978	459 826
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	0	116 000
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-142 850	-139 226
Netto betalte renter	-26 467	-21 348
Utbetaling av utbytte	-382 042	-382 042
Innbetalt utbytte på egne aksjer	2 308	2 308
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-549 051	-424 308
Netto kontantstrømmer for perioden	-434 401	-169 670
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	768 718	938 388
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	334 317	768 718
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	334 317	768 718
Herav bundne midler	722	776

NOTER LERØY SEAFOOD GROUP ASA 2013

(A) OMTALE AV REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven 1998 og god regnskapsskikk. Alle tall i noteverket er oppført i NOK 1.000.

(B) SALGSINNTEKTER

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket avgifter, rabatter, bonuser og øvrige salgskostnader.

(C) KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

(D) FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

(E) KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

(F) LANGSIKTIGE PLASSERINGER

Langsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som anleggsmidler) balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

(G) TILKNYTTET SELSKAP

Med tilknyttede selskaper menes selskap der konsernet har en eierandel mellom 20 - 50 %, hvor investeringen er langvarig og av strategisk karakter. Tilknyttede selskaper er i selskapsregnskapet vurdert etter kostmetoden.

(H) VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler.

(I) SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 27 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

(J) AKSJEBASERT AVLØNNING

I forbindelse med harmonisering av Norske regnskapsstandarder (NRS 15A) med IFRS 2 knyttet til aksjebasert avlønning, skal en også i selskapsregnskapet avlagt etter NGAAP føre aksjebasert avlønning i ihht IFRS-regelverket. Konsernet har i perioden 2008 til 2011 hatt en aksjebasert avlønningsplan med oppgjør i aksjer. Virkelig verdi av de tjenester som konsernet har mottatt fra de ansatte som motytelse for de tildelte opsjonene er regnskapsført som en kostnad. Det totale beløp som er kostnadsført over opptjeningsperioden er beregnet basert på virkelig verdi av de tildelte opsjonene på til-delingsstidspunktet (Black&Scholes/Hull&White). Virkelig verdi av opsjoner er inkludert i regnskapet til LSG ASA fra 1.1.2006 og frem til mai 2011. Etter dette er ikke opsjonsprogrammet fornyet.

(K) RENTEBYTTEAVTALER (DERIVATER)

Selskapet søker å sikre seg mot svingninger i rentenivået ved hjelp av rentebytteavtaler. Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi. Selskapet benytter kontantstrømsikring ved regnskapsføring av rentebytteavtaler. Den effektive delen av endring

i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring, regnskapsføres mot egenkapitalen. Sikringsgevinster eller -tap som er ført mot egenkapitalen omklassifiseres til resultatregnskapet i den perioden sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet. Gevinster eller tap som knytter seg til den effektive del av rentebytteavtaler som sikrer lån med flytende rente resultatføres under finansposter.

Rentebytteavtalen regnes som en derivat. Virkelig verdi av et derivat klassifiseres som anleggsmiddel eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lenger enn 12 måneder, og som omløpsmiddel eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder.

NOTE 1 EGENKAPITAL

(Alle tall i NOK 1.000)

2012	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen EK	Total egenkapital
Egenkapital per 01.01.12	54 577	-330	2 731 690	912 474	3 698 411
Årets resultat til egenkapital				233 766	233 766
Utbytte på egne aksjer				2 308	2 308
Endring i verdi rentebytteavtale (kontantstrømsikring)				-27 086	-27 086
Avgitt konsernbidrag til datterselskaper				-1 599	-1 599
Verdiendring aksjer i datterselskap som følge av konsernbidrag				1 599	1 599
Avsatt utbytte				-382 042	-382 042
Egenkapital per 31.12.12	54 577	-330	2 731 690	739 420	3 525 357

2013	Aksje- kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen EK	Total egen- kapital
Egenkapital per 01.01.13	54 577	-330	2 731 690	739 420	3 525 357
Årets resultat til egenkapital				746 508	746 508
Utbytte på egne aksjer				2 308	2 308
Endring i verdi rentebytteavtale (kontantstrømsikring)				8 785	8 785
Avsatt utbytte				-545 774	-545 774
Egenkapital per 31.12.13	54 577	-330	2 731 690	951 247	3 737 184

Aksjekapital	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer			
	54 577 368	1,00	54 577 368
Sum	54 577 368		54 577 368

Lerøy Seafood Group ASA har 1 841 aksjonærer per 31.12.13. Alle aksjer gir samme rett i selskapet. For oversikt over aksjekapital og 20 største aksjonærer så henvises det til note 20 for konsernet.

Egne aksjer

Selskapets beholdning av egne aksjer har vært uendret i 2013. Per 31.12.2013 har Lerøy Seafood Group ASA en total beholdning på 329 776 egne aksjer. Gjennomsnittlig kostpris er NOK 62,10 per aksje.

NOTE 2 VARIGE DRIFTSMIDLER

(Alle tall i NOK 1.000)

2012	Tomter	Bygninger	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost per 01.01.12	2 090	38 734	40 824
Tilgang kjøpte driftsmidler			0
Avgang solgte driftsmidler			0
Anskaffelseskost per 31.12.12	2 090	38 734	40 824
Akkumulerte avskrivninger per 31.12.12		-25 029	-25 029
Balansført verdi per 31.12.12	2 090	13 705	15 795
Årets avskrivninger		840	840
2013	Tomter	Bygninger	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost per 01.01.13	2 090	38 734	40 824
Tilgang kjøpte driftsmidler		1 718	1 718
Avgang solgte driftsmidler			0
Anskaffelseskost per 31.12.13	2 090	40 452	42 542
Akkumulerte avskrivninger per 31.12.13		-25 869	-25 869
Balansført verdi per 31.12.13	2 090	14 583	16 673
Årets avskrivninger		840	840

Selskapet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er estimert til:

- * Bygninger og annen fast eiendom 20 - 25 år
- * Tomter Varig verdi

NOTE 3 AKSJER I DATTERSELSKAP, TILKNYTTET SELSKAP M.V.

(Alle tall i NOK 1.000)

Datterselskaper	Forretnings- sted	Eier/ stemme- andel	Kostpris/ bokført verdi	Tilgang aksjer/ kapitalfor- høyelse	Avgang aksjer	Kostpris/ bokført verdi	Eier/ stemme- andel
		31.12.2012	31.12.2012			31.12.2013	31.12.2013
Lerøy Aurora AS	Tromsø	100 %	154 070			154 070	100 %
Lerøy Midt AS	Hitra	100 %	1 135 230			1 135 230	100 %
Lerøy Vest AS	Bergen	100 %	1 262 132			1 262 132	100 %
Sjøtroll Havbruk AS	Austevoll	50,71 %	540 000			540 000	50,71 %
Rode Beheer BV	Nederland	50,11 %	113 471			113 471	50,11 %
Lerøy Fossen AS	Bergen	100 %	43 643	9 449		53 092	100 %
Hallvard Lerøy AS	Bergen	100 %	57 889			57 889	100 %
Lerøy Alfheim AS	Bergen	100 %	13 155			13 155	100 %
Lerøy Fisker'n AS	Oslo	100 %	8 000			8 000	100 %
Lerøy Delico AS	Stavanger	100 %	22 070			22 070	100 %
Lerøy Trondheim AS	Trondheim	100 %	23 284			23 284	100 %
Lerøy Sverige AB	Göteborg, Sverige	100 %	65 707			65 707	100 %
Lerøy Finland OY	Finland	68 %	20 616	9 908		30 524	100 %
Lerøy Portugal Lda	Portugal	60 %	4 600			4 600	60 %
Nordvik SA	Boulogne, Frankrike	100 %	3 618			3 618	100 %
Lerøy Processing Spain SL	Madrid, Spania	100 %	27	20 124		20 151	100 %
Lerøy & Strudshavn AS	Bergen	100 %	405			405	100 %
Sandvikstom 1 AS	Bergen	100 %	115			115	100 %
Inversiones Seafood Ltda.	Chile	100 %	2 888		-2 888	0	0 %
Totalt aksjer i datterselskaper			3 470 919	39 481	-2 888	3 507 512	

I 2013 har Lerøy Hydrotech AS blitt innfusjonert i Lerøy Midnor AS, som deretter skiftet navn til Lerøy Midt AS. Lerøy Seafood Group ASA har også kjøpt ut minoritetsinteressen i det finske datterselskapet Lerøy Finland OY (tidligere Jokisen Eväät OY). Det har også vært gjennomført tre kapitalutvidelser, en i Lerøy Fossen AS, en i Lerøy Finland OY, og en i Lerøy Processing Spain SL.

Tilknyttet selskap	Forretningssted	Eier/ stem- meandel	Kostpris/ bokført verdi	Tilganger	Avganger	Kostpris/ bokført verdi	Eier/ stemme- andel
		31.12.2012	31.12.2012			31.12.2013	31.12.2013
Norskott Havbruk AS	Bergen	50 %	163 273			163 273	50 %
Alfarm Alarko Lerøy	Istanbul, Tyrkia	50 %	11 548			11 548	50 %
Villa Organic AS	Kirkenes	0 %		203 707		203 707	49,4 %
Lerøy Schlie A/S	Hirtshals, Danmark	0 %		3 793		3 793	50 %
Totalt aksjer i tilknyttede selskaper			174 821	207 499		382 320	

Andre aksjer	Forretnings- sted	Eier/ stem- meandel	Kostpris/ bokført verdi	Tilganger	Avganger	Kostpris/ bokført verdi	Eier/ stemme- andel
		31.12.2012	31.12.2012			31.12.2013	31.12.2013
DnB Private Equity IS/AS	Oslo	1,11 %	2 953	1 375		4 328	1,11 %
Diverse mindre aksjeposter			37			37	
Totalt andre aksjer			2 990	1 375	0	4 365	

Lerøy Seafood Group ASA har en samlet innskuddsforpliktelse på totalt 10 millioner kroner knyttet til investeringen i DnB Private Equity.

NOTE 4 GJELD, PANTESTILLELSER OG GARANTIANSVAR

(Alle tall i NOK 1.000)

	2013	2012
LANGSIKTIG RENTEBÆRENDE GJELD		
Gjeld til kredittinstitusjoner	764 075	906 925
Sum rentebærende gjeld 31.12	764 075	906 925
Bankinnskudd	334 317	768 718
Rentebærende kortsiktig fordring	50 000	
Netto rentebærende gjeld 31.12	379 758	138 207
AVDRAGSPROFIL LANGSIKTIG RENTEBÆRENDE GJELD		
2013		142 850
2014	142 850	142 850
2015	55 350	55 350
2016	355 350	355 350
2017	55 350	55 350
2018	55 350	55 350
Senere	99 825	99 825
Sum	764 075	906 925

Lånevilkår ("covenants")

Lånevilkår ("covenant") er en egenkapitalandel på minst 30 % og netto rentebærende gjeld i forhold til EBITDA som ikke overstiger 5,0 for konsernet (konsernregnskapet). Ved beregning av egenkapitalandelen justeres balansen for bankinnskudd og utsatt skatt knyttet til konsesjoner.

	2013	2012
GJELD SIKRET VED PANT		
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	764 075	906 925
Sum gjeld sikret ved pant 31.12	764 075	906 925
PANTSATTE EIENDELER		
Aksjer i datter selskap	1 413 585	1 413 585
Kundefordringer - krysspant (Hallvard Lerøy AS)	280 000	280 000
Aksjer i tilknyttet selskap	163 273	163 273
Varelager - krysspant (Hallvard Lerøy AS)	40 000	40 000
Bygninger	11 664	11 664
Sum bokført verdi pantsatte eiendeler 31.12	1 908 522	1 908 522
Garantier og kausjoner	30 000	66 250

Garanti- og kausjonsansvar

Lerøy Seafood Group ASA har stilt garanti for Lerøy Aurora AS på NOK 30 000.

I tillegg har Lerøy Seafood Group ASA solidaransvar i forbindelse med konsernkontokreditt ordning maksimert oppad til NOK 400 000, samt solidaransvar for utestående merverdiavgift sammen med Hallvard Lerøy AS, som inngår i felles merverdiavgiftsregistrering.

NOTE 5 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

(Alle tall i NOK 1.000)

Langsiktige konsernfordringer	2013	2012
Lerøy Fisker'n AS	19 248	
Lerøy Sverige AB	11 744	
Lerøy Processing Spain SL	5 869	12 783
Lerøy Alfheim AS	4 563	5 500
SAS Eurosalmon	2 514	3 873
Lerøy Delico AS	451	
Lerøy Midt AS	0	93 000
Inversiones Seafood Ltda	0	21 727
Sum langsiktige konsernfordringer	44 389	136 883
Kortsiktige fordringer konsern/tilknyttede selskaper	2013	2012
Lerøy Aurora AS	315 555	7 491
Lerøy Midt AS	281 175	115 313
Hallvard Lerøy AS	223 938	191 011
Lerøy Vest AS	150 378	26 442
Villa Organic AS (tilknyttet selskap)	50 000	0
Lerøy Fossen AS	11 718	22 011
Lerøy Fisker'n AS	7 815	4 913
Lerøy Delico AS	1 964	2 104
Lerøy Sjømatgruppen AS	1 042	1 053
Sjøtroll Havbruk AS	850	563
Lerøy Alfheim AS	478	0
Lerøy Trondheim AS	373	0
Lerøy Portugal Lda	327	0
Norskott Havbruk AS (tilknyttet selskap)	309	0
Sandvikstomt 1 AS	12	7
Sum kortsiktige fordringer konsern/tilknyttede selskaper	1 045 934	370 908
Herav mottatt konsernbidrag	2013	2012
Lerøy Aurora AS	314 401	6 282
Lerøy Midt AS	277 631	112 091
Hallvard Lerøy AS	223 000	188 000
Lerøy Vest AS	147 474	24 114
Lerøy Fossen AS	11 718	22 011
Lerøy Delico AS	1 964	0
Lerøy Fisker'n AS	1 586	4 913
Lerøy Sjømatgruppen AS	1 042	1 053
Lerøy Alfheim AS	478	0
Lerøy Trondheim AS	373	0
Sum	979 667	358 464
Inntekt på investering i datterselskap	2013	2012
Mottatt konsernbidrag fra døtre	979 667	358 464
Mottatt utbytte fra Sjøtroll Havbruk AS	10 182	0
Mottatt utbytte fra Rode Beheer BV	4 178	0
Mottatt utbytte fra Lerøy Portugal Lda	327	0
Mottatt utbytte fra Lerøy Sverige AS	0	3 391
Sum inntekt på investering i datterselskap	994 354	361 855

Inntekt fra tilknyttede selskaper	2013	2012
Norskott Havbruk AS (utbytte)	26 000	9 000
Sum inntekt fra tilknyttede selskaper	26 000	9 000

Kortsiktig gjeld konsern/tilknyttede selskaper	2013	2012
Lerøy Midt AS	129	0
Lerøy Delico AS	63	1 834
Hallvard Lerøy AS	35	569
Lerøy Trondheim AS	0	243
Lerøy Vest AS	0	95
Lerøy Alfheim AS	0	76
Lerøy & Strudshavn AS	0	35
Sandvikstomt 1 AS	0	20
Lerøy Quality Group AS	0	13
Sum kortsiktig gjeld konsern/tilknyttede selskaper	227	2 885

Herav avgitt konsernbidrag	2013	2012
Lerøy Delico AS	0	1 834
Lerøy Trondheim AS	0	243
Lerøy Alfheim AS	0	76
Lerøy & Strudshavn AS	0	35
Sandvikstomt 1 AS	0	20
Lerøy Quality Group AS	0	13
Sum	0	2 221

NOTE 6 SKATT

(Alle tall i NOK 1.000)

	2013	2012
ÅRETS SKATTEKOSTNAD FORDELER SEG PÅ		
Betalbar skatt	260 110	86 799
For lite/mye avsatt skatt	0	-21
Endring i utsatt skatt	0	-12
Sum skattekostnad	260 110	86 766

BEREGNING AV ÅRETS SKATTEGRUNNLAG		
Resultat før skatt	1 006 618	320 532
Utbytte (justert for skatt)	-39 772	-12 020
Gevinst ved avgang aksjer (justert for skatt)	-37 704	0
Øvrige permanente forskjeller	-176	1 443
Endring midlertidige forskjeller	0	43
Årets skattegrunnlag	928 966	309 998

OVERSIKT OVER MIDLERTIDIGE FORSKJELLER OG UTSATT SKATT		
Bygninger/driftsmidler	-2 639	-2 639
Finansielle instrumenter (kontantstrømsikring)*	-32 586	-44 788
Sum	-35 225	-47 427
Utsatt skatt (- skattefordel)	-9 863	-13 280

* Endring i utsatt skatt knyttet til verdiendring på rentebytteavtale føres over egenkapitalen.

(Fortsetter neste side)

FORKLARING PÅ HVORFOR ÅRETS SKATTEKOSTNAD IKKE UTGJØR 28 % AV RESULTAT FØR SKATT	2013	2012
28 % av resultat før skatt	281 853	89 749
Permanente forskjeller (28 %)	-49	404
Skattefritt utbytte	-21 693	-3 366
For mye/lite avsatt skatt	0	-21
Beregnet skattekostnad	260 110	86 766
Effektiv skattesats	25,84 %	27,07 %
BETALBAR SKATT I BALANSEN		
Betalbar skatt	260 110	86 799
Betalbar skatt av avgitt konsernbidrag	0	-622
Betalbar skatt i balansen	260 110	86 178

NOTE 7 LØNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE M.M

(Alle tall i NOK 1.000)

Lønnskostnader	2013	2012
Lønn	19 033	15 862
Arbeidsgiveravgift	2 050	2 039
Pensjonskostnader 1)	450	502
Andre ytelser og personalkostnader	1 026	1 767
Sum	22 559	20 170

1) Innskuddsbasert ordning

Gjennomsnittlig antall årsverk er 7.

For spesifikasjon av ytelser til ledende ansatte i Lerøy Seafood Group ASA og i konsernet henvises det til note 14 i konsernet.

Revisor

Fakturert honorar fra konsernrevisor PricewaterhouseCoopers AS, Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS og andre PricewaterhouseCoopers selskaper i utlandet, har i 2013 vært som følger:

	2013	2012
Revisjonshonorar konsernrevisor	665	650
Andre tjenester konsernrevisor	194	314
Totalt	859	964

NOTE 8 POSTER SOM ER SLÅTT SAMMEN I REGNSKAPET

(Alle tall i NOK 1.000)

Finansinntekter	2013	2012
Gevinst ved avgang datterselskaper	38 870	0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5 594	1 093
Andre renteinntekter	12 647	26 859
Agiovinning	3 225	0
Sum finansinntekter	60 336	27 952

Finanskostnader	2013	2012
Rentekostnad	43 773	46 396
Agiotap	0	2 074
Annen finanskostnad	694	830
Sum finanskostnader	44 467	49 300

Netto finansposter	15 869	-21 348
---------------------------	---------------	---------

NOTE 9 RENTEBYTTEAVTALER

(Alle tall i NOK 1.000)

Lerøy Seafood Group ASA har to 10-årige renteswapavtaler, hver med en nominell verdi på 500 millioner kroner.

Virkelig verdi av rentebytteavtalen (brutto forpliktelse) er balanseført på regnskapslinjen "andre langsiktige forpliktelser". Den effektive delen av verdiendringen på rentebytteavtalen føres direkte mot egenkapital (kontantstrømsikring). Skatteeffekten føres også direkte mot egenkapital, og inngår dermed ikke i årets skattekostnad i resultatregnskapet.

Rentebytteavtaler	Nominelt beløp	Brutto balanseført forpliktelse	Tilhørende utsatt skatt	Egenkapital-effekt
Rentebytteavtaler per 31.12.2013				
Avtale fra 17. november 2011, 10 år, 3,55 %	500 000			
Avtale fra 17. januar 2012, 10 år, 3,29 %	500 000			
Sum nominell verdi 31.12.2013	1 000 000			
Balanseført verdi / akkumulert verdiendring 01.01.2013	1 000 000	-44 788	12 541	-32 247
Endringer i 2013	0	12 202	-3 416	8 785
Balanseført verdi / akkumulert verdiendring 31.12.2013	1 000 000	-32 586	9 124	-23 462

Kostnadsførte renter i 2013 knyttet til rentebytteavtaler var NOK 16 474.

REVISORS BERETNING



Til generalforsamlingen i Lerøy Seafood Group ASA

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Lerøy Seafood Group ASA som består av selskapsregnskap og konsernregnskap. Selskapsregnskapet består av balanse per 31. desember 2013, resultatregnskap og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger. Konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2013, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, endringer i egenkapital og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet og i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av IFC, for konsernregnskapet, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for helopene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utføre revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatenes utarbeidelse av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon om selskapsregnskapet

Etter vår mening er morselskapets regnskap avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Lerøy Seafood Group ASA per 31. desember 2013, og

PricewaterhouseCoopers AS, Postboks 3984 - Dreggen, NO 5835 Bergen

T: 02316, org. no.: 087 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

Konklusjon om konsernregnskapet

Etter vår mening er konsernregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Lerøy Seafood Group ASA per 31. desember 2013, og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen og om redegjørelse om foretaksstyring

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsen om foretaksstyring om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Bergen, 27. mars 2014
PricewaterhouseCoopers AS

Sturla Døsen
Statsautorisert revisor

*PricewaterhouseCoopers AS, Postboks 3984 - Dreygen, NO 5835 Bergen
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsforerselskap*

ADRESSER

Hovedkontor Bergen, Norge

Lerøy Seafood Group ASA

Bontelabo 2, Postboks 7600
N-5020 Bergen, Norge

Telefon: + 47 55 21 36 50
Faks: + 47 55 31 00 75
E-mail: hallvard@leroy.no

Hallvard Lerøy AS

Bontelabo 2, Postboks 7600
N-5020 Bergen, Norge

Telefon: + 47 55 21 36 50
Faks: + 47 55 21 36 32
E-mail: hallvard@leroy.no

Lerøy China Office

14th Floor A Tower, Pacific Century Place
2A Workers Stadium Road North,
Chaoyang District, Beijing 100027 China

Telefon: + 86 10 6587 6955
Mobil: + 86 130 1110 5490
E-mail: juliana.guyu@leroy.no

Lerøy Japan K.K.

Shinagawa Grand Central Tower 5F, 2-16-4 Konan,
Minato-ku, Tokyo 108-0075, Japan

Telefon: +81 3 6712 1672
E-mail: keita.koido@leroy.co.jp

Hallvard Lerøy USA Inc.

1289 Fordham Blvd., Suite 406
Chapel Hill, NC 27514, USA

Telefon: + 1 919 967 1895
Faks: + 1 919 967 1833
Mobil: + 1 617 270 3400
E-mail: scott.drake@leroy.no

Lerøy Alfheim AS

Skuteviksboder 1-2, Postboks 7600
N-5020 Bergen, Norge

Telefon: +47 55 30 39 00
Faks: +47 55 30 39 29
E-mail: firmapost@leroyalfheim.no

Lerøy Delico AS

Varbergmyra 2, N-4050 Sola, Norge

Telefon: +47 51 71 89 00
Faks: +47 51 71 89 01
E-mail: post@leroydelico.no

Sjømathuset AS

Sven Oftedalsvei 10, N-0950 Oslo, Norge

Telefon: +47 23 35 55 50
Faks: +47 23 35 55 68
E-mail: nikolai.thorstensen@leroy.no

Lerøy Trondheim AS

Pir 1 – Nr. 7 Hurtigrutekaaien
Postboks 6055 Sluppen
N-7434 Trondheim, Norge

Telefon: +47 55 33 41 06
E-mail: firmapost@leroytrondheim.no

Lerøy Aurora AS

Strandveien 106, Postboks 2123
N-9267 Tromsø, Norge

Telefon: +47 77 60 93 00
E-mail: post@leroyaurora.no

Lerøy Fossen AS

5281 Valestrandsfossen, Norge

Telefon: + 47 56 19 32 30
Faks: + 47 56 19 32 31
E-mail: gunnar.hamarsland@leroy.no

Lerøy Midt AS

N-7247 Hestvika, Norge

Telefon: + 47 72 46 50 00
Faks: + 47 72 46 50 01
E-mail: post@leroymidt.no

Lerøy Midt AS

Vågeveien 6

N-6509 Kristiansund N, Norge
Telefon: + 47 72 46 50 00
E-mail: post@leroymidt.no

Lerøy Vest AS

Sjøtrollbygget
5397 Bekkjarkvik

Telefon: +47 91 91 18 00
Faks: +47 56 18 18 01
E-mail: post@leroyvest.no

Sjøtroll Havbruk AS

N-5397 Bekkjarkvik, Norge

Telefon: + 47 91 91 18 00
Faks: + 47 56 18 18 01
E-mail: firmapost@sjotroll.no

Bulandet Fiskeindustri AS

Nikøy

N-6987 Bulandet, Norge
Telefon: +47 57 73 30 30
Faks: +47 57 73 30 39
E-mail: bulandet.fiskeindustri@bufi.no

Lerøy Schlie AS

Peder Skramsvej 4
9850 Hirtshals, Danmark

E-mail: leroyshlie@leroy.no

Lerøy Sverige AB

Boks 24

SE-45625 Smøgen, Sverige
Telefon: +46 88 11 400
E-mail: info@leroy.se

Lerøy Allt i Fisk AB

Fiskhamnen

SE-41458 Göteborg, Sverige
Telefon: + 46 31 85 75 00
Faks: + 46 31 42 59 55
E-mail: alltifisk@leroy.se

Lerøy Nordhav AB

Tennøgatan 7

SE 23435 Lomma, Sverige
Telefon: + 46 40 41 91 20
Faks: + 46 40 41 91 28
E-mail: info.nordhav@leroy.se

Lerøy Stockholm AB

Vindkraftsvägen 5

SE-135 70 Stockholm, Sverige
Telefon: + 46 88 11 400
Faks: + 46 86 02 2197
E-mail: stockholm@leroy.se

Lerøy Smøgen Seafood AB

Postboks 24

SE-456 25 Smøgen, Sverige
Telefon: + 46 52 36 67 000
Faks: + 46 52 33 83 43
E-mail: smogenseafood@leroy.se

Lerøy Finland Oy

Pajakatu 2

FI-20320 Turku, Finland
Telefon: + 358 2 434 9800
Faks: + 358 2 434 9850
E-mail: info@leroy.fi

SAS Hallvard Lerøy

No.2&3 Rue Huret Lagache
Terrasse Bat 1

F-62200 BOULOGNE-SUR-MER
Frankrike
Telefon: + 33 32 18 75958
Faks: + 33 32 18 75965
E-mail: henri.lapeyre@h-leroy.com

SAS Fish Cut

Zac Artoispole 1,47 Allee Du Portugal
62118 MONCHY LE PREUX

Frankrike
Telefon: + 33 32 11 56907
Faks: + 33 32 11 56908

SAS Eurosalmon

ZAC DES GOUCHOUX EST

127 Rue des Mures
FR-59 220 ST JEAN D'ARDIERES
Frankrike
Telefon: + 33 47 40 77070
Faks: + 33 47 40 77079

Nordvik SA

170 Rue Vanheckehoet, 62480 LE PORTEL
F-62200 BOULOGNE-SUR-MER

Frankrike
Postadresse: B.P. 73,
62201 BOULOGNE-SUR-MER CEDEX, FRANCE
Telefon: + 33 32 18 74618
E-mail: stephanie.nordvik@wanadoo.fr

Lerøy Portugal Lda

Escritorio 11/12, Marl Lugar Di Ouintanilho,
Pavilhao R-07

2670-838 S. Juliao Do Tojal-Loures, Portugal
Telefon: +351 210 988 550
Faks: +351 211 922 833
E-mail: johnnythomassen@leroy.pt

Scottish Sea Farms Ltd.

Laurel House

Laurel Hill Business Park
Stirling FK7 9JQ, Scotland
Telefon: + 44 1786 445 521
Faks: + 44 1786 450 164
E-mail: admin@scottishseafarms.com

Alfarm Alarko Lerøy

Atatürk Mah. Girne Cad., No. 33,

P.O. Bos 34752, Atasehir, Istanbul, Tyrkia
Telefon: + 90 216 629 0685
Faks: + 90 216 629 0686
E-mail: bulent.isik@alarko-leroy.com.tr



Lerøy Seafood Group ASA
Bontelabo 2, P.o.Box 7600
N-5020 Bergen, Norway
www.lsg.no



Årsrapporten er trykket på miljøgodkjent papir.